



Nueva Economía Forum. Bilbao. 2026-05-11
Conferencia del alcalde de Donostia/San Sebastián
Jon Insausti Maisterrena
Donostia, la ciudad que decide su futuro

Egun on guztioi:

Eskerrik asko gaur goizean nire **lehen Nueva Economía Forumeko** hitzaldia entzutera etorri zareten guztioi. Eta **Esther**, bihotzez, eskerrik asko zure hitzengatik. Benetan eskertua.

Ohore handia da gaur hemen egotea zuekin guztiokin.

Askok galdetzen didazue egun hauetan nola nagoen, nola bizi dudan aro berri hau. Eta egia esan, aitortza pertsonal sinple batekin hasi nahi dut: **oso harro nago Donostiako alkatea izateaz. Ilusioz beteta nago, eta lanean buru-belarri.**

Baina, aldi berean, inoiz baino argiago dut gaur Donostia gobernatzea ez da soilik udala edo espazio publikoa kudeatzea. Gaur hiria gobernatzea **donostiarron emozioak, itxaropenak eta ziurgabetasunak** kudeatzea ere bada. Horregatik guztiagatik, **politika ona eta erabilgarria** aldarrikatzen dut, **eta ez**, oihu gehien egiten duena. Arazoei aurrez aurre begiratu eta benetako konponbideak eskaintzen dituen ekintzak jarri ditugu abian.

Eta hasieratik **"Donostiarron Donostia"** aldarrikatu nuen. Donostia donostiarrengandik eta donostiarrentzat eraikitzen duen **ideia eta lan dinamika**. Hirian bizi, lan egin eta bizitza-proiektu bat garatu nahi duenaren alde egingo nuela esan nuen, eta horri ekin diot hasiera – hasieratik.

Duela hamar urte sartu nintzen zinegotzi gisa Udalean, eta denbora horretan Donostia asko aldatu da. Lehentasunak aldatu zaizkigu. Erronkak gero eta globalagoak dira. Eta orain belaunaldi berri bati dagokigu lekukoa hartu, eta gure garaiko erronkei erantzunak ematea.

Gaur Donostiak, kulturaz gain, zientzia, ezagutza eta berrikuntza ditu etorkizunaren ardatz. Ez dira nolanhiko gakoak gaurkoan aztertuko dugun bezala.

Esta mañana, en la que cumpla 195 días como alcalde de Donostia, me gustaría compartir con todos vosotros y vosotras **tres importantes reflexiones**, y para ello:

- He venido con un **dato**.
- un **propósito**.
- Y finalmente, **una invitación**.

Tres ideas sencillas, pero que considero importantes.

Pero antes de entrar en ellas, me gustaría hacer una **reflexión previa**.

Durante mucho tiempo hemos pensado que el futuro del mundo se decidía únicamente en parámetros de Estado, en los grandes parlamentos o en las grandes instituciones internacionales.

Hoy eso ya no es tan así.

El futuro se está decidiendo, sobre todo, en las ciudades.

Porque es en las ciudades donde la gente vive realmente los grandes cambios de nuestra época.

- La transición climática.
- La innovación tecnológica.
- La diversidad.
- La soledad.
- La nueva movilidad.
- el acceso a una vivienda.

Casi todo ocurre en las ciudades.

Hoy gobernar una ciudad ya no consiste únicamente en gestionar servicios.

- Consiste en interpretar una época.
- En generar confianza en un momento de incertidumbre.
- Y en construir comunidad en un tiempo donde crece la fragmentación.

Y consiste también en algo que es muy importante para mí:

hacer política útil.

Porque la ciudadanía hoy no soporta el ruido, la sobreactuación o la política convertida en espectáculo permanente.

La gente espera otra cosa.

- Menos relato vacío y más dirección.
- Menos táctica y más propósito.
- Menos confrontación, y más capacidad para resolver problemas.

Creo sinceramente que estamos entrando en una **nueva era política**. Así lo percibo como alcalde en las pequeñas conversaciones de autobús con los vecinos cuando bajo desde Altza, o asisto al centenar de actividades que se organizan en Donostia por parte de asociaciones. **Un ejemplo**: el día que inaugurábamos la nueva torre cuántica de Nanogune, ese mismo día, una vecina me interpelaba a limpiar más los grafitis y quitar los carteles del barrio.

La ciudadanía ya sabe que gobernar **no** siempre es acertar; es **hacerte cargo, es responsabilizarte**.

Y donde liderar no significa ocupar el centro de la foto, sino **conectar capacidades y activar inteligencia colectiva**.

Las ciudades que mejor funcionan hoy son aquellas que son capaces de **escuchar, cooperar y construir alianzas amplias**.

Porque hoy ya nadie transforma una ciudad solo.

Y la política útil no es la que más grita.

Es la que más transforma.

La ciudadanía ya no espera líderes que lo sepan todo. Espera instituciones que entiendan los problemas reales de la gente y sean capaces de afrontarlos con **serenidad, rigor y dirección**. Y en ello me estoy empeñado desde el primer día.

Creo que las ciudades que van a liderar Europa en las próximas décadas no serán **únicamente ni las más grandes, ni las más ricas, ni las más visibles**.

Serán las que mejor entiendan **cómo quiere vivir la gente y cómo quieren desarrollar un proyecto de vida**.

- Las que sepan combinar prosperidad con cohesión.
- Innovación con humanidad.
- Ambición con arraigo.

Y ahí, sinceramente, Donostia tiene mucho que aportar.

I. HE VENIDO CON UN DATO

Hace apenas un año se publicó la última **Encuesta de Percepción Ciudadana de Donostia**.

Y el dato principal es extraordinario.

El 94% de los donostiarras afirma sentirse satisfecho de vivir en su ciudad.

Y el 89% asegura sentirse satisfecho con su calidad de vida.

No estamos hablando de un indicador menor.

Estamos hablando de algo que merece **ser destacado**.

de cómo se siente la ciudadanía donostiarra en su propia vida cotidiana.

Y ese dato no es fruto de la casualidad.

Hace ahora 10 años, Donostia celebró su **título de Capital Europea de la Cultura**. Pero diez años más tarde, hemos sabido entender que esto es más que un título puntual, ha sido una hoja de trabajo.

Ya que, en estos últimos años, a la **C de Cultura**, le hemos sumamos **otras dos Cs: Ciencia y Conocimiento**. Donostia, es, por tanto, una ciudad de **Cultura, Ciencia y Conocimiento**. Y en Donostia, Cultura, lo escribimos con **K**, en **euskara, con identidad propia**. Pilares sólidos que nos ayudan a cimentar una ciudad próspera y una ciudadanía culta.

Comentaba al comienzo, que es desde las ciudades desde donde se están generando **las soluciones y también las nuevas políticas**. Y así debe de seguir siendo. Puesto que aquel problema que no se soluciona se convierte en conflicto. Y cuidado, es aquí, cuando aparecen opciones políticas que tienen el simplismo y la agitación por bandera.

Y aquí voy a ser claro. **Ni buenismos ni populismos**. Ni un extremo ni el otro. **La política útil es: la que deshace nudos, la que mira a los problemas de frente, llama a las cosas por su nombre y ofrece soluciones concretas**.

La política es tensión sí, pero debemos tener la capacidad para positivizar esa tensión en favor de la ciudadanía. **Generar energía positiva, tal y como afirmamos hace 10 años, con la dinámica Olatu Talka**.

Desde entonces hasta ahora, Donostia ha conseguido preservar algo muy escaso en el mundo contemporáneo:

Equilibrio.

- Equilibrio entre calidad urbana y cohesión social.
- Entre desarrollo económico y calidad de vida.
- Entre identidad y apertura internacional.

Los rankings y las encuestas están bien, nos alimentan el ego, nos ofrecen oportunidades, nos posicionan en el mundo. Pero yo no quiero una ciudad de rankings.

Porque la misma ciudadanía donostiarra también nos está diciendo algo muy importante.

Nos está diciendo que hay preocupaciones reales.

- Que vivir en Donostia cada vez **cuesta más.**
- Que la vivienda se ha convertido **en el gran reto generacional.**
- Que el **envejecimiento** cambia completamente las necesidades de la ciudad.
- Que debemos cuidar más el **espacio público, la convivencia y la seguridad.**

Hoy, en Donostia, somos **189.866 habitantes.**

Pero me gustaría subrayar que:

- La tasa de **envejecimiento alcanza el 26,5%**, es decir, que **uno de cada cuatro** donostiarra tiene más de 65 años.
- Y mientras tanto, **la natalidad cae**, la edad media aumenta y los hogares **unipersonales ya representan una de cada tres viviendas.**

Eso cambia completamente una ciudad, en aspectos como **la movilidad, los cuidados o la vivienda.**

Por eso creo que las ciudades del futuro no van a competir únicamente por atraer inversiones.

Van a competir por algo mucho más importante:

por ser lugares donde merezca la pena vivir.

Y ahí aparece la segunda idea.

II. HE VENIDO CON UN PROPÓSITO

Queremos que **Donostia sea la ciudad más próspera y feliz de Europa.**

Si, Prosperidad y felicidad.

Las dos palabras importan. **Suman.**

Prosperidad, porque **sin una economía fuerte no hay bienestar sostenible ni justicia social**, ya que las sociedades que más avanzan son aquellas que generan **empleo de calidad, innovación y oportunidades.**

La prosperidad está presente en todos los programas políticos. **Yo, la felicidad no la he leído en ninguno.** Y yo quiero una Donostia próspera, y por supuesto, una ciudadanía feliz.

Y en este sentido Donostia hoy tiene indicadores extraordinarios.

- Somos la capital del Estado con menor **tasa de desempleo: un 5,3%.**
- Tenemos una **renta media personal de más de 31.000 euros**, la más alta entre las capitales del Estado.

Y eso tiene mucho que ver con el modelo de ciudad donostiarra.

apostar por la ciencia, el conocimiento y la innovación.

Hoy Donostia invierte el 3,7% de su PIB en I+D+i.

- Por encima de la media europea.
- de Estados Unidos.
- Y Japón.

Es el resultado de una visión compartida de ciudad, porque Donostia también es referencia internacional **en biociencias, inteligencia artificial y computación cuántica.**

- Tenemos **30 entidades asociadas** a la Red Vasca de Ciencia y Tecnología.
- **Más de 21.000 estudiantes** en universidades y centros de formación profesional.

Pero además están ocurriendo cosas muy importantes.

- **El polo cuántico de Ibaeta** ya es una realidad y el ordenador cuántico de IBM no para, **y empresas como Multiverse Computing** están situando a Donostia en el mapa tecnológico europeo. **Y esto, junto a la Concha, es también un marco incomparable, conocido hoy, como la milla cuántica.**
- En Miramón, el **nuevo Columbus Biotech Hub** moviliza 80 millones de euros para atraer empresas punteras en ciencias de la vida y tecnologías avanzadas, mientras que la **Prontoterapia** nos posicionará en la vanguardia de la cura del cáncer.
- **El HUB audiovisual de EITB** encara una renovación histórica en Miramón, que junto a Tabakalera, será una gran palanca para el impulso **de la industria audiovisual vasca y euskaldun.**
- Y en otoño, **el nuevo topo**, va a revolucionar y mejorar de manera sustancial la nueva movilidad y el transporte público.

Pero decía antes que nuestro propósito no es solo la prosperidad.

También es la felicidad.

Queremos una **ciudad humana, igualitaria e inclusiva**, y sin dejar a nadie atrás.

- Los **presupuestos municipales del 2026 son los más sociales** de la historia.
- Son **18.000 las familias** atendidas cada año por los servicios sociales. 1 de cada 4 familias donostiarras.
- **El 70% de donostiarras** realiza actividad física de manera regular.
- Y el mayor Club de toda Euskadi, es **Donostia Kultura**, con 130.000 socios.

Son algunos de los números y datos que avalan que **es el donostiarra** el que está en el centro de todas nuestras políticas, y es a lo que me comprometí como principal tarea cuando cogí la makila de alkate, **apostar por la Donostia de las y los donostiarras.**

Y por último me gustaría destacar un dato final, que es uno de los principales patrimonios de Donostia.

Más del 86% de la ciudadanía afirma confiar en la gente de su barrio.

Y más del 82% confía en la gente de la ciudad.

Eso hoy vale muchísimo.

Porque vivimos un tiempo de **polarización, ruido y desconfianza.**

Y las ciudades que mejor funcionarán en el futuro serán las que mantengan cohesión social.

Por eso hablamos tanto de cuidados.

Es una estrategia de ciudad.

- Cuidar significa combatir la soledad.
- adaptar el urbanismo al envejecimiento activo.
- accesibilidad.
- salud mental.
- convivencia intergeneracional.
- Y también significa vivienda.

Porque probablemente el principal riesgo que tiene hoy Donostia es convertirse en una ciudad inaccesible para las nuevas generaciones.

Hoy existen casi **10.000 demandantes de vivienda inscritos en Etxegintza** para vivir en Donostia.

Y eso exige actuar.

Y exige hacerlo con valentía. Para ello es imprescindible **ser ágil, y ser audaz.**

- **Ágil** en el desarrollo de nuevas promociones donde conviven diferentes tipologías de vivienda, con el fin de conseguir **barrios cohesionados y prevalezca la clase media.**
- Y **audaz**, en mirar a la ciudad construida facilitando la segregación de pisos o los cambios de uso de locales comerciales a viviendas.

Actualmente en Donostia ya estamos construyendo **1.100 viviendas** en Ciudad Jardín, Añorga Txiki y El Infierno.

Y los desarrollos en Illarra, Txominenea II y Jolastokieta, que supondrán casi 1.000 viviendas más e iniciarán en los próximos meses su desarrollo.

Y todo esto y más, para seguir generando oportunidades para quien quiera construir su proyecto de vida en Donostia.

Y aquí quiero introducir otra idea importante.

El futuro de Donostia no puede entenderse sola.

Ni Bilbao puede entenderse sola.

Ni Gasteiz, ni Iruña, ni Baiona.

El verdadero salto de Euskadi **será metropolitano.**

Las ciudades europeas más competitivas ya no funcionan como ciudades aisladas.

Funcionan como **sistemas urbanos conectados.**

Y Euskadi tiene una enorme oportunidad.

Porque probablemente somos una de las pocas realidades europeas capaces de articular y conectar todas las capitales vascas a menos de una hora de distancia.

Y juntas conforman algo mucho más potente:

una gran metrópoli vasca europea.

Una Metropoli "I am Basque"

Una **red urbana** capaz de competir globalmente sin perder la escala humana.

Pero para aprovecharla necesitamos una nueva cultura institucional.

- **Menos competencia** entre territorios o capitales, **y más visión** compartida de país.
- **Menos lógica** de frontera administrativa y **más lógica** de colaboración metropolitana.

Porque sinceramente creo que los países pequeños como Euskadi solo tienen **futuro si saben cooperar.**

Y eso exige altura institucional, y cambio de paradigma.

III. HE VENIDO CON UNA INVITACIÓN

Lo he dicho al comienzo, que venía con **una cifra, un propósito, y también con una invitación.**

Y esa invitación **es a participar** en una iniciativa que vamos a poner en marcha a finales de este mismo mes. Se trata de una **gran conversación colectiva** sobre **cómo queremos ser y cómo queremos sentirnos** las y los donostiarras en la próxima década.

Y también significa hacerlo juntos.

Queremos generar una visión compartida y una hoja de ruta, donde **el verdadero protagonista** de esta reflexión no es la ciudad en abstracto, como si fuera un catálogo de obras: **Somos los donostiarras.**

Hemos cambiado.

Y con nosotros, también han cambiado nuestros retos.

Las ciudades que han sabido construir bienestar también saben que el futuro no se hereda: se vuelve a **conquistar en cada década por cada generación** que incorpora **nuevas ideas y voces.**

Existe en Euskadi **una nueva generación preparada** para asumir responsabilidades. Y la asumimos con determinación e ilusión.

Y esto, no está pasando solo en la política. Pasa en la cultura, **con Miren Arzalluz**, aquí en Bilbo con en el Guggenheim, o **en Donostia con Mailen Beloki** futura directora del Zinemaldia. Ocurre con nuevos comunicadores como **Aimar Bretos**. O con nuevos perfiles gestores como **Peio Rodriguez** a la cabeza de la Corporación Mondragon. Y podría nombrar a **Eider Rodriguez**, **Pello Reparaz**, **Mikel Oyarzabal**, el psicólogo **Kike Esnaola** o nuestro último

Tambor de Oro **Xabier Anduaga**, que esta última semana ha vuelto a triunfar en el Liceu.

Si observamos los titulares de los periódicos de los últimos cinco años, no estaban presentes con tanta fuerza **la migración, la seguridad o la vivienda**. Hoy hablamos de cuidarnos y también de la inteligencia artificial, o cómo nos afecta las horas invertidas mirando pantallas. Temas que antes no estaban en las agendas.

Y todo ello, en una sociedad **más acelerada, compleja, exigente y global**. Y nuestra responsabilidad, la responsabilidad de nuestra generación, es estar a la altura de este momento y volver a conquistar la siguiente década.

De todas las jornadas de diálogo y discusión, no se pretende únicamente hacer un plan estratégico.

Es una manera de entender cómo se construye hoy una ciudad.

Ya que las ciudades ya no se transforman únicamente desde los despachos.

- Se transforman desde las redes.
- Desde las alianzas.
- Y con la fuerza y dedicación del millar de asociaciones que hoy cuenta Donostia.

Lo hemos visto en muchas ciudades europeas:

- **Copenhague** entendió hace décadas que el futuro urbano exigía colaboración público-privada, sostenibilidad y visión compartida.
- **Londres** acaba de poner en marcha "Loved and Wanted" en su estrategia para reforzar la **cohesión social, la inclusión y el sentido de pertenencia en una ciudad profundamente diversa**.

- **En Gante**, han desarrollado un **modelo de seguridad** con un enfoque **urbano, social, y preventivo**. La seguridad es consecuencia de cómo está diseñada la ciudad.

Y todas ellas entienden algo fundamental:

que las ciudades **no sólo** deben gestionar problemas.

Deben generar **certidumbre y esperanza**.

Por eso hoy quiero hacer una invitación sencilla.

- Participemos.
- Construyamos.
- Impliquémonos.

Porque el futuro de Donostia no está escrito.

Y probablemente ese sea **nuestro mayor privilegio**.

Que todavía podemos decidir **qué ciudad queremos ser**, y lo más importante, **cómo queremos sentirnos donostiarras**.

Yo lo tengo claro.

Quiero una Donostia que **siga siendo reconocible** para quien ha vivido aquí toda su vida.

Pero también, **atractiva**, para quien quiera construir aquí su futuro.

- Una ciudad que cuide.
- que innove.
- que genere oportunidades.
- que mantenga comunidad.

Una ciudad **orgullosa de lo que es, pero ambiciosa** con lo que quiere llegar a ser.

En definitiva:

- una ciudad próspera.
- una ciudad feliz.

Una ciudad hecha entre todas y todos.

Batera, bagera, Donostiarra Topera.

Eskerrik asko.

Jon Insausti Maisterrena

Alcalde de Donostia/San Sebastián