

DONOSTIAKO UDALEKO GARAPENERAKO
LANKIDETZA ETA GIZARTE
ERALDAKETARAKO HEZKUNTZAKO
2017-2019 ALDIRAKO PLAN
ZUZENDARIA EBALUATZEKO TXOSTENA

AURKIBIDEA

- 1. Sarrera**
- 2. Ebaluazioa prozesuari buruz**
- 3. Planaren alderdi orokorren balorazioa**
- 4. Planean aurreikusitako ekintzen betetze maila**
- 5. Ebaluazioaren zeharkako ardatzen azterketa**
- 6. Etorkizunerako gomendio eta ekarpen nagusiak**
- 7. Eranskinak**
- 8. Aztertutako dokumentuen zerrenda**

1-Sarrera

0} Dokumentuan bertan adierazi bezala, Planak, alde batetik, gaur egungo udal Gobernuaren funtsezko balioak eta lankidetzaren politika agertu nahi zituen, ahalik eta modurik argi, ulergarri eta gardenenean; eta, bestetik, hiru urte horietan Lankidetzaren Atalak egin behar zuen lana zuzendu eta herritarrei lan horren segimendua eta ebaluazioa egiteko aukera eman.

2019ko abenduan bukatu zen hiru urteko hirugarren udal Plan zuzendari hori. Eta 2020ko lehen hiruhilekoan laguntza eman genuen, Udaleko Lankidetzaren Bulegoak eskatutako ebaluazio motari erantzuteko, txosten honen hurrengo puntuetan azalduko dugun metodologia erabilita. GGKEek eta prozesuaren jarraipenaz arduratzen den departamentuko talde teknikoak osatutako talde eragile batekin balidatu genuen ebaluazio proposamena (helburuak, metodologia eta epeak).

2-Ebaluazio prozesuari buruz

Ebaluazio prozesu hau gai hauek definitu dituela esan genezake:

- Alde batetik, ebaluazio prozesu azkar eta epe labur batean kontzentratua izatea lortu nahi izan dugu.
- Bestalde, Lankidetzaren Bulegoaren ohiko lan moduari jarraituta, prozesu hori parte-hartzailea izatea eta sektoreko erakundeekin elkarpenak biltzea bilatu genuen.
- Azkenik, ebaluazio prozesu hori hurrengo plana formulatzearekin lotzen saiatu gara. Horretarako, sektoreko entitateekin, departamentuko langileekin eta talde aholkulariak egin beharreko elkarpenak biltzen saiatu gara, etorkizunean kontuan har litezke eta.

2.1. Analisiaren dimentsioak

Esan dezakegu ebaluazioa hiru ardatz nagusi hartu dituela egituratzeko erdigune.

1. Aurreikusitako helburuen, emaitzen eta ekintzen betetze maila aztertzen saiatu gara.
2. Plana ebaluatzeko zeharkako irizpide batzuei buruz gogoeta egin nahi izan dugu:
 - **EGOKITASUNA ETA KOHERENTZIA:** Lehenik eta behin, Plana udalaren eta sektorearen errealitateari eta Plana formulatzen den unean egiten den testuinguruaren azterketari egokitzen zaien jakin nahi izan dugu. Errealitate hori aldakorra denez, egokitasun hori baloratu dugu bai dokumentua formulatzeko unean (ebaluazio/diagnostiko prozesuaren ondoren), bai gauzatze aldiaren ere.

Bigarrenik, hura garatzeko ezarritako helburuen, ekintzen eta baliabideen artean dagoen koherentzia maila landu dugu.

- **ERAGINKORTASUNA ETA EFIZIENTZIA:** Lehenik eta behin, aurreikusitako helburuak eta emaitzak zenbateraino lortu diren neurtu dugu, horretarako garrantzitsuak izan diren faktoreak eta definitutako ekintza zehatzak aztertuta. Halaber, Planak hasieran aurreikusi ez zituen lorpen edo eraginak ezagutzen saiatu gara.

Bigarrenik, eraginkortasunari dagokionez, ezarritako epeak eta plana garatzeko erabili diren baliabideak betetzen diren aztertu dugu. Planaren kudeatzeko eta jarraipena egiteko aurreikusitako tresna, espazio, talde eta baliabideak ere ebaluatu dira.

Bi irizpideetan, eraginkortasunean eta efizientzian, ikuspegi edo alerta bat sartu dugu sostengagarritasunaren ikuspegitik, produktibitate handiegiko hurbilketak saihesteko. Erdietsitako lorpenak eta ezarritako epeak bete ahal izan dira inplikaturako pertsonak zaintzeko logikatik, lorpen horiek nola lortzen ditugun lortzea bera bezain garrantzitsua edo handiagoa dela ulertuta? ; edo, bestela, eraginkorak izateak pertsonak eta erakundea agortu eta motibazioa galtzea ondorioztatu du?

- **ERAGINA:** Plana gauzatzeko aldian egindako ekintza guztiek, aurreikusitako zein ustekabeko, Planaren helburu zehatzak zein eginkizun hori eta areago estrategiko diren elementuak lortzeko izan duten eragina neurtzen saiatu gara.
- **SOSTENGAGARRITASUNA:** Hirugarren Plan honekin heldutako lorpenak etorkizunean sostengagarriak izatea bermatzen duten faktoreei buruz hausnartu dugu. Alde horretatik, baliabideak, ezagutzak, sortutako espazioak eta abar neurtuko ditugu, bai eta jarraitzeko aukerak eta abar ere.
- **PARTAIDETZA ETA JABETZE MAILA:** Pertsonen eta Planean identifikaturako gune eta taldeen inplikazioa eta parte hartzea neurtu dugu. Era berean, pertsona eta espazio ugari horiek prozesu horretaz zenbateraino jabetu diren ere neurtu dugu, bai eta hori sustatu edo zaildu duten elementuak ere.

3. Eta hurrengo plana definitzeko ikaskuntza eta gako interesgarriak identifikatu nahi izan ditugu.

2.2. Metodologia eta egindako lana

Hainbat tresna metodologiko konbinatu ditugu ebaluaziorako.

Lehenik eta behin, dokumentuen analisiari esker (ikus eranskinetan aztertutako dokumentazioaren zerrenda), informazioa lortu ahal izan dugu, batez ere, aurreikusitako emaitzen eta ekintzen betetze maila berrikusteko eta analisi kualitatiboan zentratuenak diren tresnak prestatzeko.

Bigarrenik, lau lan saio egin ditugu prozesu honetarako funtsezko informatzaileekin. Alde batetik, bi saio zerbitzuko taldearekin (teknikariak eta zerbitziburua) eta, bestetik, bi saio

Lankidetzaren Kontseilu Sektoriala osatzen duten erakundeekin. Saio horietan, gai hauek landu ditugu: plana garatzeari buruzko pertzepzio orokorrenak, aurreikusitako konpromisoak eta emaitzak zenbateraino bete diren, ebaluazio prozesuaren zeharkako dimentsioak, eta, azkenik, etorkizunerako gomendioak.

Lan honi bi elkarrizketa gehitu dizkiogu, bat, Berdintasuneko, Elkartasuneko eta Eskubide Zibiletako zinegotziarekin eta, bestea, GGKEen Koordinakundearekin.

Eta, azkenik, lineako galdetegi bat, atalaren datu basean agertzen diren Donostiako lankidetzaren erakundeetara bidalia. Kontseiluan egindako saioetan bildutako sektorearen ikuspegia zabaltzen saiatu dena.

3- Planaren alderdi orokorren balorazioa

3.1. Zer dio Planak?

Ondoko taulan, Plan hau definitzen duten elementu nagusien laburpena jaso dugu:

EGINKIZUNA	
<i>Gizartea eraldatzen laguntzea, mundu bidezkoagoa eraikitzeko; eta pobrezia estrukturala eta aukera berdintasunik eza errotik ken dadin laguntza ematea. Horretarako, lurralde txiroetan giza garapenerako prozesu jarraituak lagunduko dira, eta gure hirian giza eskubideetan, genero berdintasunean, eta giza eta ingurumen iraunkortasunean oinarritutako GEH ekimenak sustatuko ditugu.</i>	
PRINTZIPIOAK	
<ul style="list-style-type: none"> • Giza garapen iraunkorra • Elkartasuna eta hiritartasun globala GEHrentzako abiapuntu gisa • Genero berdintasuna • Erantzunkidetasuna eta koherentzia • Jabetzea eta izaera estrukturala • Osagarritasuna eta koordinazioa • Parte hartzea, kalitatea, eraginkortasuna eta gardentasuna 	
INTERES BEREZIKO ARLOAK	ZEHAR LERROAK
Giza eskubideak	Genero berdintasuna
Komunitateen parte hartzea eta indartzea	Gizarte eta ekologia sostengagarritasuna
Genero berdintasuna	Giza eskubideak
Kontsumo eta ekoizpen kontziente eta arduratsua	
NOLA EGINGO DUGU?	

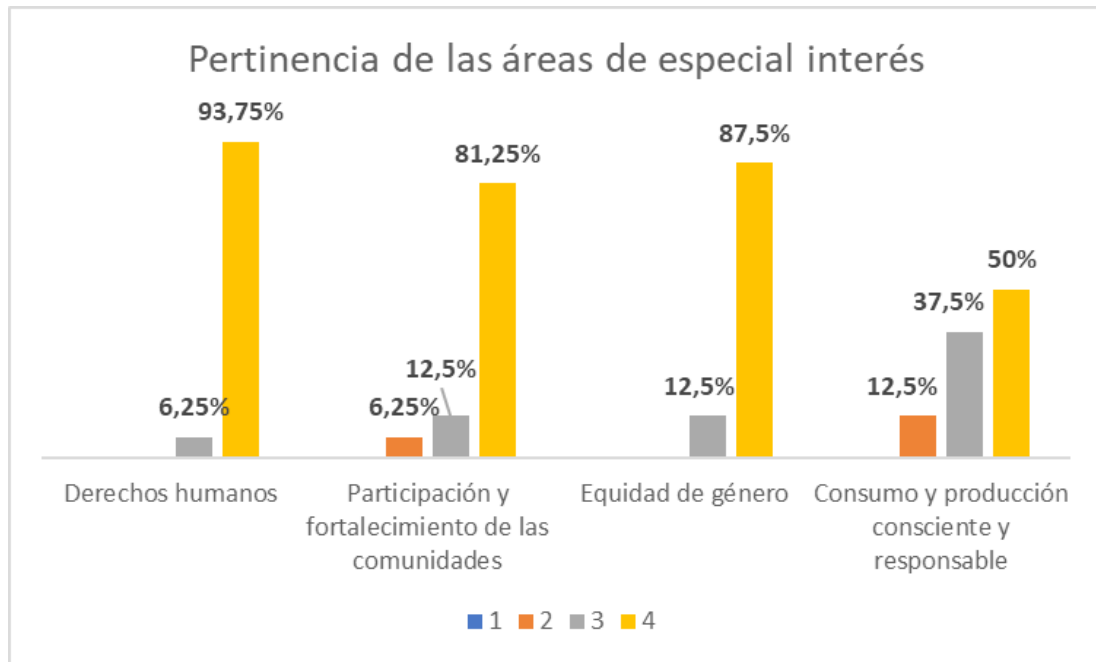
Parte hartzea	Jarduteko moduak	Tresnak	Baliabideak
GARAPENERAKO LANKIDETZA ETA HEZKUNTZA KONTSEILU SEKTORIALA GGKEen koordinakundea. Beste sare eta plataforma batzuekiko aliantzak	Garapenerako lankidetzak. Gizartea eraldatzeko hezkuntza (GEH) Ekintza humanitarioa eta larrialdiko laguntza. Eragina Donostiako Udalan.	Lehia askeko dirulaguntzetako deialdi publikoa. Udal lankidetzak zuzena.	Talde teknikoa. Aurrekontua.
Garapena, jarraipena eta ebaluazioa			
Plan operatiboak, urteko eta jarraipen oroitidazkiak Amaierako ebaluazioa.			

3.2. Nola neurtzen ditugu Planaren alderdi orokor horiek?

Planeko gai orokor horietako batzuk neurtzen saiatu gara, prozesu honetan erabilitako tresnekin.

Planaren zentzu orokorretik hasita, esan dezakegu sektoreak eta Udalak partekatzen dutela. Txosten honen ondorengo ataletan ikusiko dugunez, Plana elkarlanean egina denez, Kontseiluan dauden lankidetzak erakundeek ekarpenak bilduta, dokumentu hau berezkoagoa da eta, oro har, ondo balioetsia.

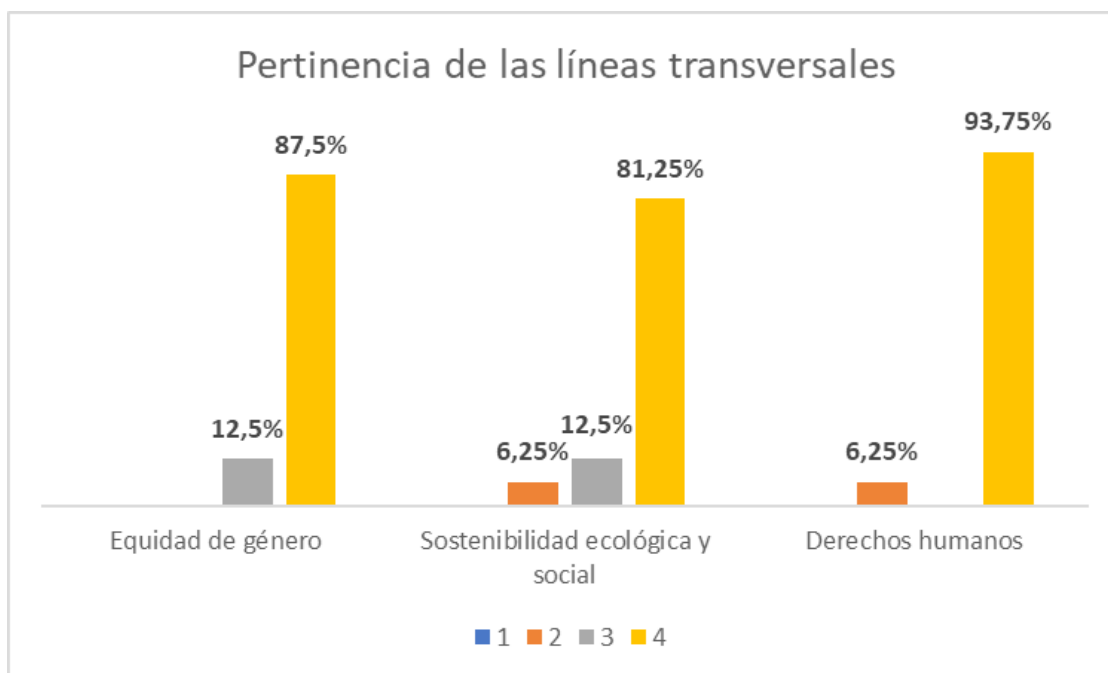
Interes bereziko arloen egokitasunari dagokionez, lineako galdetegiari emandako erantzunek hauxe esaten digute.



Grafikoa: Interes berriko alorrak egokiak izatea
Giza eskubideak
Komunitateen parte hartzea eta indartzea
Genero berdintasuna
Kontsumo eta ekoizpen kontziente eta arduratsua

Ikus dezakegunez, 1etik 4ra bitarteko eskala batean, lau dira gehien baloraziorik onena lortutako arloak: egokitasuna, giza eskubideak, komunitateen parte hartzea eta indartzea eta genero berdintasuna. Erantzunetan, sakabanatze handiagoa dago *kontsumo kontziente eta arduratsuari* dagokionez, baina 3 eta 4 puntu artean daude erantzunen % 87,5.

Zeharkako ildoak dagokienez, galdetegiak dio hiru ildoak oso egokitzat jotzen dituztela, eta giza eskubideak direla baloraziorik handiena dutenak.



Grafikoa: Zeharkako lerroak egokiak izatea

Genero berdintasuna

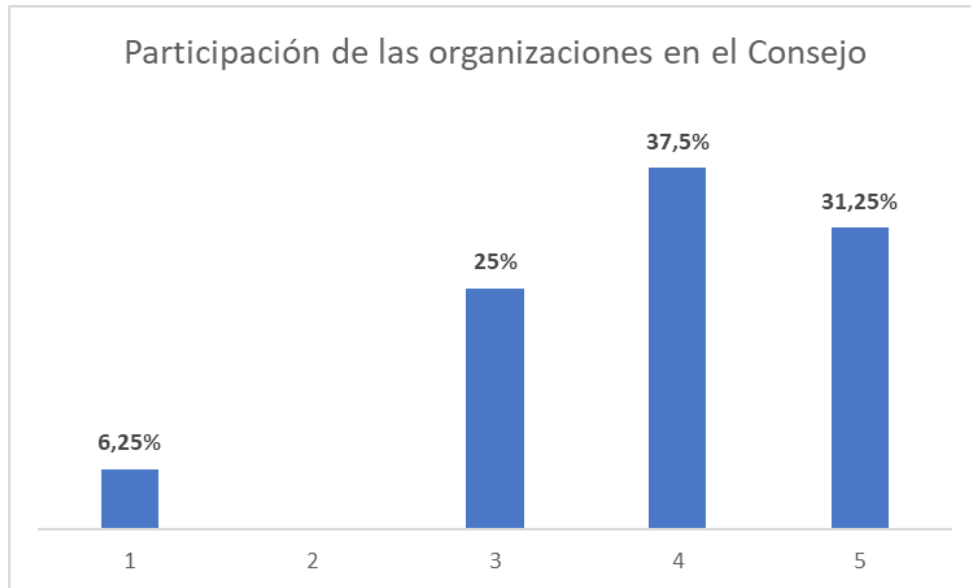
Ekologia eta giza iraunkortasuna

Giza eskubideak

Zehatzago esanda, erakunde batzuek diote ezen, denak egokiak diren arren, zailtasunak daudela denak lankidetzaren proiektu bakar batean jorratzean. Horrez gain, iraunkortasun ekologikoaren eta sozialaren zeharkako ildoak bultzada handiagoa jaso beharko lukeela edo kontsumo kontziente eta arduratsua GEH proiektuetan lankidetzaren baimo errazago integratzen den intereseko eremua dela dirudi. Ura izateko giza eskubidea integratzeko interesa adierazi dute. Eta, azkenik, apustu estrategiko horiek deialdiaren oinarrietan nola txertatzen diren etengabe berrikusi beharra. Gai horri buruz arituko gara, aurrerago.

Oro har, erakundeek eta talde teknikoak oso balorazio positiboa egin dute interes bereziko eremuez eta lehenetsitako zeharkako ildoak.

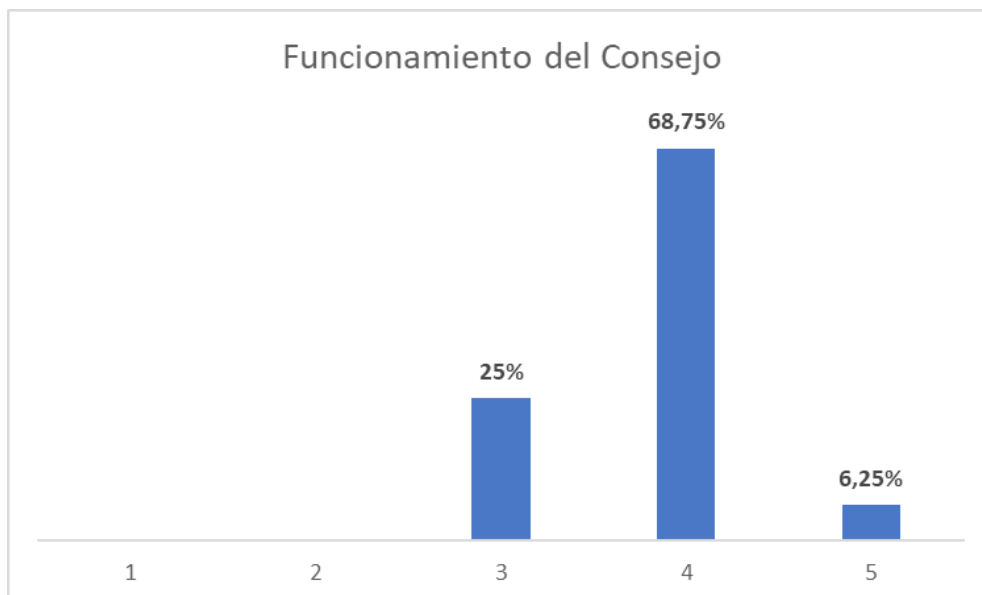
Partaidetzaren esparruari dagokionez, eta zehazkiago, **Lankidetzako Kontseilu Sektoriala**, hura bideratzeko funtsezko organoa den aldetik, esan dezakegu oso iritzi ona dutela bai Zuzendaritzak bai kontseilua osatzen duten erakundeek. Erakundeek azken urteetan eremu horretan izan duten parte hartzearen balorazioari dagokionez, 1etik 5era bitarteko eskalan (5 baloraziorik handiena izanik), batez bestekoa 3,87 da, eta balio errepikatuena (moda) 4 da. Erantzunak honela banatzen dira:



Grafikoa: Erakundeek Kontseiluan parte hartzea

Parte hartze maila handi batean daude erakundeen % 68,75. Zuzendaritzako teknikarien taldea eta politikariena ere bat dator balorazio horrekin, eta Donostiako lankidetzaren ereduaren nortasun ikur gisa nabarmentzen dute erakundeek gune horretan duten presentzia eta inplikazio handia.

Kontseiluaren funtzionamenduari dagokionez, 1etik 5era bitarteko eskalan, 1 oso eskasa eta 5 oso ona izanik, galdetegia erantzun duten erakundeek 3,81eko batez besteko balorazioa eman diote, eta 4 da baliorik errepikatuen.



Grafikoa: Kontseiluaren funtzionamendua

Erantzunen % 75ek uste dute Kontseiluaren funtzionamendua ona edo oso ona dela. Plan hau garatu bitartean, Donostiako Udaleko Partaidetza Zerbitzuak udal kontseiluen funtzionamenduari buruzko diagnostiko bat egin du, eta Lankidetzak ere parte hartu du azterketa horretan. Lankidetzak Kontseiluaren beharretara egokitu ziren Gomendio orokorrak, kontseiluko Batzorde Iraunkorraren lanetik abiatuta. Beraz, gune hori hobetzeko interesa dagoela esan dezakegu, bai erakundeen aldetik bai Zuzendaritzaren aldetik, kontseiluko parte hartzearen kalitatea hobetzeko.

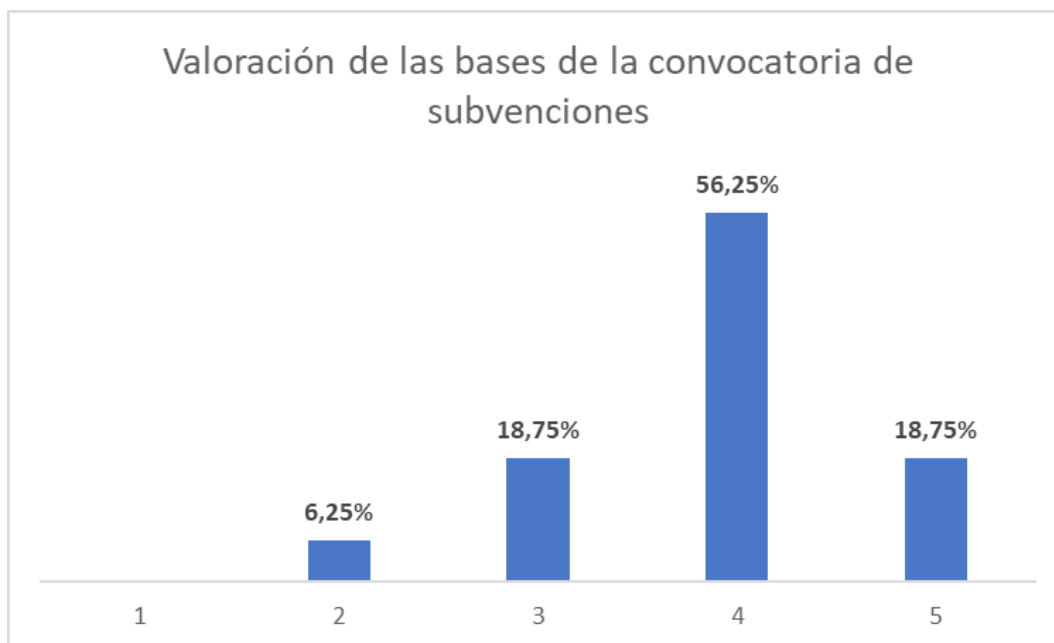
Kontseiluaren **egokitasuna** eta **hobetzeko proposamenak** aztertzen ditugunean, esan dezakegu ebaluazio prozesu honetan parte hartu duten erakundeen ustez Kontseilua gune beharrezkoa eta egokia dela, eta, era berean, baliagarria dela kide diren erakundeak elkar ezagutzeko eta koordinatzeko, bai eta administrazioarekin zuzeneko elkarrizketa izateko ere.

Hobekuntzen arloan, eta oso eskaera partekatua denez, beharrezkoa da Kontseilua organo aholku-emaile izatetik lotesle izatera pasatzea. Galdera sortari emandako erantzunen xehetasunean (txosten honen eranskinetan) eta Kontseiluko erakundeekin egindako aurrez aurreko saioetan ikus daitekeenez, oso partekatuak dira eskaera horiek.

Jarduteko modalitatei dagokienez, bidezkotzat eta egokituz jotzen dituzte. **Ekintza humanitarioa** eta **larrialdiko laguntza** dira sektorean eztabaida gehien sortzen dutenak. Linearen izenak berak nahasketa sortu dezakeela uste dute, laguntza humanitarioa baita. Donostiaren moduko udal batek nekez erantzun ahal izango die larrialdi egoerei behar bezain azkar. Funtzak gutxi dira, eta deialdi ireki iraunkor baten bidez kudeatzen ditu. Nahiz eta erakunde batzuek zalantzan jarri, Kontseiluan *ad hoc* sortutako lantalde batek zehaztutako emakida irizpide orokorrak ditu. Horrelako laguntzak erakunde arteko funtsetara bideratzeko ideia, Arabako Funtsera, esaterako, ebaluazio honen hainbat unetan agertu da, baina badirudi planteamenduak ez duela babes handirik izan Gipuzkoako erakundeen artean. Nolanahi ere, interesgarritzat jotzen dute ildo horri buruzko hausnarketa partekatu bat izatea, ildo horren egokitasunari buruz, ematen ari diren laguntza motei buruz, eta, batez ere, sustatzen ari diren ekimen motak benetan ulertzeko nahasgarriak izan daitezkeen kontzeptu arazo batzuk argitzeari buruz.

Ildo horri buruzko arduradun politikoak haren egokitasuna eta egoera bereziki ahulei egiten dieten ekarpen apal baina berariazkoa azpimarratzen ditu. Gainera, uste du eman beharreko laguntza mota argitu eta hobetzeko aukera eman dutela dirulaguntza iraunkorrek eta erakundeekin batera landutako irizpideek.

Plan honetan zehaztutako tresnez eta, zehazki, **lehia askeko dirulaguntzen deialdi publikoaz eta oinarriez** ari bagara, galdetegian parte hartu duten erakundeek balorazio ona egin dutela ikusiko dugu. 1etik 5era bitarteko eskalan, 1 bat ere egokia ez eta 5 oso egokia direlarik, batez besteko balorazioa 3,87 da, eta balio errepikatuen 4 da. Erantzunen % 75ek egokitzat eta oso egokitzat jotzen dituzte oinarriak.



Grafikoa: Dirulaguntza deialdiko oinarrien balorazioa

Bereziki balorazio ona egiten dute talde teknikoaren prestutasunaz eta Udalak oinarri hauek berrikusteko eskaintzen duen benetako parte hartzeaz. Beste alderdi positibo batzuen artean, lehenespen geografikorik eza ontzat ematen dute, nahiz eta erakunderen batek adierazi oinarri horietan Afrikako kontinentearen egoera berezia kontuan hartu beharrekoa dela. Planarekin bat datozen oinarriak direla ere uste dute.

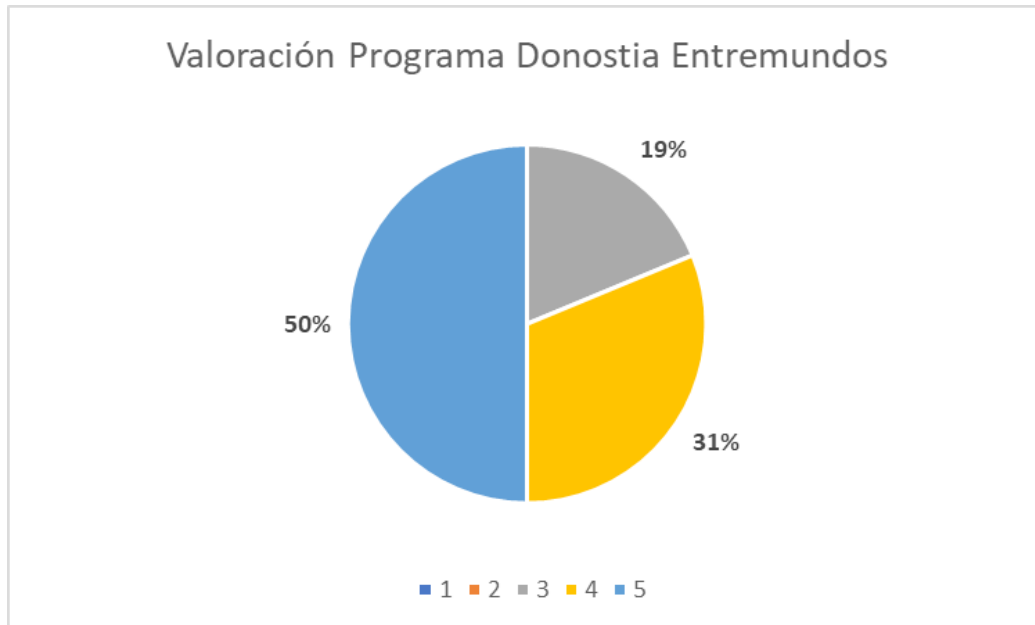
Hobetzeko elementuen artean, “indarkeria eza aktiboa erabiltzeari” baremazioan esleitzen zaion berariazko puntuazioa berrikusi beharra dagoela aipatu dute. Ez dira puntu gehiegi taulan, baina haien ustez arlo hori dagoeneko Planean ez badago, ez lirateke proiektuetan horri buruzko gaiak neurtu behar. Halaber, proposamen gisa agertzen da genero ikuspegiari buruzko puntuazioa berrikustea eta formularioaren eta baremazio irizpideen arteko koherentzia hobetzea.

Talde teknikoak uste du, halaber, oinarriak egokiak direla, Plan honetan jasotako ildoek erantzuten dietela eta, gainera, erakundeen bermea dutela, Kontseiluko lantaldeak urtero berrikusten baititu.

Udalen arteko zuzeneko lankidetzari dagokionez, erakundeek bereziki positibotzat jotzen dituzte Zuzendaritzak bultzatutako BGPko ekintzak. Galdetegia erantzun duten pertsonen % 75ek esan dute Udalak zuzenean bultzatutako ekimenak ezagutzen dituztela.

Azpimarragarrienak iruditzen zaizkien ekimenen artean, horra hor Saharako Errepublika Arabiar Demokratikoari eta Palestinari laguntzea, antolatu dituzten hainbat gairi buruzko hitzaldiak eta zikloak eta Donostia Mundu Artean programa.

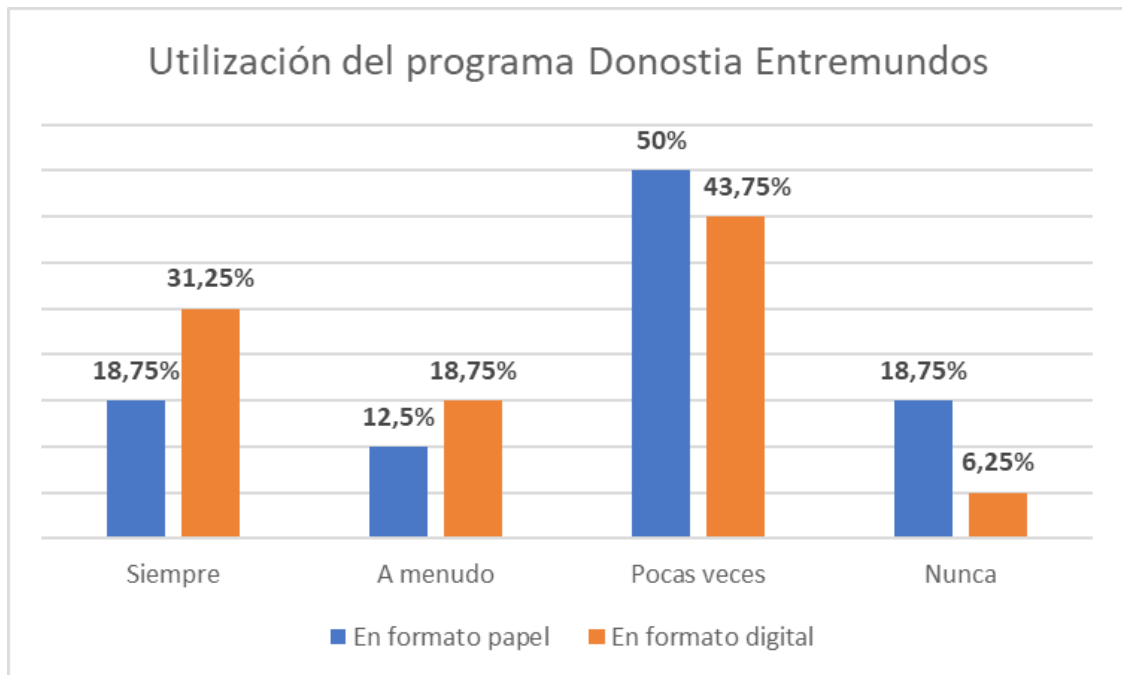
Galdetegian, programa horri buruz eta erakundeek egiten duten balorazioari buruz gehiago ikertu nahi izan genuen.



Grafikoa: Donostia Mundu Artean programaren puntuazioa

Aurreko grafikoan ikusten dugunez, inkesta erantzun duten pertsonen % 81ek positibotzat jo dute programa hori, eta, oso positibotzat, % 50ek.

Erakundeek beren jarduerak zabaltzeko programa hori erabiltzen duten galdera dela eta, bai paperean bai linean, honako hau ikus dezakegu:



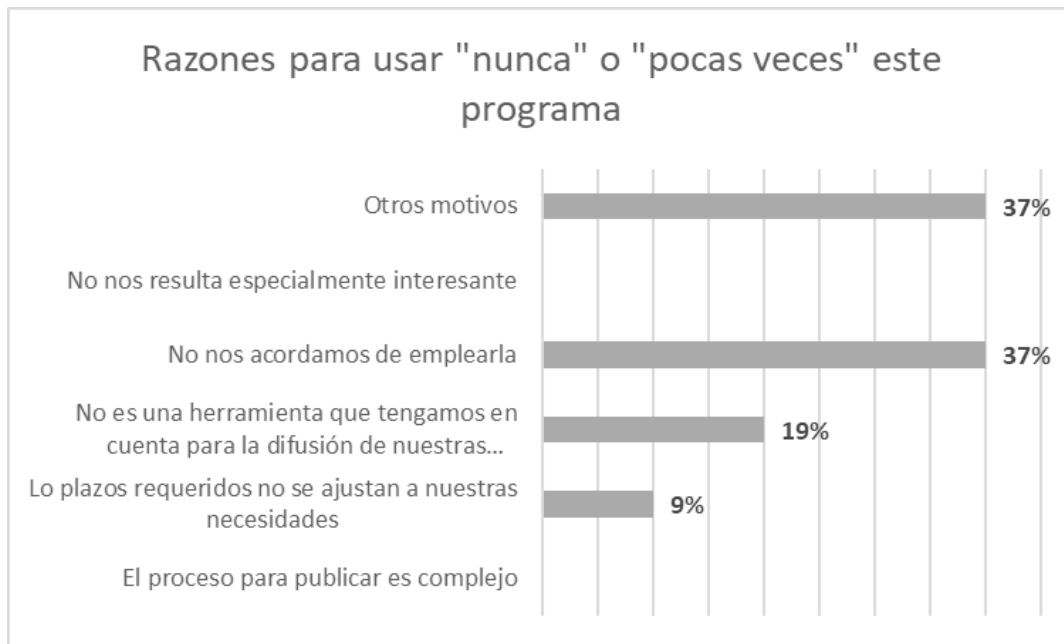
Grafikoa: Donostia Mundu Artean programa erabiltzea

Beti, Maiz, Gutxitan, Inoiz ez

Paperean Euskarri digitalean

Paper formatuan, erakundeek % 68,75ek esan du gutxitan edo inoiz ez duela erabili. Ehuneko hori zertxobait jaisten da formatu digitalari dagokionez: pertsonen % 50ek esan du gutxitan edo inoiz ez dutela. Beraz, Donostia Mundu Artean programari buruz iritzi ona arren, gutxi erabiltzen da, batez ere paperean.

Galdetegian programa hori ez erabiltzeko edo gutxi erabiltzeko arrazoiak aztertu nahi izan genituen.



Grafikoa: Programa "inoiz ez" edo "gutxitan" erabiltzearen zioak

Beste zio batzuk

Ez gara gogoratu erabiltzeaz

Ez da gure ekintzak hedatzeko kontuan izaten dugun tresna bat

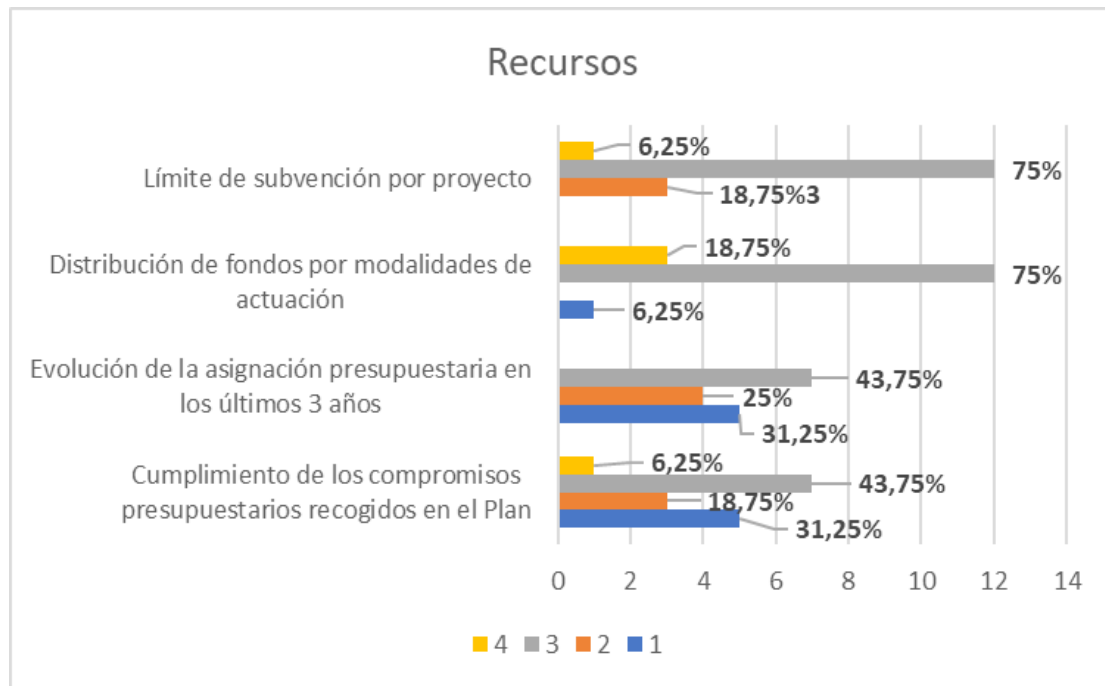
Ezarritako epeak ez datoz bat gure beharrekin

Argiratzeko prozesua zaila da

Ikus dezakegunez, lehenik eta behin, erakundeek diote ez direla gogoratzen erabiltzeaz, eta, bigarrenik, ez dute haien jarduerak zabaltzeko tresna gisa ikusten. Ehuneko txikiago baten iritzi, epeak ez datoz bat haien beharrianekin. Programa interesgarria ez izateak edo argitaratzeko prozesua konplexua izateak, aukera moduan, ez dute jaso inolako erantzunik. Eta beste % 37 garrantzitsu baterako, ez erabiltzeko arrazoiak ez dira galdetegian proposatutakoak.

Talde teknikoarentzat kezka bat da erakundeek programa ez erabiltzea haien jarduerak zabaltzeko, eskura jarri dieten baliabide bat delako. Gaur egun, tresna berrikusten ari dira, gehiago erabiltzea errazteko eta argitaratzeko prozedura irisgarriagoa izateko.

Baliabideei dagokienez, erakundeek gai hauei buruz egiten duten balorazioa jakin nahi izan genuen:



Grafikoa: Baliabideak

Proiektu bakoitzaren dirulaguntza muga

Egintzaren araberako funts banaketa

Azken 4 urteetako aurrekontu esleipenaren bilakaera

Planean jasotako aurrekontu konpromisoak betetzea

Ikus daitekeenez, proiektu bakoitzeko dirulaguntzaren muga eta funtsen banaketa dira ondoen balioztatutako bi alderdiak. Lehenengo irizpidean, erantzunen % 81,25 puntuaziorik altuenetan daude. Eta bigarrenean, ehuneko hori are handiagoa da, % 93,75era iristen baita. Aurrekontu esleipenak azken urteetan izan duen bilakaeraz ari bagara, balorazioa gehiago sakabanatzen da. % 43,75en ustez, balorazioa ona da, eta gainerako % 56,25 puntuaziorik txikiena duen tartean dago.

Sakabanatze hori zertxobait handiagoa da azken irizpidean, Planaren aurrekontu konpromisoerik buruzkoan, zeinean erantzunen % 50 puntuazio altuenen artean kokatzen baitira, eta; % 50, baxuenen artean.

Ebaluazio honen hurrengo ataletan ikusiko dugunez, aurrekontua da Plan honen eta udalak bultzatutako lankidetzaren elementu eztabaidagarrienetako bat. Planak berak adierazten duen bezala, Pobreziaren aurkako Ituna sinatu zuen 2010ean Donostiako Udalak. Itun horretan, beste akordio batzuekin batera, aurrekontu osoaren % 0,7 lortzeko helburua finkatzen zen. Akordio hori betetzetik urrun dagoela adierazten digu kalkulu azkar batek. Adibidez, 2019an, udalaren guztizko aurrekontua 458 milioi eurokoa izan zen, eta lankidetzaren politikak % 0,37 izan ziren. Kalkulu hori modu sinplean egiten da, gainera, ehuneko zehatza ateratzeko irizpide desberdinak baitaude.

Nolanahi ere, duela hamar urte onarturiko konpromiso hori ez da betetzen ari, eta horrek haserrea eragiten du sektoreko erakundeen artean. Baina, hori egia den arren, Planean aurreikusitako emaitzei eta ekintzei erreparatzen badiegu, aurrekontuei buruz egingo zen lan formulazioan, ezarritako irizpidea aurrekontua handitu edo mantentzea zen, zenbat eta zein epetan ezarri gabe. 100.000 eurokoa izan da igoera, urtero, baina % 0,7 hori lortzeko estrategia zehatzaren barruan ez da sartu, eta hori, bestalde, ez da zehaztu ez ekintzetan ez planeko adierazleetan (ez zeuden adierazleetan). Beraz, uste dugu horrela uler daitekeela gai horri buruzko erantzunen sakabanatzea, eta ebaluazio honen beste atal batzuetara itzuliko gara.

Alderdi orokorren lehen multzo honekin amaitzeko, hau da, Planaren garapenari, jarraipenari eta ebaluazioari buruz, eta, zehatzago esanda, Planaren **garapen mailari buruz informazioa** nahikoa izan den galderari galdetegia erantzun duten pertsonen % 75ek baietz esan diote. Zehatzago aztertuko dugu gai hori ebaluazioaren zeharkako dimentsioen atalean.

Orain, Planean definitutako jardueren eta emaitzen betetze maila aztertuko dugu.

4. Planean aurreikusitako ekintzen betetze maila

4.1 Analisia

Atal honetan, Planean aurreikusitako emaitzen eta ekintzen betetze mailari buruzko informazioa aurkezten dugu, hurrengo taulako lehen puntuan azaltzen diren irizpideen arabera.

ANALISI HONETAN ERABILTZEN DITUGUN KATEGORIAK	<ul style="list-style-type: none"> - Aurreikusitako helburuen, emaitzen eta ekintzen betetze maila aztertzen saiatu gara. - Emaitzen betetze maila irizpide hauek oinarri neurtzen dugu: <table border="1" data-bbox="855 632 1930 842"> <tr> <td>Ez da lortu</td> <td>Helburu emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 0-30 bete dira.</td> </tr> <tr> <td>Partzialki lortua</td> <td>Helburu emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 31-50 bete dira.</td> </tr> <tr> <td>Ia lortua</td> <td>Emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 51-80 bete dira.</td> </tr> <tr> <td>Lortua</td> <td>Emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 81-100 bete dira.</td> </tr> </table> - Betetze mailari buruzko azalpen narratibo bat erantsi dugu. - Eta balorazio elementu kualitatiboagoak, bai zuzendaritzak (teknikariak eta zinegotziak) egindakoak, bai Kontseiluaren esparruko donostiar lankidetzaren sektoreak egindakoak. 		Ez da lortu	Helburu emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 0-30 bete dira.	Partzialki lortua	Helburu emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 31-50 bete dira.	Ia lortua	Emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 51-80 bete dira.	Lortua	Emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 81-100 bete dira.
Ez da lortu	Helburu emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 0-30 bete dira.									
Partzialki lortua	Helburu emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 31-50 bete dira.									
Ia lortua	Emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 51-80 bete dira.									
Lortua	Emaitza horretarako aurreikusitako ekintzen % 81-100 bete dira.									
A HELBURU ESTRATEGIKOA. KALITATEZKO GIZARTE ERALDAKETARAKO HEZKUNTZA ETA LANKIDETZA BULTZATZEA										
Emaitzak	Aurreikusitako ekintzak	Emaitzaren betetze maila								
R.A.1. AURREKONTU KONPROMISOA HANDITU DA, ERA GARDENEAN ZABALDU DA ETA MUGAK EZARRI	Udalaren aurrekontutik lankidetzara bideratu den ehuneko aurreko ekonomia ekitaldikoa baino handiagoa da. Herritarrei jakinaraziko zaie lankidetzarako aurrekontuaren zenbatekoa eta Udalaren	Lortua								

ZAIZKIO FUNTZIONAMENDU KOSTUETARA ETA ZUZENEAN ESLEITUTAKO PARTIDETARA BIDERATUTAKO ZENBATEKOARI.	<p>guztizko aurrekontu finkatuaren ehunekoak.</p> <p>Lankidetzaren Atalaren gastu arrunta (funtzionamendu gastuak) mugatuta egongo da, atalaren guztizko aurrekontuaren % 2 baino gehiago ez izateko.</p> <p>Esleitutako zenbatekoak eta dirulaguntza zuzenak emateko aintzat hartu diren irizpideak aditzera emateko webgunea, sare sozialak, prentsaurrekoa eta jakinarazpena egiten da Lankidetzako Udal Kontseiluan.</p>	
Balorazio orokorra	<p>Eranskinen atalean jasotako datuetan ikus daitekeenez, lankidetzaren bideratutako guztizko aurrekontua 1.485.369,86 eurokoa izan da 2017an, 1.602.368,26 eurokoa 2018an eta 1.728.342,01 eurokoa 2019an, zuzeneko edo zeharkako lankidetzarako eta gastu arruntetarako tresna guztiak kontuan hartuta. Beraz, 100.000 euro inguru igo da urtean-urtean. Zuzeneko lankidetzaren ehunekoak ere (hitzarmenak, harrera-programak eta zuzeneko ekintzak) murriztu egin da: 2017an aurrekontu osoaren % 27,25 zen eta, 2019an, % 24,03.</p> <p>Web orriaren bidez zabaldu da aurrekontua.</p> <p>Atalaren gastu arrunta 2017an gastu osoaren % 2,94 izatetik 2019an % 1,91 izatera igaro da.</p> <p>Zuzeneko dirulaguntzei dagokienez, oroitidazkietan aurkezten dira lagundutako ekimenak eta zenbatekoak. Ez, ordea, dirulaguntza horiek esleitzeko erabilitako irizpideak. Ekintza humanitarioaren kasuan, urte osorako irekita dagoen dirulaguntzen lerroa izanik, Koordinakundeko lantaldearekin batera landutako irizpideak/baldintzak partekatu dira web orrian. Kontseiluak urtero jakinarazten du nola banatzen diren funtsak aurrekontuko partidetan.</p>	
Zuzendaritzaren ekarpenak	<p>Talde teknikoak aurrekontuari buruz egiten duen balorazioa honakoa da: Plana indarrean egon den hiru urteetan izan den mantentzea eta gehikuntza neurtu behar dira, baina hori ez da izan plangintza zehatz batetik abiatuta. Banakako negoziazioen emaitza izan da urtero, baina ehuneko hori handitzeko apustu garbia egin dute, adibidez, hainbeste eskatu duten % 0,7raino.</p> <p>Horrek segurtasunik eza sortzen du, ez baitakigu zer gertatuko den hurrengo urteetan, eta frustrazioa, sektoreko erakundearen artean, ikusten dutelako ez dela lankidetzaren aldarrikapen historiko hori lortzeko lanik egiten.</p> <p>Bestalde, haien ustez, aurrekontu osoaren arabera funtzionamendu kostuak oso doituak dira eta ez dute arazorik sortu ohi. Zuzeneko kontu sailei dagokienez, hitzarmenak eta zuzeneko ekintzak gehiago edo gutxiago babesteari eusten diote urterik urte, eta sektoreak kostu horiek gehiago murrizteko eskaera duen arren, ez da izaten aurrekontuari buruzko eskaera gehien sortzen duen elementua.</p>	

Sektorearen ekarpenak	<p>Sektoreak uste du aurreikusitako adierazleak bete egin direla, eta uste du, ebaluazio honen beste atal batzuetan ikusiko dugunez, 0,7arekiko konpromisoa ez betetzetik datorrela, alde batetik. Alde horretatik, Kontseiluak ekarpenak egin ditu ehuneko hori kalkulatzeko moduari buruz, Euskal Fondoak erabiltzen duenarekin bat ez baitator, eta irizpideak bateratu ditu, horri buruzko informazioa ahalik eta argiena eta gardenena izan dadin. Gainera, apustu hori ez da hitzartu gabeko aurrekontuaren igoera puntualetan islatu behar, baizik eta konpromiso politiko sendo eta egutegi batean oinarritutako estrategia progresiboan.</p> <p>Bestalde, eta ebaluazio honen beste atal batzuetan ere aipatuko dugun moduan, zalantzan jartzen dute aurrekontu negoziazioa egiteko modua. Kontseiluarekin partekatu ez dutenez, kontseilukideek uste dute gai horretan eragiteko eta arloko ordezkari politikoarekin batera lan egiteko aukerak mugatzen direla, helburu horretan aurrera egin ahal izateko. Konpromiso politiko handiagoa behar delakoan daude.</p>	
R-A.2. DIRULAGUNTZEN DEIALDIRAKO AURREKONTUA MANTENDU EDO HOBETU DUGU, BERARIAZKO OINARRIAK HOBETU DIRA ETA GIZA GARAPEN SOSTENGAGARRIRAKO PROZESUAK ETA GIZARTEA ERALDATZEKO EKIMENAK BABESTEN DIRA.	<p>Aurrekontu konpromisoa bete dugu, eta dirulaguntzen deialdietarako ehunekoa gehitu dugu.</p> <p>Dirulaguntzen guztizko aurrekontutik gutxienez % 30 garapenerako hezkuntza eta sentsibilizazio programetara bideratzeko konpromisoa bete dugu.</p> <p>Urtero, erakundeen eskura jarriko ditugu berariazko oinarrien ingeleserako, frantseserako eta portugesezko itzulpenak, egoitza soziala gaztelaniadun herrialdeetan ez duten GGKEak ez kaltetzeko helburuarekin.</p> <p>Dirulaguntzetako oinarriak tentuz berrikusiko dira, Batzordearen oinarriak lantzeko lantaldean, III. Plan honetan zehaztutako lerroei egokitzeko eta haztapan mekanismoak ezartzeko, interes bereziko alor guztiak estaltzen ez dituzten proiektuak ez zigortzeko.</p> <p>Dirulaguntzak emateari buruzko behin-behineko ebazpena eskabideak aurkezteko epea bukatzen denetik aurrera gehienez ere lau hileko epean argitaratuko da.</p> <p>Plan honetan ezarritako printzipio eta lerroekin koherente izango dira dirulaguntzetako deialdi bakoitzean laguntzen diren proiektu guztiak.</p> <p>Urtero, dirulaguntzen oinarriak argitaratu aurretik, informazioa emateko lantegi bat egingo dugu, proiektuak egokiro aurkezteko gomendioak eman eta aurreko deialdiekiko aldaketak azaltzeko.</p>	Lortua
Balorazio orokorra	<p>Dirulaguntzen deialdia (lankidetzeta, gizartea eraldatzeko hezkuntza eta ekintza humanitarioa) aurrekontu osoaren % 57,07 izan da 2017an, % 61,15, 2018an eta, % 62,79, 2019an. Beraz, esan dezakegu dirulaguntzen deialdiak, plana amaitzean, aurrekontu osoaren % 5,72 gehiago hartzen duela.</p> <p>Plana indarrean egon den hiru urteetan, lehia askeko sistemako dirulaguntzen lerroa bideratutako GEH lerroak</p>	

	<p>aurrekontu osoaren % 30 hartu du (ekintza humanitarioaren kalkulatik kanpo utzita, etengabeko deialdi gisa funtzionatzen baitu funtsak agortu arte).</p> <p>Hainbat hizkuntzatan banatu ditugu oinarriak. Urtero egin ditu ekarpenak oinarrien gaineko lantaldeak. Planaren edukietara egokitu dira oinarriok, baina haztaperen mekanismorik ezarri gabe.</p> <p>Epe hori errespetatzen saiatu gara, baina azken urtean atzerapenak izan ditugu, telematikoki aurkezteko zailtasunak direla kausa.</p> <p>Proiektuen baremazio taula, bai GEH lerroan bai Lankidetzaren lerroan, koherentea da Planean ezarritako irizpideekin. Beraz, dokumentu honetan jasotako zentzu orokorrari erantzuten diote proiektuek.</p> <p>Lantegi horiek ez dira urtero egin, baina Kontseiluak dirulaguntzen oinarriak aurkezteko espazioa erabili du.</p>	
Sailaren ekarpenak	<p>Oinarriei dagokienez, talde teknikoak uste du tresna ona direla eta adostasun eta ulermen handia dutela sektorearen aldetik. Kontseiluko erakundeekin oinarriok egokitzeko urtero egiten den lana nabarmendu dute. Gainera, haien ustez, nahiz eta batzuetan kanpotik zalantzan jarri omen duten oinarrien xehetasun maila, haien erabilgarriak dira eta laguntzen dute dirulaguntza deialdia gardentasun handiagoz kudeatzen.</p> <p>Onetsitako proiektuei dagokienez, uste dute bat datozela Planean ezarritakoarekin eta Udalak bultzatutako lankidetzaren ereduarekin.</p>	
Sektorearen ekarpenak	<p>Sektoreak oso iritzi ona du oinarriei eta horiekin egiten den lanari buruz. Nabarmendu behar da Kontseiluak urtean-urtean lantzeko aukera. Benetan parte hartzeko zerbait dela sentitzen dute, egindako ekarpenak kontuan izaten dituelako.</p> <p>Berariazko ekarpen gisa, zenbait erakundek adierazten dute beharrezkoa dela berriro berrikustea indarkeria aktiborik ezaren irizpideak eta genero ikuspegia, oinarri horien koherentzia handiagoa lortzeko.</p>	
R-A.3. DIRUZ LAGUNDUTAKO PROGRAMEN SEGIMENDU ETA EBALUAZIO EGOKIA EGIN DUGU.	<p>Jasotako segimendu txosten guztiak arretaz aztertuko ditugu, bai azalpenen zatia bai gai ekonomikoari buruzkoa, Lankidetzaren Atalera iritsi eta 30 eguneko epean, gehienez ere.</p> <p>Lankidetzaren Ataleko teknikariek hiru urteetan gutxienez bi segimendu bidaia egingo dituzte babesten ditugun lankidetzaren programak abian diren eskualdeetara, bide onetik doazela egiaztatzeko; eta alde aurretik eta gero bilerak egingo dira Donostiako GGKEekin, balorazio teknikoak egiaztatze aldera.</p> <p>Lankidetzaren Ataleko teknikariek, urtero, babestutako gutxienez bi sentsibilizazio programaren segimendu zuzena egingo dute, eta egindako ebaluazioaren berri emango diote, gero, GGKEari.</p>	Partzialki lortua

	Lankidetzeta Ataleko teknikariak, gutxienez urtean behin, beste erakunde batzuen pertsonekin elkartuko dira, segimenduko bidaietan ikasitako esperientziak partekatzeke.	
Balorazio orokorra	<p>3. emaitza hori lortzeko identifikatutako ekintzei dagokienez, esan dezakegu talde teknikoaren lana egokia izaten jarraitu duela jarraipen-txostenak berrikustean. Adierazi dutenez, haiek ere zailtasunak izan dituzte ezarritako epeak betetzeko, batez ere bertsio telematikoa erabiltzean atzerapenak sortu direlako. Horrek eragin berezia izan du dirulaguntzen bigarren ordainketan eta deialdiak ebazteko epeetan.</p> <p>Jarraipenarekin lotutako beste bi ekintzei dagokienez, hau da, lagundutako lankidetzeta proiektuak dauden bidaiari dagokienez, ez dira egin. Arazo hori hobetu beharreko elementutzat hartu dute, bai talde teknikoak, bai sektoreak. Sentsibilizazio proiektuei dagokienez, esan dezakegu talde teknikoak finantzatutako proiektuen esparruan antolatzen diren jarduera batzuetan parte hartzen duela, baina jarraipen hori ez dela oso sistematikoa, eta, batez ere, ez dela itzulketara eta truke une horiek gertatzen erakundeekin.</p> <p>Azkenik, beste erakundeekiko harremanari dagokionez, esan dezakegu harreman hori etengabea dela eta erakundeen arteko koordinazioan nolabaiteko hobekuntza nabaritu dela. Garapenerako Lankidetzaren Euskal Agentziako, aldundietako, hiru hiriburuetako eta Euskal Fondoako lankidetzeta teknikarien arteko bilerak nabarmendu dira, hainbat gai jorratu nahiz (h)abian estrategiaren barruan komunikazio proiektu bat diseinatu dutelako, erakundeek egindako jarduerak edo ebaluazioak partekatzeaz edo Euskadiko lankidetzaren gardentasunaren ataria sustatzeaz gain.</p>	
Zuzendaritzaren ekarpenak	<p>Proiektuen jarraipen prozesuari buruz pentsatu beharra identifikatzen du talde teknikoak. Jarraipen hori kualitatiboki hobetu eta handitu daiteke, txostenak berrikustetik harago.</p> <p>Kezkabide dira ordainketak berrikustean eta ondorengo izapideetan izandako atzerapenak ere, eta prozedura telematiko guztiak jada instalatuta daudenean hobetzea espero dute.</p> <p>Bidaiei dagokienez, beharrezkotzat jotzen dute, eta zuzenean antolatzea zaila iruditzen zaie. Ona izan liteke Euskal Fondoak finantzatutako proiektuen edo antolatutako bidaien esparruan beste ordezkari batzuk laguntzeko aukera.</p>	
Sektorearen ekarpenak	Erakundeek azpimarratu dute jarraipen bidaia horiek bultzatu behar direla, politikariek eta teknikariek Donostiako GGKEek bultzatutako proiektuekin duten lotura eta ezagutza zabaltzeko.	
R-A.4. UDALAK EUSKAL FONDOAN PARTE HARTZEARI ESKER, HOBETU	Donostiako Udalak Euskal Fondoako kide izaten jarraituko du, Zuzendaritza Batzordean parte hartzen eta deitutako bileren % 90ean, behintzat, izaten.	la lortua

<p>EGIN DA ERAKUNDE HORREK BABESTUTAKO PROIEKTUEN KALITATEA, ETA BULTZADA POLITIKO BAT ERE EMAN ZAIO ERAKUNDEARI BERARI.</p>	<p>Era berean, aurrekontuaren % 10 gehi elkarteko kide izateko ordaindu behar den kuota Euskal Fondoara bideratzeko aurrekontu konpromisoari ere eutsi egingo dio.</p> <p>Gida plan honetan aipatutako interes bereziko arloei loturiko programak babestuko ditugu urtero, eta babes horren berri zabalduko dugu, prentsaurreko, webgune eta beste bide batzuen bitartez.</p> <p>Donostiako Udaleko teknikariak Euskal Fondoako talde teknikoarekin lankidetzan arituko dira babestutako prozesuak indartzeko lan egiten. Horri esker, lankidetzak ekonomikoa ez ezik, lankidetzak teknikoa ere emango da, eta hori onuragarri da bai Hegoko udalerrientzako, bai Donostiarentzako ere.</p> <p>Udalak parte hartuko du Euskal Fondoak sustatzen dituen eztabaida eta ekimenetan.</p> <p>Babestutako proiektuei segimendua eta ikuskerak egiteko, gutxienez bidaia batean parte hartuko dute Donostiako Udaleko politikariek eta/edo teknikariek.</p>	
<p>Balorazio orokorra</p>	<p>Laugarren emaitza hori lortzeko aurreikusitako ekintzei dagokienez, esan dezagun Donostiako Udalak Euskal Fondoaren parte izaten jarraitzen duela, eta eutsi egiten diola bileretara joateko konpromisoari eta adierazitako aurrekontu ekarpena egiteari ere.</p> <p>Donostiako Udalak babesten dituen Euskal Fondoaren programak Planarekin eta han jarritako lan ildo eta lehentasunekin bat datozelako aukeratu dira. Eta informazio hori urtero zabaltzen da memorietan eta departamentuaren webgunean.</p> <p>Bestalde, Euskal Fondoak Kuban egiten dituen proiektuei jarraipena egiteko bidaia egin zen 2018an. San Ignacio 255eko Hirugarren Adinekoentzako Egoitza Babestuaren inaugurazioa aprobetxatuz –hura izan baitzen “Hirugarren Adinekoentzako Egoitza Babestuak sortzea Habanako Zentro Historikoan. San Ignacio 255 eta Lamparilla” proiektuaren azkeneko ekintza–, proiektu hauen jarraipena egin zen: “La Habanako Zentro Historikoan laguntza sozialeko programa indartzea eta dibertsifikatzea: helduak, adinekoak eta premia bereziak dituzten kolektiboak” lehen eta bigarren fasea.</p> <p>Betez ere Euskal Fondoan nola parte hartu izaten diren ekintzetan aurkitzen dugu ekintzak gauzatu diren egiaztatze arazo gehien. Ez dago parte-hartze hori nola izaten ari den jakiteko informazio sistematizaturik, ez eta baterako lan hori egiteko une zehatz batzuk izendatuta ere. Ez du ematen, beraz, parte hartzea asko indartu denik Plana gauzatu zen hiru urte hauetan.</p>	
<p>Sailaren ekarpenak</p>	<p>Politikariek oso egokitzat jotzen dute Udalak Euskal Fondoan parte hartzea eta lagundutako proiektuak. Talde teknikoak uste du informazioa falta dela parte-hartze hori nola izaten ari den jakiteko, eta zailtasun batzuk daudela ekarpena kalitate handiagokoa izateko eta lankidetzak tekniko horretan sakontzeko.</p>	

Sektorearen ekarpenak	Kontseiluari aurkeztu zitzaion Euskal Fondoa. Urtero adierazten dira aurrekontua eta lagundutako proiektuak, baina besterik ez dakigu babestutako ekintzek zer helburu eta emaitza izan duten, ez eta Donostiako Udalak arlo horretan zer parte hartze mota duen ere. Beraz, emaitza horri buruzko informazio orokorra dela identifikatzen da.	
R-A.5. SAHARARREKIN ETA SAHARARREN AUZIAREKIN HARREMANETAN ETA HAI EI LAGUNTZA EMATEN JARRAITU DUGU; ETA LANKIDETZAK EGIN DITUGU, ERREFUXIATUEN BEHAR PRAKTIKOAK BETETZEA AHALBIDETU DEZATEN ETA HAIEN AUTODETERMINAZIO HELBURU ESTRATEGIKOA BETETZEN ETA OKUPATUTAKO LURRALDEA BERRESKURATZEN LAGUN DEZATEN. GAINERA, LANKIDETZAREN KALITATEA HOBETU ERE EGIN DA, GENERO- IKUSPEGIA TXERTATUTA.	<p>Atalak egindako sentsibilizazio programazioan sahararren auziaren salaketa eta hedapena bultzatuko ditugu, eta urtean gutxienez jarduera bat egingo dugu.</p> <p>Sahararrekiko zuzeneko lankidetzarako partida bat emango da urtean.</p> <p>Donostiak saharar herriarekin izan duen lankidetzaren azken 10 urteetako ebaluazio sakona egingo da. Horren ondoren, genero-eraginaren adierazleak eta lagundutako programetan emakumeak ahalduentzeko ekintzak sartuko dira.</p>	la lortua
Balorazio orokorra	<p>Udalak egindako sentsibilizazio programazioari dagokionez, 2018an <i>Elma eta Ura</i> antzezlan eta ondorengo dinamika antolatu ziren zenbait ikastetxetan, saharar errefuxiatuen kanpamentuetan bizi direnek ura eta horrelako oinarritzko beste baliabide batzuk eskuratzeko dituzten zailtasunez gogoeta egiteko. Eta 2019an kontzertu bat antolatu zen, Saharan barrena ibili zena: Singing through the wall.</p> <p>SEADeko Lankidetzaren Ministerioarekin eta SEADen Lagunen Elkartearekin ziren zuzeneko hitzarmenei ere eutsi egin diegu (eranskinetan da aurrekontuaren azterketa urtekakoa).</p> <p>Azkenik, ez da egin Saharako herriarekin lankidetzaren aritutako azken hamar urteei buruzko ebaluaziorik eta genero-ikuspegia txertatzeari buruzko ondorengo orientaziorik.</p>	
Sailaren ekarpenak	Emaitza horri eta aurreikusitako ekintzei buruz, sailak uste du Plan honetan, funtsean, lortu dela Udala Saharako herriari laguntzeko aspaldidanik egiten ari denari eustea. Ebaluazioari buruzko ekintza, batetik, laguntza horren eragina ezagutzeko tresna gisa, eta, bestetik, batez ere genero-ikuspegiaren integrazioa hobetzeko tresna gisa, ez	

	da lortu egitea, eta hori ahultasun argi gisa identifikatzen da, eta hurrengo planei begira gogoeta egiteko elementu gisa ere bai.	
Sektorearen ekarpenak	Positibotzat jo dute Udalak Saharako herriari hitzarmenen, zuzeneko ekintzen eta beste tresna batzuen bidez laguntzea, baina horren ebaluazio prozesua egin beharra dagoela nabarmendu dute. Horri esker, laguntza hori berriz begiratu eta hobetu egin daiteke. Ez litzateke laguntza zalantzan jartzeko elementutzat hartu behar, ekarpenetzat baizik. Gainera, Kontseiluak planteatutako gaia izan dela uste dute, eta berdindu egin behar dela funtsak dirulaguntza lerroaren bidez nahiz zuzeneko hitzarmenen bidez jasotzen dituzten erakundeei egiten zaien segimenduaren eskakizun maila.	
R-A.6. LANKIDETZA ATALEKO TEKNIKARIEK PRESTAKUNTZA EGOKIA JASO DUTE, ETA EZAGUTZA EGUNERATU DUTE	Lankidetzat Ataleko teknikariek lankidetzari eta/edo garapenerako hezkuntzari loturiko bi ikastaro edo bi jardunalditan, behintzat, izango dira urtean, duten trebakuntza hobetzeko eta ezagutza eguneratzeko. Lankidetzat Ataleko gutxienez bi teknikari Lankidetzako Udal Kontseiluaren osoko bilkuretan erregulartasunez izango dira. Urtean gutxienez bilera bat egingo da GGKEen Koordinakundearekin, Donostiako GGKEen egoerari, beharrei eta aldarrikapenei buruzko informazioa partekatze aldera.	Lortua
Balorazio orokorra	Emaitza horretarako aurreikusitako ekintzetatik, aurrenekoa, prestakuntzari dagokiona, izan da beti bete ez dena. Talde teknikoa, joaten da ikastaro batzuetara, baina ez planifikatuta, gai ildo batzuk jarrita eta adierazitako ikastaro kopurua errespetatuta. Parte hartzea lan bolumenaren mende izaten da beti. Kontseiluan parte hartzea bai, bermatu da. Donostiako GGKEen Koordinakundeari ematen zaion laguntzaren barruan, berriz, eutsi egiten zaio urtean bilera bat, behintzat, egin eta informazio-truke hori egiteari.	
Sailaren ekarpenak	Batez ere, prestakuntzari dagokionez, denbora falta da funtsezko arazoa. Ez da galarazten ikastaroetara joatea, baina taldeak baditu hori baino aurreragoko lanak, duten jakintzan sakontzen jarraitzeko moduko kontu batzuk identifikatu arren.	
Sektorearen ekarpenak	Erakundeek balioetsi egiten dute talde teknikoak duen jakintza maila handia. Prestakuntza dela eta, ez dakite ikastaroetara asko edo gutxi joaten diren. Teknikariek Kontseiluan duten parte hartzea oso positibotzat jotzen dute, eta adierazten dute teknikariek badutela konpromisoa foro horrekin eta saiatzen direla haren funtzionamendua hobetzen (bai foroa zainduz, bai dinamika berriak sartuz). Azkenik, departamentuak koordinatzailearekin duen harremana ere positibotzat jotzen dute.	

B HELBURU ESTRATEGIKOA. DONOSTIAN GIZARTE ALDAKETA SUSTATZEA, GIZARTE SOLIDARIOAGOA ETA GENERO BERDINTASUNAREKIN ETA GIZARTE JUSTIZIAREKIN KONPROMISOA DUENA IZATEKO.

<p>R-B.1. DONOSTIAN ELKARTASUNARI LOTURIKO JARDUERAK HEDATZEKO PROGRAMA (DONOSTIA MUNDU ARTEAN) BI HILABETEAN BEHIN PAPEREAN ARGITARATZEN ETA DIGITALEAN MAIZ EGUNERATZEN JARRAITU DUGU, ETA BALIABIDEAK GERO ETA ERAGINKORRAGO ETA EFIZIENTEAGO ERABILTZEA ETA HERRITARRENGAN ERAGIN HANDIAGOA IZATEA ERE LORTU DUGU.</p>	<p>Donostia Mundu Artean programa bi hilabete behin argitaratuko da paperean, zabaltzeko moduko 5 jarduera, behintzat, izaten bada. Programaren webeko bertsioa jarduerak sortu ahala eguneratuko da, eta sortu ahala zabalduko dira posta elektronikoko eta sare sozial bidez, baldin jarduerak egin baino gutxienez hiru egun lehenago jakinarazten badizkigute.</p> <p>Urtean gutxienez % 5 handituko da Donostia Mundu Artean-era sare sozialen bidez sartzen den pertsona kopurua.</p> <p>Komunikazio plan bat jarriko dugu martxan Donostia Mundu Artean-en eragina eta irismena indartu eta handitzeko.</p>	<p align="center">Partzialki lortua</p>
<p>Balorazio orokorra</p>	<p>Aurreikusita dagoen bezala argitaratu da Donostia Mundu Artean, nola formatu digitalean, hala paperean. Ez dago segimendu programa egokirik Donostia Mundu Artean programan sartzen den pertsona kopurua neurtzeko. Eta aurreikusitako komunikazio planik ere ez da egin.</p>	
<p>Sailaren ekarpenak</p>	<p>Programak duen interesa eta departamentuak lan horrekin jarraitzeko egindako apustua balioetsi ditu. Zalantza sortzen du erakundeek haren gainean eta hura gehiago erabiltzeko egin daitekeenaz duten iritziak. Gaur egun, webgunea berritzen ari dira, programari bultzada handiagoa emateko estrategia gisa. Informazioa errazago igotzeko eta erakundeek berek zuzenean igo ahal izateko modua aurkitzen saiatuko dira. Horrez gain, tresna hori gehiago zabaltzeko beste ekintza batzuk ere aurreikusten dira.</p>	
<p>Sektorearen ekarpenak</p>	<p>Oso positibotzat jotzen dute programa. Eta, bereziki, haren ardura duen pertsonaren lana, erakundeek beren jardueren berri emateko erabiltzen lagundu eta motibatu egiten dituela eta. Erreferentziatzko programatzat daukate, eta oso egokiak iruditu zaizkie egin dituzten hobekuntzak.</p>	
<p>R-B.2. LANKIDETZA ATALAK, BESTE ERAGILE BATZUEKIN BATERA, GIZARTE ERALDAKETARAKO JARDUEREN</p>	<p>Lankidetzaren Atalak, beste udal departamentu edo herritarren plataforma batzuekin elkarlanean, programa gai-bakarreko bat, behintzat, antolatuko du urtean, plan honetan jarritako lehentasunekin zerikusia duena, hau da, nazioarteko egoera ulertzea, kontsumo</p>	<p align="center">Ia lortua</p>

<p>PROGRAMAZIOA BULTZATU DU HIRIAN, ETA GERO ETA ERAGIN, ERAGINKORTASUN, EFIZIENTZIA ETA OSAGARRITASUN HANDIAGOA LORTZEN ARI DA GGKE-EK ETA GAINERAKO ERAGILEEK HIRIAN EGITEN DITUZTEN JARDUEREKIN.</p>	<p>kontziente eta arduratsua sustatzea, herritartasun globalaren balioak sustatzea, herriek beren lurraldearen alde borrokatzea. Programa horietako bakoitzean, hartzaile jakin batzuentzako (eta ez herritar guztientzat, oro har) jarduera bat sartuko da gutxienez. Urtero, Lankidetzak Atalak gutxienez gizartea eraldatzeko sentsibilizazio eta hezkuntza jarduera bat, behintzat, antolatuko du Udaleko beste sail batzuekin batera (Berdintasun Saila, Gazteria, Ingurumena, Kultura, eta abar). Antolatutako jardueren ebaluazioa eta jarraipena ere egingo da. Plan indarrean den bitartean, gutxienez bi sentsibilizazio jarduera egingo dira, Euskal Fondoarekin lankidetzan.</p>	
<p>Balorazio orokorra</p>	<p>Urtero programa gai-bakarreko bat antolatu da, plan honetan ezarritako lehentasunen inguruan. 2017an, "Europako mugak" zikloa izan zen, Europako mugez eta muga horiek (Mediterraneoan, Lesbos, Melillako Hesia) pasatzen saiatzen diren pertsonen bizitzetan izaten duen eragin zehatzez hausnartzeko zenbait gune eta une izan zituen. San Telmo museoarekin eta 5W aldizkariarekin elkarlanean antolatu zen programa. 2018an, "Perspektiba auzia. Nazioarteko genero kazetaritza" zikloa izan zen. emakumeek munduko zenbait tokitan daukaten egoera aztertu zen, klaxetan eta leku komunetan erori gabe. San Telmo museoarekin eta 5W aldizkariarekin laguntzarekin antolatu zen ziklo hori. 2019an, Palestinari buruzko jarduera ziklo bat antolatu zen, Sodepaz eta Kresala Zine Klubarekin lankidetzan.</p> <p>Udaleko beste sail batzuekin batera programatutako sentsibilizazio jardueren artean, "Emakumeak. Afganistan" erakusketa antolatu zen Donostia Kulturarekin batera 2017an. Eta <i>Checkpoint clown – Pailazoak matxino</i> Donostia Festakekin. 2018an, Fekat Circus konpainia afrikarra izan zen, gizartetik bazter geratzeko arriskuan dauden adingabeekin lan egiten duen Kenyako zirku sozialeko proiektu batetik datorren konpainia. Aste Nagusiko jaietan egin zen jarduera, Donostia Festaken laguntzarekin. Literaktum Jaialdian ere parte hartu zen, Laura Restreporen <i>Los Divinos</i> liburua aurkeztuta, feminizidioaren gaia tratatzeko; eta San Telmo Museoarekin batera <i>Las Cenizas del Califato</i> liburua aurkeztu zen Mikel Ayestaranekin eta Karlos Zurutzarekin, kalifatatzatik bizirik atera diren pertsonen bizitzei buruzko ibilbidea.</p> <p>2019an, Giza Eskubideen Zinemaldiarekin eta Donostia Kulturarekin batera: "Kongoko emakumeen. Esperantzarako bidea" eta "Singing through the wall" kontzertua, sahararrei laguntzeko.</p>	

	<p>Jarduera horien jarraipena egin da, baina ebaluazioa, ebaluazioa esateko modukorik, ez. Gaur egun ez dago jarduera horien parte-hartzeari, interesari edo eraginari lotutako gaiak neurtzeko tresnarik.</p> <p>Euskal Fondoarekin batera sentsibilizazio-jardueraren bat antolatu denik ere ez da ageri, hala jasota behintzat.</p>	
Sailaren ekarpenak	<p>Iruditzen zaio urtero programatu dela zerbait, interesa sortu eta jendea ekarri duena. Ebaluazioa bereziki zaila egiten zaie. Jarduera puntualagoak direnez, ez daukate, konparazio baterako, jardueran izan den jendearen iritzia jasotzeko moduko tresnarik. Gai zehatzak aukeratzea teknikari arduradunaren lana da, eta, batzuetan, zaila izaten da, eta faltan botatzen da orientazio zehatzagoak izatea. Urtero egin dira gauzak, hitzaldietara jendea hurbiltzen da, baina</p> <p>Jarduera horiek sektoreak antolatzen dituenak osatzen dituztela uste dute, eta gaiak eta ikuspegiak zabaldu ere egiten dituztela.</p>	
Sektorearen ekarpenak	<p>Balorazioa oso positiboa da. Azkeneko urte hauetan gauza politak antolatu direla uste dute, eta sektoreak egiten duenaren osagarri dela. Ez zaie iruditzen bata bestearen gainean jartzen denik.</p> <p>Erakundeek, eta baita Kontseiluak ere, zuzeneko lankidetzan murriztearen aldeko apustua egin dute, baina hitzarmenetan batez ere, gizarte eraldaketako edo Donostia Mundu Arteko Programako jarduera horiek sentsibilizazio eta hezkuntza lan oso ona egiten duela iruditzen zaie eta.</p>	
R-B.3. SEAD-EKIN LAN EGITEN DUTEN ERAKUNDEEKIN LANKIDETZAN, HAUR SAHARARRAK HARTZEKO 'OPORRAK BAKEAN' PROGRAMA ETA SAHARAREN ALDEKO EUSKAL KARABANA BABESTU DITUGU URTERO; ETA BI AUKERA HORIEK BALIATU DITUGU SAHARAREN ESKUBIDEEN BERRI EMATEKO ETA ALDARRIKATZEKO, ETA BIZI DUTEN EGOERA POLITIKOA ETA HUMANITARIOA SALATZEKO.	<p>Urtero egingo da Oporrak Bakean programa, eta, hala, Saharako 30 haur hartuko dira Donostian uda pasatzeko.</p> <p>Abegi familiarrekin informazioa emateko egindako bileretan, herri sahararraren egoera politikoaren eta sozialaren berri emango diegu.</p> <p>Urtean, abegi familiarrekin unean-unean informazioa emango zaie Donostian sahararrei laguntzeko egindako ekintzez.</p> <p>Plana indarrean den artean, Oporrak Bakean programaren funtzionamenduari eta kudeaketari buruzko hausnarketa sakona egingo da, erronka eta behar berrietara egokitzeko hartara hura.</p> <p>Sahararrei laguntzeko elkartasun karabana diruz laguntzen jarraituko dugu, eta karabanaren hedapena eta, Donostiatik abiatzen denean, karabanaren irteerari lagundu ere egingo dugu Errefuxiatuen egoera humanitarioa hobetzean laguntzen du karabanak, baina horretarako baino gehiagotarako ere balio du: bozgorailua da, herri sahararraren egoera salatzeke eta haien giza eskubide guztiak bermatzea eskatzeko.</p>	la lortua

Balorazio orokorra	<p>Plana indarrean izan den hiru urteetan, 30 haur sahararrek Donostia bisitatu dute Oporrak Bakean programaren barruan (programarako aurrekontu espezifikoa ikusteko, ikus 8.2 eranskina). Euskadin programa hori kudeatzen duten administrazioen eta erakundeen arteko koordinazioak segitu egin du. Programa hori 2017an hasi zen, Donostian egindako hausnarketa jardunaldien ondorioz. Nabarmentzekoa da, bereziki, irudi komun bat jarri eta kanpaina bateraturantz izan den aurrerapena eta, ondorioz, programaren komunikazioan eragin handiagoa izatea. Harrera-familiekin egindako bileretan, sahararren egoera politiko eta sozialaren berri eman zaie, eta hirian egin diren laguntza jardueren berri ere eman zaie.</p> <p>Oporrak Bakean programari lotuta ez dagoenari dagokionez, ez da lortu aurreikusitako ebaluazioa egitea.</p> <p>Eta, azkenik, aurreikusitako azken ekintzaren gainean, esan dezagun Euskal Karabana Sahararekin babesten jarraitu dela.</p>	
Sailaren ekarpenak	<p>Talde teknikoak emaitza horri eta aurreikusitako ekintzei buruz egin duen balorazioa da ibilbide luzeko programa dela, eta, Plan honetan, harekin jarraitzea izan dela egin dena. Oraindik ere beharrezkotzat jotzen da programa hau ebaluatzea, baina zailtasunak daude hura aurrera eramateko., Berriz ere, ebaluazioa da Plana gauzatzeko elementu ahuletako bat.</p>	
Sektorearen ekarpenak	<p>Positibo baloratzen dute programa, eta saharar herriarekiko konpromiso politikoari erantzuten dion jardueratzat hartzen da, ibilbide luzekoa. Era berean, programa honek SEADen egoeraren gaineko sentsibilizazioa eta ezagutza handitzeko aukera ematen du, batez ere harrera egiten duten familien artean. Baina, beharrezkotzat jotzen dute programa ebaluatzea: zer ibilbide egin duen, zein den egungo egoera eta baloratzea ea programan proposatzen diren helburuak eta ekintzak egokiak diren ala eguneratu egin behar diren egungo testuinguruaren eta ebaluazio horren emaitzen arabera. Ebaluazioa, berriro ere, etengabeko hobekuntzarako beharrezko tresna gisa agertzen da.</p>	
R-B.4. DONOSTIARREN ARTEAN OHITURA ALDAKETA BULTZATU DUGU, KONTSUMO ETA EKOIZPEN JASANGARRI, EKOLOGIKO ETA ELKARTASUNEZKOAGOA EGIN DADIN.	<p>Planaren indarraldia amaitzerako, kontsumo sostengaezinaren aurrean dauden aukeren berri emateko gutxienez bi hedapen kanpaina egingo dira, besteak beste: Banku Etikoa, Bidezko Merkataritza, kontsumo-taldeak, Arropa Garbia kanpaina, paradisu fiskalen aurkako kanpaina...</p> <p>Udalak, GGKEek nahiz donostiarrek banka etikoaren zerbitzuak ezagutzea eta erabiltzea bultzatuko da.</p> <p>Aurrera ere Bidezko Merkataritzaren aldeko Hiria izango da Donostia, eta sare horrek sustatutako jardueretan parte hartuko du.</p>	Partzialki lortua

Balorazio orokorra	<p>2017an Fiare Banka Etikoari buruzko hitzaldia antolatu zen, eta 2018an, haren batzarra Intxaurrendoko kultur etxean egiten lagundu zen. Esan dezagun ez direla kanpainak izan, bi ekimen zehatz baizik.</p> <p>Banku etikoaren zerbitzuak bultzatzeari dagokionez, udal mailan ez da lanik egin. Dirulaguntza lerrora aurkezten diren GGKEentzat, baremazio taulan puntuatzen den irizpideetako bat izaten da: erakunde eskatzaileen atalean (“banku etikoaren bezero eta/edo bazkide da”), zehazki. Beraz, esan dezakegu bultzatzen dela kontu hori.</p> <p>Azkenik, Bidezko Merkataritzari dagokionez, Donostiako Bidezko Merkataritzako Taldearekin lankidetzan jardun da, adibidez, “Bidezko merkataritza eta kontsumo arduratsua sendotzea; herritar aktiboek eredu sozial eta ekonomiko bidezkoago baten alde parte hartuz” ekimenean zuzeneko laguntza emanez, eta/edo kontsumo arduratsuari buruzko “Merkatu handia” antzezlan Linbo Arrainarekin batera antolatuz.</p>	
Sailaren ekarpenak	<p>Talde teknikoak duen irudipena da orain ere segitu dela gai horien inguruko ekintzak antolatzen, baina aurreko planean baino intentsitate txikiagoarekin, akaso. Premia handiagoko gai batzuk izan direla ikusi dute –errefuxiatuen egoerarena, esate baterako–, eta haiek markatu dutela agenda eta zuzenean eragin dietela antolatutako jardueri.</p>	
Sektorearen ekarpenak	<p>Emaitza, adierazi den bezala adierazita, oso asmo handikoa dela uste dute, hura lortzeko aurreikusitako jardueren aldean, behintzat. Haiek ere ikusten dute gauza asko egin direla, baina gauza batzuk –banku etikoari laguntzea, adibidez–, udal mailan geldiago daudela iruditzen zaie.</p>	
C HELBURU ESTRATEGIKOA POLITIKEN KOHERENTZIA		
R-C.1. UDALEKO SAIL BATZUEKIN BATERA LAN EGITEAREN BARRUAN, UDALEAN EROSKETA ETA KONTRATAZIO PUBLIKO ETIKOA SARTZEN JARRAITU DA, AURRERA EGIN DA FINANTZA ETIKOEN ERABILERAN ETA HIRIA “PARADISU FISKALIK	<p>Lankidetzat departamentuko teknikariek aholkularitza eskainiko dute erosketa publiko etikoaren klausulak sartzeko, departamentu arduradunek hala eskatzen badute.</p> <p>Udala Fiare kreditu kooperatibako bazkide egin da.</p> <p>Fiareko kontu batean gordeko du Udalak dirulaguntzetarako kontu-saila, eta kontu horretatik egingo ditu elkarreentzako ordainketak.</p> <p>Kontratazio txikietan sozialki arduratsuek diren aukerei buruzko prestakuntza egingo da Udalean.</p>	Ez da lortu

GABEKO GUNEA” DELA ADIERAZI DA.	<p>Euskadiko GGKEen Koordinakundeak sustatutako politiken koherentziaren diagnostikoan lagunduko da.</p> <p>Udalbatzari aurkeztuko zaio Donostia “paradisu fiskalik gabeko gunea” izendatzeko mozioa . Ekimen hori Udalaren kontratazio politikan abian jartzeko mekanismoa jasoko duen lege aldaketa proposatuko da.</p> <p>Hura onesten denetik aurrera, Udalaren kontratazio deialdietan, paradisu fiskaletan izatea baloratzeko irizpideak aplikatuko zaizkie eskaintzak aurkezten dituzten enpresa guztiei, paradisu fiskaletan filialak dituzten enpresekin kontratatzeari pizgarri hori kentzeko.</p>	
Balorazio orokorra	<p>Emaitza horretan ia ez da aurrerapenik izan Plan honetan. Aurreikusitako ekintzak aztertuz gero, klausula sozialena ez dela egin ikusten dugu.</p> <p>Badago kontu bat Fiaren, eta azkeneko urteotan irabazi asmorik gabeko entitateei ematen zaizkien dirulaguntza guztiak Fiare banka etikoaren bidez egiten dira. Erakunde horrek Udalaren lehiaketa publiko bat irabazi zuen 2017an, 9,5 milioi euroren kredituarekin parte hartzeko, baina esan dezakegu ekintza hori ez zela proiektua laguntzeko borondate esplizituarekin egin, Plan honetan hala jasotzen den arren.</p> <p>Ez dago jasota GGKEen Koordinakundearen diagnostikoarekin lankidetzan aritu denik.</p> <p>Eta ez da urratsik egin Donostia paradisu fiskalik gabeko hiri adieraztearekin zerikusia duten ekintzetan.</p>	
Sailaren ekarpenak	<p>Talde teknikoak oso balorazio kritikoa egiten du emaitza hori lortzearen inguruan. Haien ustez, azken urteotan zenbait gai, hala nola klausula sozialenak, atzerakada ere izan dute udalean. Beraz, aurreikusitako bultzada emateko lana egiteko modurik ere ez du izan haien sailak. Ez dute informaziorik Udalak klausulen tresna hau zenbateraino aplikatzen duen eta zer jarraipen egiten dion jakiteko.</p> <p>Bestalde, Plan honetan Udaleko beste departamentu batzuk inplikatzeko dituen neurriak, sortu ere zailtasun batzuekin sortzen dira, ahul, lankidetzaz ez da Udalaren zeharkako ardatzetako bat eta.</p> <p>Paradisu fiskalik gabeko hiri adierazteari dagokionez, Oxfamek administrazioentzat duen proposamenari jarraipena ematea zen proposamena, baina ezin izan da ekimen hori bultzatzeko behar den laguntza politikorik izan.</p> <p>Beraz, emaitza hori, eta emaitza hori hartzen duen politiken koherentziaren helburua bera ere, plan hau gauzatu ondoren geratzen den erronka handienetako bat izango da.</p>	
Sektorearen ekarpenak	<p>Sektorearen balorazioa ere kritikoa da. Eskura duten informazioaren arabera, klausula sozialak aplikatzeko eta banku etikoari laguntzeko apustuak atzera egin duela uste dute. Gainera, ez dakite klausulen benetako eragina zein den eta zer arazo dagoen haiek aplikatzeko. Elementu horiek sostengu politiko handiagoa eskatzen dute, eta</p>	

	<p>bai emaitza, bai politiken koherentziaren ardatza, dira Plan honetan diren elementurik ahulena, eta hurrengo planerako hausnarketa eta lan bateratua egitea eskatzen du horrek. Alde horretatik, politika-koherentziari buruzko lantalde bat eratu dute Kontseiluan, estrategikotzat jotzen den ardatz hori hobetzeko proposamenak egiten ari dena dagoeneko.</p>	
<p>R-C.2. DATUETARAKO SARBIDEA ETA GARDENTASUNA HOBETU DIRA, HERRITARREK ERRAZAGO IZAN DEZATEN LANKIDETZAKO POLITIKA PUBLIKOEN SEGIMENDUA EGITEA.</p>	<p>Urtero, aurrekontuak onartu eta gero, informazioa zabalduko da prentsaurrekoan eta webgunearen bitartez, eta Lankidetzako Udal Kontseiluan jakinaraziko da.</p> <p>Udalak ahalik eta gehien zabalduko ditu lankidetz sailaren ekimenak (webgunea, prentsa oharra eta/edo prentsaurrekoa).</p> <p>Euskarri bat prestatuko da paperean (eskuorria, aldizkaria, egunkaria edo antzekoa), informatiboa, erakargarria eta irisgarria; departamentuak diruz lagundutako proiektu eta programen berri emateko herritarrei. Agiri hori ahalik eta jende klase gehienarengana iristeko moduan banatuko da, eta urtero berrituko da, lagundutako programak eguneratzeko aldizka-aldizka.</p> <p>Urtero, lehen hiruhilekoan, oroitidazki zehatza –azalpenen zatia eta ekonomia gaiei buruzko zatia– aurkeztu eta aztertuko dugu Lankidetzako Kontseiluan, eta Lankidetz Atalaren webgunearen bitartez zabalduko dugu. Oroitidazkiarekin batera, gida planaren segimendu txostena ere emango dugu.</p> <p>Urtero, lehen hiruhilekoan, urteko plan operatiboa aurkeztuko dugu Lankidetzako Udal Kontseiluan, eta Lankidetz Atalaren webgunearen bitartez zabalduko dugu. Plan operatibo horretan azalduko dira aldi bakoitzerako jarritako emaitzak lortzeko gin behar diren ekintza zehatzak, eta horretarako zer baliabide esleitu den eta zein pertsona edo sail arduradun izendatu den ere jasoko da.</p> <p>Plan honen indarraldiko azken hiruhilekoan, planaren kanpo ebaluazioa egingo da. Lan horretan, tartean izango dira dagokien eragile guztiak, eta Lankidetz Kontseiluan aurkeztu eta webgunean zabalduko da gero.</p>	<p style="text-align: center;">Lortuta</p>
<p>Balorazio orokorra</p>	<p>Aurrekontuen gaineko informazioa Lankidetz Kontseilu Sektorialaren bileretan eman eta web orrian argitaratu da.</p> <p>Web orria eta sare sozialak eguneratuta eduki dira, Udalaren jardueren berri emanez han, baina ez da paperezko dokumenturik prestatu, sailak bultzatutako ekimenen berri herritarrei emateko.</p>	

	<p>Urteko hiru memoriak egin dira, Lankidetzta Kontseiluan aurkeztu dira eta web orriaren bidez zabaldu dira. Sailaren Plan Operatiboa egin eta Kontseiluan aurkeztu da urtero, baina pentsatutakoa baino zehaztasun gutxiagorekin. Halaber, 2018an, UPOa zenbateraino bete zen azaltzen zuen laburpena ere aurkeztu zen. Eta aurreikusitako kanpoko ebaluazio zerbitzua kontratatu ere bai.</p>	
Sailaren ekarpenak	<p>Sailak uste du, hobetzeko elementuren batzuk beti izaten diren arren, ahalegin handia egiten dela datuak eta informazioa izateko sarbidea bermatu eta, beraz, gardenak izateko. Badira erreminta batzuk, UPOak, esate baterako, hobeto landu daitezkeenak; elementu garrantzitsuak baitira horiek plan hau garatzeko. Eta kasu gehiago egin parte hartzen den ekimen batzuen hedapenari; Plan honen beste emaitza batean aipatu dugun gardentasun atariari, konparazio baterako.</p> <p>Aurrekontuari dagokionez, badakite erakundeek onarpen eta negoziazio prozesua hobeto ezagutzea eskatzen dutela, eta ez azkenean onartutako diru kopurua bakarrik. Gai hori behin eta berriz atera da Kontseiluan, eta ordezkari politikoari konpromiso handiagoa eskatu diote.</p>	
Sektorearen ekarpenak	<p>Informazioa badagoela iruditzen zaie. Kontseiluan badago sailaren lanaren jarraipena egiteko modua ematen duten tresna guztiak (memoriak, UPOak...) erabiltzeko bidea. Gabezia gisa, informazio kualitatiboagoa falta dela ikusten dute (lehendik identifikatuta zeuden elementu batzuetan, adibidez, hitzarmenen bidez zuzenean lagundutako proiektuetan) edo Plan honekin lotuagoa dagoen informazioa (adibidez, sailak azterketa bat egin ahal izatea, lagundutako proiektuek, zuzenean edo zeharka, Planean ezarritako helburu eta ildoei nola erantzuten dieten aztertzeke).</p> <p>Elementurik eztabaidatuena, eta Planaren hiru urteetako Lankidetzta Kontseiluetan behin eta berriz agertu dena, aurrekontuak negoziatu eta onartzeko prozedura ez ezagutzea da, gehiago eragin ahal izateko han. Kontua ez da, aurreko ataletan esan bezala, agindutako ehunekoetara ailegatzea, baizik eta negoziazioa zein den eta aurrekontu kalkuluak nola egiten ari diren jakitea. Kontseiluen bileren aktetan ikus daitekeenez, gai hori ordezkari politikoari planteatzen zaio, eta badirudi ez dagoela bat egiteko moduko puntu bat aurkitzerik.</p>	
R-C.3. DONOSTIAKO UDALAK, ORO HAR, AGERIKO EGIN DU HERRI SAHARARRA BABESTEN DUELA.	<p>Herri sahararrari laguntzeko eta haien eskubideen aldarrikapen politikoa egiteko gutxienez erakunde adierazpen bat onartuko da osoko bilkuran.</p> <p>Otsailaren 27an, urtero, bandera sahararra jarriko da udaletxean, Saharako Arabiar Errepublikak Demokratikoa aldarrikatu zen egunaren urteurrena ospatzeko.</p> <p>Gutxienez gizarte eraldaketarako jarduera bat egin da, saharar herriarekiko elkartasunarekin zuzenean lotutakoa.</p> <p>Plan hau bukatu baino lehen, gutxienez bidaia bat egingo da errefuxiatu sahararren Tindoufeko kanpamentuetara, Udaleko talde politiko gutzietako eta hedabideetako</p>	Lortuta

	ordezkariekin. Bidaiaren ondoren, Donostiako Udalak emandako babes politikoaren berri zabalduko dugu.	
Balorazio orokorra	2017ko martxoaren 28an, saharar herriari laguntzeko erakunde adierazpen bat onartu zen, Marokoren eta Europar Batasunaren arteko elkartzeko eta liberalizazio akordioei eta haien Saharako lurraldean izango duten eraginari buruzkoa. 2018an bi erakunde adierazpen ziren, otsailaren 27an aurrenekoa, SEADen 42. urteurrena zela eta, eta maiatzaren bigarrena, saharar preso politikoaren osasun egoera larri okertzeari buruzkoa. Otsailaren 27an, Saharako bandera jarri da, eta sentsibilizazio jarduerak baina gehiago egin du sailak Saharako herriarekiko elkartzasuna sustatzeko. Era berean, 2018an, udal zinegotzi batzuk, Tindoufeko kanpalekuetara joateko antolatutako bidaietan parte hartu dute.	
Sailaren ekarpenak	Sailak uste du Udalak Saharako herriari ematen dion laguntza agerikoa dela, eta ibilbide luze bati erantzuten diola. Hori dira, adibidez, hainbat ekintza: erakunde adierazpenak, bandera jartzea, Oporrak Bakean programa, bidaiak eta zuzenean antolatutako sentsibilizazio ekintzak. Eta, horiek denek, laguntza hori ezaguna izateko eta hirian bultzatutako lankidetzaren ereduaren nortasunaren parte izateko balio dute.	
Sektorearen ekarpenak	Sektoreari oso positiboa iruditzen zaio saharar herriari laguntzea. Gainera, adostasuna eta akordio politikoa sortzen duen gaia dela uste du. Zalantza eragiten du nola azaldu diren bereizita hiru emaitza horiek: saharar herriari, palestinarrari eta errefuxiatuei laguntzea. Pentsatuta ziren ekintza motak kontuan hartuz, eta Planean jasotako emaitzak idaztekoan koherentzi bat izate aldera, agian bereizketa hori ez da hain beharrezkoa, eta laguntza hori beste modu batean zehaztu/idatzi ahal izango da. Ekintza horiek politikaren koherentziaren atalean sartzea komeni ote den ere aztertu dute, eta hurrengo Planerako pentsatu beharreko gaia dela iritzi diote.	
R-C.4. DONOSTIAKO UDALAK AGERIKO EGIN DU PALESTINARRAK BABESTEN DITUELA.	Urtero, maiatzaren 15ean, Palestinako bandera jarriko da udaletxean, Nakbaren eguna (palestinarraren exodoa hasi zen eguna) gogorarazteko. Palestinar herriari elkartzasuna adieraztearekin zuzenean lotutako gizarte eraldaketako jarduerak bat, behintzat, egin da.	Lortua
Balorazio orokorra	Urtero bandera palestinarra jarri da dagokion egunean. Palestinako herriarekin zerikusia duten gizarte eraldaketako ekintza batzuk egin dira hiru urte hauetan.	
Sailaren ekarpenak	Laguntza hori begi-bistakoa dela uste du, eta, gainera, ordezkari politikoek bisitei egiten dieten harrera ere eragin politiko oso interesgarriko tresna dela. Palestinaren kasuan, hori dira, adibidez, 2018an Health Work Committee (HWC) Palestinako GKEaren ordezkariari egindako harrera, eta 2019an, Apartheid-aren Paretaren Kontrako Sare Palestinarren kanpainaren koordinatzaileari egindakoa.	

Sektorearen ekarpenak	Erakundeek emaitza horren balorazio kritikoagoa egiten dute, Palestinako herriari ematen zaion laguntza sahararrarenari ematen zaiona baino askoz ere gutxiago ikusten dela eta. Kontua ez da konparazioak egitea, baizik eta agerian uztea Palestinak deserosotasun politiko handiagoa sor dezakeela eta, beraz, jarrera politikoak argiago eta irmoago egon beharko lukeela, politiken koherentziaren esparruan.	
E.5. DONOSTIAKO UDALAK AGERIKO EGIN DU IHESLARIAK BABESTEN DITUELA	Martxoaren 19an, urtero, Kultur Aniztasunaren Atalarekin lankidetzan, udaletxean “Ongi etorri errefuxiatuak” sinboloa edo errefuxiatuen aldeko laguntza mugimenduak eskatzen duena jarriko da. Gutxienez, krisi humanitarioaren kausarekin eta iheslariekiko elkartasunarekin zuzenean lotutako GEH ekintza bat egingo da.	Ia lortua
Balioespen orokorra	Ez dago jasota udaletxean urtero jarri denik errefuxiatuen aldeko bandera. Egin dira errefuxiatuei laguntzeko ekintzak; adibidez, 2018an, SOS Arrazakeriarekin batera, “Noraezean. artea, babesleku eta babesleku” erakusketa antolatu zen Okendo kultur etxean; eta, 2019an, gai horri lotutako hainbat jarduera egin ziren Sodepazekin. Urte horretan bertan, errefuxiatuen kanpamentuetan lan egiten duen Libanoko ordezkari bat etorri zen.	
Atalaren ekarpenak	Atalak uste du laguntza hori nahiko nabarmena dela. Planean aipatutakoaz gain, zuzeneko laguntza eman zaio, besteak beste, Zaporeak ekimenari (Greziako errefuxiatuen esparruetan egiten dute lana).	
Sektorearen ekarpenak	Sektoreak positibotzat jo du laguntza hori, baina ohartarazi du beste atal batzuek (adibidez, Mugikortasuna) errefuxiatuekin lan egiten duten erakundeei ematen dieten laguntza ez dela Lankidetzata atala koordinatzen ari, eta ez dela plan honetan sartzen ere. Udaleko barne koordinazioa eta politiken koherentzia hobetzeko esparruan ere heldu beharko litzaioke horri.	
E.6. Berdintasuna eta Kultura dibertsitateko departamentuekin lankidetzan, udaleko komunikazioko profesionalen prestakuntza eman zaie, departamentu hauetan lantzen dituzten gaietako mezuen eta irudien tratamenduaren gainean.	Udaleko berriak eman ohi dituzten hedabideetako kazetariei, udal gobernuko lantaldearekin batera, gosari bat eskainiko zaie GGKEen Koordinakundearekin eta hiriko plataforma aktiboekin lankidetzan antolatuta, elkar ezagutu eta esperientziak elkarri kontatzeko lagunarteko espazioa sortzen laguntzeko..	Ez da lortu
Balioespen orokorra	Jarduera hori ez da egin plana indarrean egon den bitartean, 2018ko Urteko Plan Operatiboaren jarraipen txostenean azaltzen denaren arabera, agenda eta koordinazio arazoak izan direla eta.	
Atalaren ekarpenak	Ez dugu lortu jarduera hau egitea. Behin baino gehiagotan saiatu gara eta ez dugu lortu. Proposatutako formatua	

	<p>gosaria zen, eta, Udalak komunikazio teknikarik ez zuenez horretarako, erakunde politikoaren teknikekin saiatu zen. Baina ez da lortu topaketa hori gauzatzea. Beharrezko jardueratzat hartzen da oraindik, baina motibazio falta ere badago, eta zalantzak daude aurrera eramaterik izango ote litzatekeen beste plan batean sartuz gero.</p>
Sektorearen ekarpenak	Erakundeek ez zekiten jarduera hori egin den ala ez.
D) HELBURU ESTRATEGIKOA: LANKIDETZAN ETA GIZARTE ERALDAKETAREN HEZKUNTZAN LANEAN DIHARDUTEN DONOSTIAKO GGKE-AK ETA GIZARTE MUGIMENDUAK INDARTZEA	
D.1. LANKIDETZAREN ARLOAN LAN EGITEN DUTEN DONOSTIAKO ERAKUNDEETAKO LANGILEEN (LIBERATUAK EDO BOLUNTARIOAK) PRESTAKUNTZA ETA GAIKUNTZA HOBETU DA.	<p>Urtero, GGKEen Koordinakundeari eta Lankidetzarako Kontseiluari lankidetzan aritzen diren pertsonen interesekoak izan daitezkeen gaien inguruko ikastaroak programatzeko aukera emango zaie.</p> <p>Lankidetzako Udal Kontseiluarekin eta GGKEen Koordinakundearekin (genero taldearekin bereziki), bai eta Berdintasun Atalarekin ere koordinatuta lan egin ondoren, genero berdintasunaren aldeko prozesuak errazteko mekanismoak ezarriko dira, eskatzen duten GGKEek, batez ere hartarako nahikoa baliabide ez dutenek, balia ahal ditzaten.</p>
	Ez da lortu
Balioespen orokorra	<p>Bi ekintza zeuden aurreikusiak emaitza honetan, eta ez da egin bat bera ere. Prestakuntza ikastaroak, nahiz eta Kontseiluaren bileraren batean planteatu den tresna hori erabiltzeko aukera eta interesgarritzat jo den, ez da lortu prestakuntza ikastaro edo gunerik zehaztea.</p> <p>Bestalde, ez da mekanismorik zehaztu interesa duten erakundeetan antolamendua genero berdintasunaren alde aldatzeko prozesuak egin ahal izateko, baina gai hori aztertu da Lankidetzako Kontseiluaren bilera batean.</p>
Atalaren ekarpenak	<p>Atalak beti uste izan du sektoreak izan zezakeela interesa hori indartzeko, erakundearen beharrei eta interesei entzungo dien prestakuntza eskaintza baten bidez, baina hori ez da inoiz zehaztu. Planteatu dute agian atalak pauso gehiago eman behar dituela eta ikastaro edo prestakuntza proposamen itxi bat eskaini, eta ikusi zer erantzun lortzen den. Eskaintza handiegia izateak ere zalantzak sortzen ditu. GGKEek eta Koordinakundeak eskaintzen dituzte ikastaroak, eta balioetsi egin beharko litzateke zenbateraino eta nola osa dezakeen eskaintza hori Udalak, eta ez saturatu.</p> <p>Antolamendua genero berdintasunaren alde aldatzeko prozesuei buruzko ekintzari dagokionez, gaur egun zehazten ari da zer-nolako laguntza eman daitekeen, dela ordu poltsa baten bidez, dela hainbat erakunde txikik batera parte hartzeko prozesuak sustatuz... Gai horretan hasi dira urratsak egiten, baina ezin izan zaio erantzun plan honen esparruan.</p>
Sektorearen ekarpenak	Balioetsi dute ez dela hobetu sektorearen formazio hori. Ez da balorazio sakonik egin prestakuntzarik zergatik ez den

	egin jakiteko. Sumatzen da uneren batean egin dela ahalegin handiagoa horretan, baina garrantzia galduz joan da. Antolamendua genero berdintasunaren alde indartzea dela eta, hitz egin da horri buruz Kontseiluan, baina ez dakite gaur egun ekintza hori zer egoeratan den.	
D.2. LANKIDETZAKO KONTSEILUKO PARTE HARTZEA HANDITU ETA HOBETU DA, ETA BAITA BERTAKO PROPOSAMENEN IRISMENA ERE.	Kontseiluaren Batzorde Iraunkorraren laguntzaz, parte hartzea hobetu eta osoko bilkurak dinamizatzeko metodologiak martxan jarriko dira. Urtero, lan egitasmo bat ezarriko da, eta, gutxienez, % 90 beteko da. Urtero, oinarrietarako lantalde bat sortzea proposatuko da, diru laguntzetako oinarrietan egon daitezkeen aldaketa posibleak elkarrekin lantzeko. Gune birtuala sortuko da Kontseiluko kide diren erakundeen ezagutza, esperientzia eta praktika onak partekatzeko..	la lortua
Balioespen orokorra	Lankidetzak Kontseiluak egin ditu 2017an eta 2018an aurreikusitako bilerak (4 urtean), eta 2019an bi aldiz bildu da. 24 pertsonak hartu dute parte, batez beste, bilera bakoitzean. Udaleko Herri Partaidetza Zerbitzuak udal kontseiluen funtzionamenduari buruzko ebaluazio bat egin zuen 2018-2019an. Emaiza orokor horietatik abiatuta, ekarpenak egin ziren Kontseiluaren barruan, eta Batzorde Iraunkorrek zenbait helburu eta hobekuntza egin zituen Lankidetzak Kontseiluaren funtzionamendurako. Urtero, Kontseiluak lan plan bat ezartzen du eta lantaldeak osatzen dira. Plana indarrean egon den bitartean, oinarriak, aurrekontuak, ekintza humanitarioa eta larrialdikoa lantzeko taldeak egon dira, eta, berriki, politiken koherentziari buruzko talde bat osatu da. Orain arte ez da sortu aurreikusitako espazio birtuala.	
Atalaren ekarpenak	Taldeak oso positibotzat jo du Lankidetzak Kontseilu Sektoriala. Urte hauetan parte hartze handia izan da, eta eutsi egin zaio horri. Metodologiak doitzeko ahaleginak egin dira. Lantaldeek egiten dituzten ekarpenak behar-beharrezkoak dira, eta, zalantzarik gabe, udal lankidetzako politika indartzen dute. Nabarmentzekoa da, halaber, kontseiluei buruzko diagnostikoan parte hartu dutela eta planto egin dutela aurrekontuen gaiarekin. Hobetu beharreko alderdi gisa, batzuetan parte hartzeko era informatiboegia da, agian. Zaila da proposamen zatia lantzea, GGKEek suma baitezakete proposamen horiek ez dutela haiek izatea nahiko luketen ibilbide eta eragin gutzia. Atala jabetzen da sektorearen eskaeretakoa bat dela erabakiak hartzeko gune lotesle izango den kontseilu bat lortzeko bidean aurrera egitea. Bestalde, ez dakigu espazioak parte-hartze hori errazten duen. Itzulpenaren auzia konpondu da, baina mikrofonoarekin hitz egin beharra dago, eta hori, agian, hitza hartzeko eragozpen izan daiteke pertsona batzuentzat. Nolanahi ere, talde teknikoaren helburua da eremu hori indartzen eta parte-hartzearen kalitatea hobetzen jarraitzea.	

Sektorearen ekarpenak	<p>Erakundeek positibotzat jotzen dute Kontseilua, beharrezko elkarrizketa gunea da eta erakunde askok parte hartzen dute bertan. Aurreikusitako ekintzei dagokienez, Kontseiluak hobetu egin ditu dinamikak, itzulpena sartu du, espazioa egokitzen saiatu da... baina zailtasunak, eta batez ere nekea, konpromiso politikoaren esparruan agertu dira.</p> <p>Behin eta berriz eskatu dute Kontseiluak pisu handiagoa izateko, handik ateratzen diren proposamenak lotesleak izateko Udalarentzat, eta informazio edo kontsulta organo izan beharrean erabakiak hartuko dituen eta benetako eragina izango duen organo bihurtzeko bidean aurrean egiteko. Aurrekontuen kudeaketa da gehien akitzen duen elementuetako bat.</p> <p>Aitortu dute atala irekita dagoela parte hartzeko prozesuak bultzatzeko, hala nola oinarriak berrikusteko eta plan zuzentzaile bat egiteko, bai eta parte-hartzea kalitate handiagokoa izateko teknikak zaintzeko ere, baina beharrezkoa da jauzi bat egitea eta konpromiso politiko bat hartzea organo hori benetan erabakigarria izan dadin Udalak bultzatzen dituen lankidetzaren politiketan.</p>	
D.3. EUSKADIKO GGKEEN KOORDINAKUNDEAREN GIPUZKOAKO ORDEZKARITZAREN DONOSTIAKO EGOITZARI EMATEN ZAION LAGUNTZA MANTENDU DUGU.	<p>Urtero, GGKEen Koordinakundearekiko hitzarmena berrituko da, eta funtzionamenduaren eta bulegoan eta idazkaritza teknikoan herritarrei ematen zaien arretaren zati bat finantzatu dugu. Horrez gain, urtero, Donostian sentsibilizazio jarduera bat egiten dugu elkarrekin, gutxienez, bai eta hitzartutako beste jarduera batzuk ere.</p> <p>GGKEen Koordinakundearekiko hitzarmenerako ematen dugun zenbatekoa mantendu edo gehituko dugu.</p>	Lortua
Balioespen orokorra	<p>Koordinakundeari ematen zaio laguntzari eutsi zaio. Laguntza hori hitzarmen baten bidez ematen da, funtzionamenduaren zati bat finantzatzen baita horrela, eta Zero Pobrezia kanpainetarako ere ematen da laguntza. Hitzarmen horren esparruan, urtero bilgune bat antolatzen da sektorearen egoerari eta, zehatzago, hitzarmenaren garapenari buruzko informazioa trukatzeko.</p> <p>GGKEen Koordinakundearekin sinatutako hitzarmenera bideratutako zenbatekoa mantendu egin da hiru urteetan.</p>	
Atalaren ekarpenak	<p>Atalak uste du mantendu duela laguntza plana indarrean egon den bitartean, eta laguntza hori beharrezkoa dela sektorea indartzeko eta harekin hitz egiteko modu gisa. Truke espazioei dagokienez, agian hobetu litezke topaketa horien maiztasuna eta Koordinakundearen eta talde teknikoaren arteko informazio bideak, arinagoak izan baitaitezke.</p>	
Sektorearen ekarpenak	<p>Sektoreak egokitzen du laguntza hori eta GGKEen Koordinakundearen eta atalaren arteko harremana.</p>	

D.4. GGKEEN, GIZARTE MUGIMENDUEN, ETA HERRITARREN BESTELAKO ELKARTEEN ARTEKO SAREAK ETA PARTZUERGOAK BULTZATU DITUGU.	Dirulaguntzen deialdiaren oinarriek mota horretako partzuergoei eta sareei laguntzen jarraituko dute.. Urtero, Zero Pobrezia plataformak urriaren 17ari lotuta edo beste kanpaina batzuetan egindako jarduerak babestuko ditugu.	Lortua
Balioespen orokorra	Oinarriek, erakunde eskatzaileen atalean, tokiko GKEen arteko partzuergoak sustatzen jarraitzen dute. Eta lehen esan bezala, GGKEen Koordinakundearekin sinatutako hitzarmenaren esparruan, Zero Pobrezia plataformaren jarduerak babesten dira.	
Atalaren ekarpenak	Talde teknikoak positibotzat jo du ekimena. Partzuergoak erakunde txikiagoek dirulaguntzen ildoan parte hartzeko eta Donostiako erakundeen arteko elkarlana sustatzeko modu gisa ikusten dira. Kasu batzuetan, badakite proiektuaz harago mantendu dela erakundeen arteko elkarlana. Talde teknikoak sektore edo eremu geografiko jakin batean lan egiten duten Donostiako entitateei buruzko galdera zehatzak jasotzen baditu, Koordinakundera igortzen ditu, hark informazio hori eman diezaien.	
Sektorearen ekarpenak	Positibotzat jotzen da partzuergoak sustatzeko ekimena. Batzuentzat aparteko puntuazioaren gaia ez da beharrezkoa, batez ere sektorea koordinatzea lortzen bada, baina ez dute gaizki ikusten bultzada hori, betiere bermatzen bada partzuergoak ez direla gauza instrumental bihurtuko. Uste dute trukerako guneek, Kontseiluak esaterako, erraztu egiten dutela erakundeen arteko ezagutza hori.	
D.5. LANKIDETZAREN ARLOAN LANEAN DIHARDUTEN ERAKUNDEEI ETA GGKEEI UDALEAN EGIN BEHARREKO IZAPIDE BUROKRATIKOAK ERRAZAGO EGITEKO AUKERA EMAN DIEGU.	Eskatu duten guztietan, teknikariek lankidetzaren arloan lanean diharduten erakundeei eta GGKEei orientazioa eskaini diete, egin behar dituzten udal izapideak (aretoak erreserbatu, baimenak eskatu, eta abar) modu arin eta eraginkorrean egin ditzaten.	Lortua
Balioespen orokorra	Talde teknikoak harreman irekia eta hurbilekoa du sektorearekin, eta izapideak errazten saiatzen da. Elementu hori bereziki garrantzitsua izan da online izapideek eta modu telematikoak sortutako zalantzak argitzeko.	
Atalaren ekarpenak	Talde teknikoak uste du ahal duena egiten duela, baina Udalarekiko harreman telematiko berriak egoera zaildu duela. Ez da nahikoa informazio izan, haien artean ere zaila izan da prozedura guztiak ulertzea, eta horregatik ezin izan dira epe batzuk errespetatu. Egoera hori nolabaiteko frustrazioarekin bizi izan den arren, atalak uste du prozedura finkatuago dagoenean online moduak gehiago erraztuko dituela entitateentzako izapide burokratikoak.	

Sektorearen ekarpenak	Sektoreak uste du emaitza/ekintza horien idazketa hobetu egin beharko litzatekeela, oso oinarrizkoak baitira planean jasota dauden beste batzuen aldean. Nolanahi ere, sektoreak uste du emaitza hori oso ondo lortu dela, talde teknikoarekin oso harreman ona dagoelako. Batez ere, balioetsi du hurbiltasuna, edozein izapide mota egiteko laguntza, talde trebatu eta sensibilizatu bat izatea, ia lan guztia barruan egitea (adibidez, baremazioak eta jarraipena), eta beti elkartzeko prest egotea eta harreman zuzena ez galtzea erakundeekin eta sektorearen eta bultzatzen diren proiektuen errealitatearekin.
------------------------------	--

Hurrengo taulan, laburki ikus dezakegu zenbateraino bete diren planean aurreikusitako lau helburuei dagozkien emaitzak.

A) HELBURU ESTRATEGIKOA: KALITATEZKO GIZARTE ERALDAKETARAKO LANKIDETZA ETA HEZKUNTZA BULTZATZEA	
A.1. AURREKONTU KONPROMISOA HANDITU DA, ERA GARDENEAN ZABALDU DA ETA MUGAK EZARRI ZAIZKIO FUNTZIONAMENDU KOSTUETARA ETA ZUZENEAN ESLEITUTAKO PARTIDETARA BIDERATUTAKO ZENBATEKOARI.	Lortua
A.2. DIRULAGUNTZEN DEIALDIRAKO AURREKONTUA MANTENDU EDO HOBETU DUGU, BERARIAZKO OINARRIAK HOBETU DIRA ETA GIZA GARAPEN SOSTENGAGARRIRAKO PROZESUAK ETA GIZARTEA ERALDATZEKO EKIMENAK BABESTEN DIRA.	Lortua
A.3. DIRUZ LAGUNDUTAKO PROGRAMEN SEGIMENDU ETA EBALUAZIO EGOKIA EGIN DUGU..	Partzialki lortua
A.4. DONOSTIAKO UDALAK EUSKAL FONDOAN PARTE HARTU IZANARI ESKER, ELKARTE HORREK BABESTUTAKO PROIEKTUEN KALITATEA HOBETU DA, ETA ELKARTEARI BULTZADA POLITIKOA EMAN ZAIO.	Ia lortua
A.5. SAHARARREKIN ETA SAHARAREN AUZIAREKIN HARREMANETAN ETA HAI EI LAGUNTZA EMATEN JARRAITU DUGU; ETA LANKIDETZAK EGIN DITUGU, IHESLARIEN BEHAR PRAKTIKOAK BETETZEA AHALBIDETU DEZATEN ETA HAIEN AUTODETERMINAZIO HELBURU ESTRATEGIKOA BETETZEN ETA OKUPATUTAKO LURRALDEA BERRESKURATZEN LAGUN DEZATEN. GAINERA, LANKIDETZAREN KALITATEA HOBETU DUGU, GENERO BERDINTASUNAREN IKUSPEGIA TXERTATUZ.	Ia lortua
A.6. LANKIDETZA ATALEKO TEKNIKARIEK PRESTAKUNTZA EGOKIA JASO DUTE, ETA EZAGUTZA EGUNERATU DUTE.	Lortu da
B) Helburu estrategikoa: DONOSTIAN GENERO BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALAREKIN SOLIDARIOAGO ETA KONPROMETITUAGOA DEN GIZARTEA LORTZEKO ALDAKETA BULTZATZEA	
B.1. DONOSTIAN ELKARTASUNARI LOTURIKO JARDUERAK HEDATZEKO PROGRAMA (DONOSTIA MUNDU ARTEAN) BI HILABETEAN BEHIN PAPERAN ARGITARATZEN JARRAITU DUGU, ETA DIGITALEAN MAIZ EGUNERATZEN, ETA BALIABIDEEN GERO ETA ERABILERA ERAGINKORRAGO ETA EFIZIENTEAGOA EGITEA LORTU DUGU, ETA HERRITARRENGAN ERAGIN HANDIAGOA ERE BAI.	Partzialki lortua
B.2. LANKIDETZA ATALAK, BESTE ERAGILE BATZUEKIN LANKIDETZAN, GIZARTE ERALDAKETARAKO JARDUEREN PROGRAMAZIOA BULTZATU DU HIRIAN, GERO ETA ERAGIN, ERAGINKORTASUN, EFIZIENTZIA ETA OSAGARRITASUN HANDIAGOA LORTUZ GGKEEK HIRIAN EGITEN DITUZTEN JARDUEREKIN.	Ia lortua

B.3. SEADEN LAGUNEN ELKARTEAREKIN LANKIDETZAN, URTERO, HAUR SAHARARRAK HARTZEKO OPORRAK BAKEAN PROGRAMA ETA SAHARARREI LAGUNTZEKO ELKARTASUN KARABANA EGIN DITUGU; ETA BI AUKERA HORIEK BALIATU DITUGU SAHARARREN ESKUBIDEEN BERRI EMATEKO ETA ALDARRIKATZEKO, ETA BIZI DUTEN EGOERA POLITIKOA ETA HUMANITARIOA SALATZEKO.	Ia lortua
B.4. DONOSTIARREN ARTEAN OHITURA ALDAKETA BULTZATU DUGU, KONTSUMO ETA EKOIZPEN SOSTENGAGARRI, EKOLOGIKO ETA ELKARTASUN HANDIAGOKOA EGIN DADIN.	Partzialki lortua
C) HELBURU ESTRATEGIKOA: POLITIKEN KOHERENTZIA	
E.1. UDALEKO HAINBAT SAILEKIN BATERA EGINDAKO LANAREN ESPARRUAN, UDALEAN EROSKETA ETA KONTRATAZIO PUBLIKO ETIKOA SARTZEN JARRAITU DA, FINANTZA ETIKOEN ERABILERAN AURRERA EGIN DA ETA HIRIA "PARADISU FISKALIK GABEKO GUNE" IZENDATU DA.	Ez da lortu
E.2. DATUETARAKO SARBIDEA ETA GARDENTASUNA HOBETU DIRA, HERRITARREK ERRAZAGO IZAN DEZATEN LANKIDETZAKO POLITIKA PUBLIKOEN SEGIMENDUA EGITEA.	Lortua
E.3. DONOSTIAKO UDALAK, ORO HAR, AGERIKO EGIN DU HERRI SAHARARRA BABESTEN DUELA.	Lortua
E.4. DONOSTIAKO UDALAK, ORO HAR, AGERIKO EGIN DU PALESTINARRAK BABESTEN DITUELA.	Lortua
E.5. DONOSTIAKO UDALAK, AGERIKO EGIN DU IHESLARIAK BABESTEN DITUELA.	Ia lortua
E.6. BERDINTASUNA ETA KULTURA DIBERTSITATEKO DEPARTAMENTUEKIN LANKIDETZAN, UDALEKO KOMUNIKAZIOKO PROFESIONALEI PRESTAKUNTZA EMAN ZAIE, DEPARTAMENTU HAUETAN LANTZEN DITUZTEN GAJETAKO MEZUEN ETA IRUDIEN TRATAMENDUAREN GAINEAN.	Ez da lortu
D) Helburu estrategikoa: LANKIDETZAN ETA GIZARTE ERALDAKETAREN HEZKUNTZAN LANEAN DIHARDUTEN DONOSTIAKO GGKE-AK ETA GIZARTE MUGIMENDUAK INDARTZEA	
D.1. LANKIDETZAREN ARLOAN LAN EGITEN DUTEN DONOSTIAKO ERAKUNDEETAKO LANGILEEN (LIBERATUAK EDO BOLUNTARIOAK) PRESTAKUNTZA ETA GAIKUNTZA HOBETU DA.	Ez da lortu
D.2. LANKIDETZAKO KONTSEILUKO PARTE HARTZEA HANDITU ETA HOBETU DA, ETA BAITA BERTAKO PROPOSAMENEN IRISMENA ERE.	Ia lortua
D.3. EUSKADIKO GGKEEN KOORDINAKUNDEAREN GIPUZKOAKO ORDEZKARITZAREN DONOSTIAKO EGOITZARI EMATEN ZAION LAGUNTZA	Lortua

MANTENDU DUGU.	
D.4. GGKEEN, GIZARTE MUGIMENDUEN, ETA HERRITARREN BESTELAKO ELKARTEEN ARTEKO SAREAK ETA PARTZUERGOAK BULTZATU DITUGU.	Lortua
D.5. LANKIDETZAREN ARLOAN LANEAN DIHARDUTEN ERAKUNDEEI ETA GGKEEI UDALAN EGIN BEHARREKO IZAPIDE BUROKRATIKOAK ERRAZAGO EGITEKO AUKERA EMAN DIEGU.	Lortua

Ikuspegi orokorra kontuan hartuta, planean aurreikusitako 21 emaitzetatik % 43 lortu dira, eta beste % 29 ia lortu da. Gainerako emaitzak (planifikatutako ekintzen % 50 baino gutxiago) gutzitzaoren % 28 dira. Beraz, esan dezakegu, nahiz eta planak erronka argiei aurre egin, nahiko positiboa dela betetze maila orokorra.

Nabarmendu beharreko zailtasun nagusietako bat da helburuak, emaitzak eta ekintzak ez direla modu orekatuan formulatu. Helburuetatik hasita, batzuk zehatzago idatzita daude, beste batzuk aipatu besterik ez dira egin. Gainera, plana berrikustean, zalantzak sortu dira emaitza batzuen kokapenari buruz, eta beharrezkoa izan daiteke, planak aurrera eramateko, egokitzapen eta birformulazio koherenteago bat egitea.

Bestalde, emaitzak lortzeko aurreikusitako ekintzen arteko lotura aipatuz gero, ikusten dugu xehetasun eta zehaztapen maila desberdina dela, eta, batzuetan, erredakzioak zaildu egiten duela jarraipena, dela gauza asko barneratuz eta zehaztuz formulatu delako emaitza, dela ia jarduera bat delako, bai dela jarduerak ez diruditelako aski emaitza lortzeko. Azkenik, planak arazo bat du gauzatzeko: ez du adierazle neurgarri, kuantitatibo eta kualitatiborik. Hala, ebaluazioa egiteko, jarduerak adierazle horiek balira bezala landu ditugu, baina argi dago zentzuak beste bat izan beharko lukeela. Gai hori ere ez da landu urteko plan operatiboetan. Gure ustez, etorkizuneko planetarako hobetu beharreko elementua da, beste atal batzuetan planteatuko dugun moduan.

Aurreikusitako ekintzen edukiari arreta handiagoa jarriz, oro har, ikus dezakegu zailagoa izan dela hiru jarduera mota garatzea: plan honetan berritasun bat zekartenak, hau da, jardueraren bat hutsetik sustatzen zutenak (adibidez, sektoreko erakundeak indartzearen kasuan, antolamendua genero berdintasunaren alde aldatzeko prozesuak edo prestakuntzak); Udaleko beste atal batzuk inplikatzeko eskatzen duten jarduerak (argiro, esate baterako, "politiken koherentzia" helburuan jasotako batzuk); eta jadanik martxan diren programak ebaluatzeko edo aztertzeko prozesua abian jartzea eskatzen duten jarduerak (adibidez, Saharako Errepublikari Arabiar Demokratikoari laguntzeko zuzeneko hitzarmenak).

Esan dezakegu, beraz, planaren exekuzioa egokiagoa izan dela, batez ere ikuspegi kontinuitate batetik, edo egiten ari zena mantentzeko ikuspegitik, eta, kasu batzuetan, hobekuntza batzuk integratzeko ikuspegitik. Baina planak ez du aukerarik eman Udalaren lankidetzaren politikan dimentsio berriak sartzeko. Beste atal batzuetan helduko diogu gai horri. Orain, ebaluazioaren zeharkako dimentsioekin egindako azterketa aurkeztuko dugu.

5. Ebaluazioaren zeharkako ardatzen azterketa

Ebaluazio honetarako beste elementu interesgarri bat zen xehekiago aztertzea gure ustez betetze maila berrikusteko elementu kualitatiboak sartzen dituzten alderdi batzuk. Zeharkakotasun handiagoko alderdiak dira, eta prozesuan erabilitako tresnen bidez landu ditugu (lan saioak, galdera sorta eta elkarrizketak). Horietako bakoitzean lortu ditugun gako nagusiak aurkezten ditugu.

Plan honen egokitasunari eta koherentziari buruz

Besteak beste, galdera hauei erantzun nahi izan diegu:

- o *Sektorearen errealitatera egokitutako plana da?*
- o *Udalaren errealitatera egokitutako plana da?*
- o *Testuinguru azterketari egokitu zitzaien plana egin zenean?*
- o *Egungo testuingurura egokitutako plana da?*
- o *Plana koherentea da aurreko planaren ebaluazioarekin?*
- o *Koherentziarik badago ezarritako helburuen, jardueren eta baliabideen artean?*

Galdeketa bete zuten erakundeen % 94ren ustez, plana sektorearen errealitatera egokituta dago. Iritzi hori bera agertu zen Kontseiluko lan saioetan eta talde teknikoan ere. Erantzun horren arrazoiak bi dira, funtsean:

Lehenik eta behin, giza garapen iraunkorrean eta eskubideetan oinarritutako ikuspegi edo esparru politikoa, hainbat zeharkako lerrotan zehaztua, Donostiako lankidetzak partekatutako esparru bati dagokio.

Bigarrenik, plana formulatzeko prozesua parte hartze bidez egin zen, Donostiako GGKEen ekarpenak bilduz, lankidetzaren politiken errealitateari eta, zehazkiago, udalak bultzatutako politikari buruzko ezagutza zabala izanda.

Lankidetzaren Bulegoak uste du, halaber, plan hau egokia dela Donostiako lankidetzaren sektorearen errealitaterako; izan ere, nahiz eta askotarikoa izan, adostasun handia dago planak biltzen dituen elementuen inguruan.

Bestalde, talde teknikoak uste du plana egokitzen dela Udalaren errealitatera, berriz heldu baitzaio jadanik egiten ari zen administrazio publiko honek sustatu duen lankidetzaren identitatearen parte den eta lanaren parte handi bati. Baina egokitzapen horren alderdirik kritikoena agerian geratzen da ikustean zer zailtasun izan diren, zehazki, beste atal batzuk inplikatzeko zituzten planeko jarduerak garatzeko. Elementu hori berrikusi egin beharko litzateke, bai zehazteko eta ahalegin politikoa handiagoa egiteko, bai Udalean jarduteko dauden benetako aukeretara egokitzeko.

Plana testuinguru orokorrera eta aurreko planaren ebaluaziotik jasotako gomendioetara egokitzeari dagokionez, talde teknikoak uste du plan hori ikaskuntza horiek integratzen saiatu zela, nahiz eta, zenbait arrazoiengatik, azken emaitza gehiegi lotu zaion dagoeneko egiten zenari eta, agian, ez den asmo handikoa izan jasota zeuden zenbait apustutan. Iritzi hori

Kontseiluarekin egindako lan saioetan ere partekatu da, batez ere emaitza eta ekintza batzuen zehaztasun maila aztertzean.

Azkenik, helburuen, emaitzen, ekintzen eta baliabideen arteko koherentziari dagokionez, galdera sortari emandako erantzunen arabera, erakunde gehienek (% 81) uste dute koherentzia hori badagoela.



Grafikoa: Helburu, emaitza, ekintza eta baliabideen arteko koherentzia

Bai, Ez, Ez du erantzuten

Gai horretan gehixeago sakonduz, erakunde gehienek, bai galdeketaren bidez, bai saio presentzialen bidez, uste dute plana koherentea dela bere esparru orokorrean, bai eta erakundeek horri egin dioten ekarpenagatik ere. Baina hobetzeko elementu batzuk identifikatu dituzte, hala nola hauek.

Idazketa maila formalean, emaitza eta ekintza batzuk berrikusi eta doitu beharra ikusten da. Ekintza batzuk plana gauzatzen hasi aurretik ere betetzen dira, eta beste batzuk, berriz, neurritz gain dimentsionatuta daude. Bestalde, zaila da jarraipen adierazlerik ez izatea, bai plana garatzeko, bai haren jarraipena eta ebaluazioa egiteko.

Konpromisoei dagokienez, argiago azaldu beharko litzateke nola egingo den aurrera 0,7an, eta zehatz-mehatz jaso beharko litzateke hori, planean zehaztutako beste emaitza eta ekintza batzuen konpromiso mailarekin bat etorritz.

Azkenik, beharrezkoa da politiken koherentziaren helburuari dagokion guztia eguneratu eta enfasi eta eduki handiago ematea.

Talde teknikoak uste du, oro har, badagoela koherentzia, batez ere ekintzen eta emaitzen artean. Uste du ekintzek zentzua dutela emaitzak lortzeko, baina baliteke emaitzaren bat lortzeko ekintzak nahikoak ez izatea. Helburuen eta emaitzen arteko koherentzia mailan, agian arazo gehiago aurki daitezke. Nolanahi ere, zaila da dimentsio hori baloratzea, plana egin zen moduarengatik eta epeengatik, eta ez zelako aukerarik izan gai horiek doitzeko. Etorkizuneko planerako ikaskizuntzat hartzen dira.

Eraginkortasunaren eta eragimenaren dimentsioei buruz

Besteak beste, galdera hauei erantzun nahi izan diegu:

- o *Zein izan da aurreikusitako helburuen eta emaitzen betetze maila?*
- o *Zein izan da aurreikusitako ekintzen gauzatze maila?*
- o *Zer faktore izan dira garrantzitsuak emaitza/ekintza horiek lortzeko (edo ez lortzeko)?*
- o *Hasieran aurreikusi gabeko lorpenik edo eraginik izan da?*
- o *Bete dira ezarritako epeak?*
- o *Izan da plana garatzeko nahikoa baliabide?*
- o *Modu eraginkorrean erabili dira?*
- o *Izan da planaren kudeaketarako eta jarraipenerako nahikoa tresna, espazio, talde eta baliabide?*
- o *Lorpenak eta epeak betetzea: zainketaren eta jasangarritasunaren logikatik egin al dira?*

Aurreko ataletan ikusi dugunez, esan dezakegu betetze maila ona izan dela, nahiz eta identifikatutako zailtasun batzuk izan. Funtsean, plan honek lehen egiten ari zenari erantzun dio, eta, alde horretatik, hobeto garatu ahal izan dira ekintza kontinuitenak; bestalde, ordea, zailtasun gehiago izan ditu ekimen berriak garatzeko, beste atal batzuk edo konpromiso politiko handiagoa eskatzen zuten ekintzetan eta bestelako tresnetan, hala nola ebaluazioan.

Teknikariek adierazi dute plan hau erabilgarria dela, dagoeneko egiten ari diren lana jasotzen baitu, baina ez da haien eguneroko lanean oso integratuta dagoen tresna bat.

Urteko plan operatiboari eta jarraipen txostenei dagokienez, horiek hobetzeko beharra ikusten dute, tresna horiek, erabiltzen ari diren arren, zehatzagoak eta lanerako erabilgarriagoak izan baitaitezke.

Hain zuzen GEHen zuzeneko jarduerak antolatzeko ardura duen teknikariak argi eta garbi identifikatzen ditu bere lanaren plangintza zehatzagoa eta xeheago ez izateak dituen zailtasunak. Sormen ahalegin handia eskatzen du, eta urtero jardueren plangintza asmatzea. Hori planean zerbait gehiago kontuan hartzea, urteko plan operatiboetan lan ardatzak edo jarduerak zehatzago definituz adibidez, izan liteke lan hori antolatzeko eta errazteko bidea.

Planaren kudeaketa eta jarraipenerako tresna eta espazioei dagokienez, aipatu berri ditugun tresnetan egin beharreko hobekuntzak alde batera utzita, talde teknikoak balorazio ona egin

du. Kontseiluan aurkezten dira memoriak, urteko planak eta jarraipen txostenak, nahiz eta memoriak deskribatzaileak izan eta plana betetzeko adierazlerik ez izan. Zalantza sortu da zenbateraino zehatz izan behar duen Kontseiluarekin partekatzen den planaren informazioak, interesagatik eta gainkargarik ez izateko. Ez da sumatu tarteko ebaluazioa egiteko tresnen faltarik, plana oso laburra izan baita horretarako.

Baliabideei dagokienez, balioetsi dute plana modu iraunkorrean kudeatu ahal izan dela eta nahikoa baliabide izan dituztela hura garatzeko. Eta, oro har, planak erantzuten diela taldearen dimentsioei eta ez zaiela karga bat iruditu. Ez, behintzat, modu zuzenagoan haien lanaren mende daudela esango genukeen jarduerak.

Sektoreko erakundeen iritziz, planaren jarraipena hobetu beharko litzateke, eta, zehazki, Kontseiluaren esparruan partekatutako informazioa. Aurkeztutako memoriak eta bestelako dokumentazioa ez daude lotuta planean jasotako ekintzekin, eta horrek planaren jarraipena zailtzen du. Tarteko ebaluaziorako espazioak irekitzeko aukera ere planteatu da, planaren jarraipen hobea egiteko eta neurriak egokitzen joan ahal izateko, neurri horiek ezartzeko benetan dauden aukeren arabera. Oso positibotzat jo dute parte hartzen duten jardueren ebaluazioa egitea, baina agian interesgarria izango litzateke “bitartean” hobekuntza batzuk sartzea.

Inpaktuari buruz

Besteak beste, galdera hauei erantzun nahi izan diegu:

- o *Nola balioesten duzue planaren helburuak eta emaitzak lortzeko egin diren ekintzek izandako inpaktua?*
- o *Nola balioesten duzue plan honek Donostiako lankidetzan eta, zehazkiago, sektoreko eragileetan izandako inpaktua?*

Inpaktuaren dimentsio hori zaila izan da neurtzen, bai talde teknikoarentzat bai ebaluazio prozesuan parte hartu duten sektoreko erakundeentzat. Lehenik eta behin, lehenago aipatu dugun bezala, egiaztatu da adierazlerik ez izateak ere zailtzen duela lan hori.

Zehazki, Donostiako lankidetzaren sektorea indartzearekin zerikusia duen alderdiari dagokionez, talde teknikoak balioetsi du plana izateak sektorea zeharka indartu dezakeela, bai baitute eragiteko tresna bat.

Bestalde, onartu dute inpaktua elkarrekikoa dela. Plan honek asko du Donostiako erakundeek eman diotenetik. Eta, bestalde, argi dago dirulaguntza lerroen bidez ardatz batzuetan eta ez beste batzuetan lan egiteak eragina duela erakundeetan.

Azkenik, ez dira gauzatu planean sektorea indartzeko identifikatuta dauden neurri espezifiko batzuk (prestakuntza, adibidez).

Sektoreko erakundeek uste dute eragina handiagoa dela planaren esparruaz ari garenean. Hor, erakundeek uste dute haien eragina argiagoa izan dela, baina gero zailagoa da hori ikustea.

Zalantzak sortu dira plan honek zuzenean indartu ote dituen ere. Balantza positiboenean, uste dute indartze horretan lagundu dezaketela, besteak beste, dirulaguntza lerro bat izateak (eta egindako urteko gehikuntzak), izapide administratiboak errazteak, eta Kontseiluak eta sustatu diren parte hartzeko prozesuek. Baina, beste alde batetik, gehiago kostatzen da ikustea planak berak, ekintzetako batzuk sektoreko erakundeei lotutakotzat hartuta, zuzenean indartu dituenik.

Planaren iraunkortasunari buruz

Besteak beste, galdera hauei erantzun nahi izan diegu:

- *Zer faktorek bermatzen dute plan honen etorkizuneko iraunkortasuna? Zer elementuk zailtzen dute?*
- *Badago plan honetan egindako lanaren jarraipena bermatzen duen espazio, ezagutza, baliabiderik...?*

Talde teknikoak uste du indargune bat dela sektorearekin adostutako plan bat izatea. Donostiako lankidetzaren ereduaren oinarriak finkatuta daude eta zaila dirudi errotik aldatzea.

Erakunde guztiek uste dute Donostiako Udalaren lankidetzaren politika finkatuta dagoela, eta ez dagoela alderdi politikorik horren aurka dagoenik. Baina hor dago lankidetzaren politikak murrizteko edo atzera egiteko arriskua, eta are gehiago gaur egun bizi dugun testuinguruan. Faxismoen eta eskuin muturrekoen gorakadaren aurrean, inoiz baino gehiago komeni da politika horiek sendotzea eta horiekiko konpromiso politikoa indartzea.

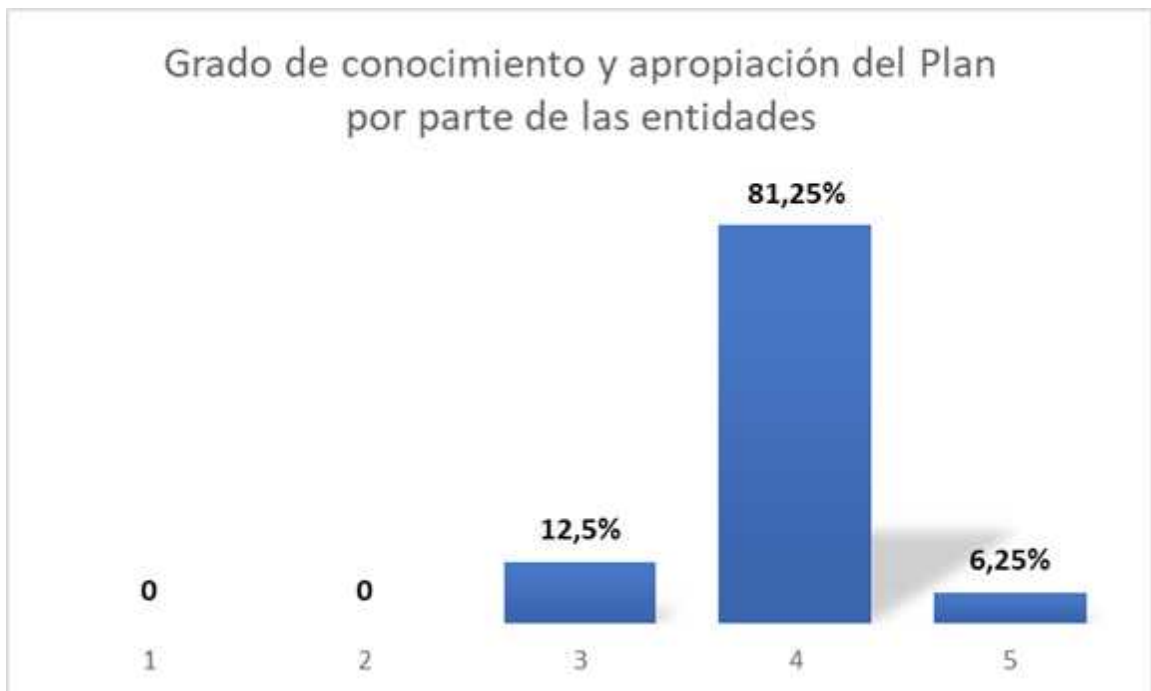
Gainera, uste dute planaren iraunkortasun posible hori ez dagoela dokumentuan bertan jasota, ez direla hor oinarriak finkatzen, baizik eta erakundearen lanean oinarritzen dela, eta erakunde horiek, plan hau bere eginez eta duten esperientzia abiapuntutzat hartuz, bere gain har dezaketela planaren defentsa eta iraunkortasuna.

Parte hartzea eta plana nork bere egitea

Besteak beste, galdera hauei erantzuna eman nahi izan diegu:

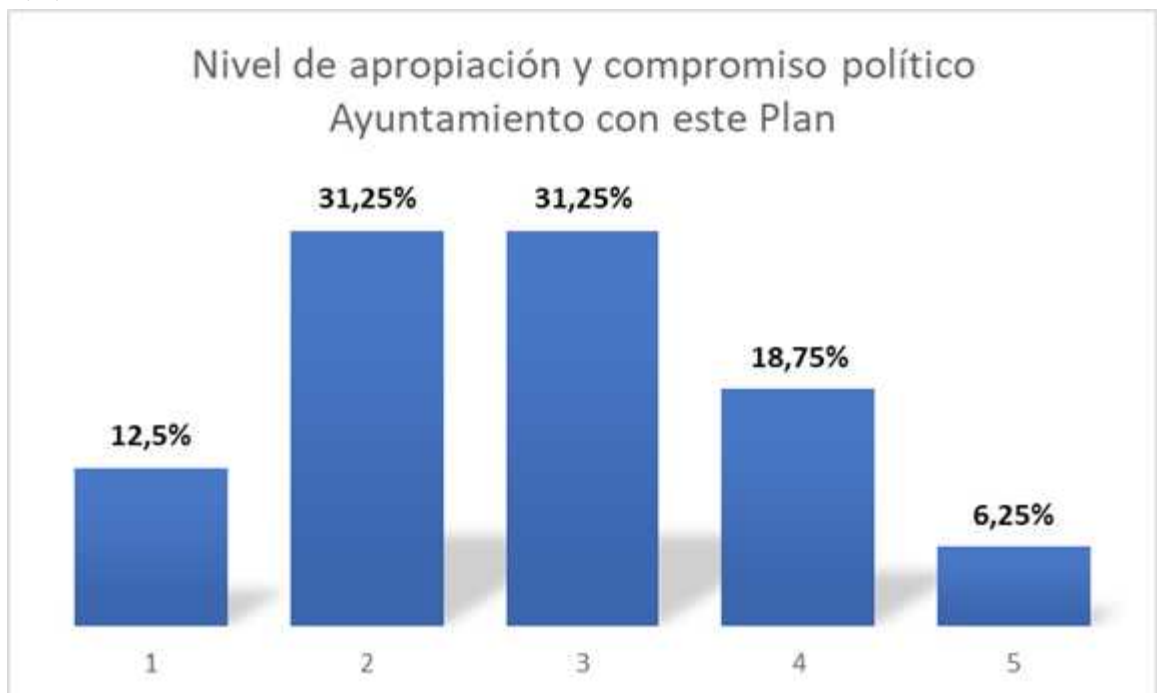
- *Noraino inplikatu eta noraino parte hartu dute pertsonak Planaren barruan zehaztutako esparru eta talde bakoitzean eta, oro har, Planaren garapenean?*
- *Noraino bere egin du plan hau Donostiako lankidetzak?*
- *Noraino bere egin du plan hau Donostiako Udalak?*
- *Zer elementu bultzatu edo eragotzi dute haietako bakoitzak plan hau bere egitea?*

Ebaluazio honen beste atal batzuetan esan dugunez, Donostiako lankidetzak oso bere egin du plan hau. Zehatz esan, online egindako galdetegian, 1etik 5erako eskala batean, batez besteko balioa 3.93 izan da eta moda (hau da, balio errepikatuena), 4. Erantzunen % 87'50 eskalaren baliorik altuenen gainetik dago.



Grafikoa: Noraino ezagutzen duten eta noraino bere egin duten plana erakundeek

Udalak plana noraino bere egin duen eta zer konpromiso erakutsi duen esateko emandako erantzunak kritikoagoak dira. Kontseiluaren bileretan balorazio hori bera egin da. Galdetegiari emandako erantzunei erreparatzen badiegu, ikusten dugu batez bestekoa, 1etik 5erako eskala batean, 2,75 izan dela. Erantzunak honela banatu dira:



Grafikoa: Noraino bere egin duen eta norainoko konpromisoa duen Udalak planarekin

Hona hemen emandako erantzuna justifikatzen duten argudio nagusiak: Argudio nagusia, eta gehien aipatu dena, izan da Planak ez duela izan Udalbatzaren onarpena. Horrek esan nahi du, esaten dutenez, Udalak ez duela hainbeste bere egin Plana, argi eta garbi, eta ez duela hain konpromiso handia hartu. Horrek, gainera, egoera ahul batean kokatzen du politika, beste batzuetan eragina izateari dagokionez. Balorazio baxu hori justifikatzeko eman den beste arrazoi bat da politiken koherentzia bultzatzeko ekintzak eta aurrekontu-konpromisoa gutxi garatu direla.

Talde teknikoak badaki Plana ez dela asko zabaldu beste sail batzuetara, eta ez dela haiekin asko landu maila teknikoago batean. Egiaztatu denez, kontu batzuk gehiago dagozkie politikariei eta, zentzu honetan, agian, Planean jasotako ekintzak hobeto doitu beharko dira; ekintzak garatzeko moduak hobeto ezarriz, adibidez, eta formulazio oso generikoak saihestuz. Baina, bestalde, aitortzen dute, teknikari moduan, agian merezi duela ahalegin handiago bat egitea Plana beste sail batzuekin partekatzeko, eta koordinazioak edo sinergiak sustatu ahal diren baloratzea. Hori argiago gelditzen da ohartzen garenean badaudela beste sail batzuk Udalean lankidetzak ekintzak bultzatu nahian dabilzanak eta ez sailak ez arloak ez dakitela horren berri. Gainera, ez dira beti egiten plan honen esparru teorikoaren barruan. Zer pausu eman Udalaren barruko lankidetzak politikan zeharkakotasun handiagoa izate aldera? Gehiago hausnartu beharko genuke gai hori, bai eta, hurrengo planari begira, estrategiaz gogoeta egin ere. Izan ere, dena ez dago sailaren borondatearen edo ahalmenaren pean.

Zinegotziaren iritziz, lankidetzak politikak, oro har, oinarri sendoak ditu Donostiako Udalean, eta horren inguruko adostasuna ere oso handia da. Jarraitu behar dugu egiten ari den politika horren garrantziaren berri ematen, bai eta kontzeptu batzuk argitzen ere, denak ez baitira guztiz ulertzen. Lankidetzak politiken arteko loturak indartzeko eta Udaleko pertsona eta ordezkari politiko gehiagok politika horiek ezagutzeko, bisitak eta bidaiak oso tresna interesgarritzat jotzen dira. Planaren aldi honetan, babesten ditugun proiektuen ordezkarien bisita asko izan ditugu. Bilera irekiak izan dira eta, haietan, alderdi politikoen ordezkariak parte hartu dute. Bidaiak aukera ematen dute jakiteko zer errealitate eta testuingurutan egiten dugun lan eta zer ekimen babesten ditugun. Bestalde, balio dute, bai eta ere, Udalak bultzatutako lankidetzak politikarekiko lotura indartzeko.

7. Aholku eta ekarpen nagusiak, hurrengo planari begirakoak

Azken puntu honetan, ebaluazio-prozesuan baloratu dugun azken helburua azalduko dugu: ideia batzuk sortzea, hurrengo planari begira. Atal hau honela egituratu dugu: lehendabizi, arloak proposatutako ideiak; bigarrenik, lankidetzaren bulegoak proposatutakoak, eta, azkenik, ebaluazio-taldeak egindako aholku orokorren bat. Puntu honetan, egindako proposamen guztiak bildu ditugu, eztabaidatu eta adostu gabe. Gure ustez, lan hori hurrengo plana formulatzeari begira egin beharko litzateke. Honetan, planteatutako ideiak aurkeztu baino ez dugu egiten.

Donostiako lankidetzaren arloak egindako ekarpenak

Adostasun handia dago beste plan bat izateko beharraz. Izan ere, galdetegiari erantzun dioten % 81,25ek baietz erantzun dute. Gainontzeko % 18,75ek ez daki/ez du erantzuten. Or ohar, plan nolabait kontinuitate baten alde egiten da apustu, baina hobetzeko elementu batzuk gaineratuta.

Bai galdetegiaren bidez egindako proposamenak bai aurrez aurreko saioetan egindakoak antolatu ditugu, irizpide hauen arabera: plana egiteko prozedurari buruzko proposamenak, planaren alderdi formalari dagozkionak eta edukiei dagozkienak.

Plana egiteko prozedurari dagozkion proposamenak hauek dira:

- Prozesu irekia izatea, eta Garapenerako Gobernuaren Kanpoko Erakundeek parte hartzea.
- Plana egiten denetik, babes politikoa eta Udalaren inplikazioa izaten ahalegintzea.
- Plana egiten denetik, beste udal arlo batzuk inplikatzea.
- Udalbatzak onar dezala plana. Hala, Udal osoak bere gain hartutako dokumentu bat izango da, eta aukera gehiago izango dira zeharkakotasunez garatzeko.

Planaren alderdi formalari dagokionez, honako proposamenak egin dira:

- Adierazle espezifikokoak eta ebaluatzen errazagoak izatea.
- Adierazleek anbotio handiagoak izatea.
- Planaren jasotako helburuak betetzeko kronograma zehatzago bat egitea, datak zehaztuta.
- Etengabeko ebaluazioa egitea; adibidez, sei hilean behin ebaluazio partzialak egitea. Edo momentu bat planifikatzea, tarteko ebaluazioa egiteko.
- Planaren berrantolatu egotea guztiz koherentea izatea dirulaguntzen deialdiarekin, haren oinarriekin eta baremazio-taulekin.
- Kontuan izatea oso egokia dela proiektu guztiek helburu guztietarako balio izatea (interes bereziko arloak eta zeharkako lerroak).

- Ekintzak errealitateari lotuagoak egotea eta Planean ezarritako emaitzekin koherenteagoak izatea bilatzea.
- Inpaktuak neurtzea.

Azkenik, **edukiei buruz**, honako hauek proposatu dira:

- Aurreko planaren helburu estrategikoak mantendu daitezke, baina edukiak hobeto zehaztu beharko dira.
- Testuinguruaren azterketan:
 - Hainbat gai gaineratzea, hala nola xenofobia (beldurraren mezua, bazterketa), erlijio-arrazoiengatiko jazarpena, klima-larrialdia.
 - Garapen Iraunkorreko Helburuei buruzko (GIH) hausnarketa kritikoa egitea eta plan berriaren esparruan sartzea komeni den baloratzea.
- Politiken koherentziaren helburua da, batez ere, aldatu eta eguneratu behar dena.
 - Ekintza berriak sartzea.
 - Politiken koherentziaren esparrua argitzea.
 - Lortzea pertsona edo talde batek + zuzendaritza edo sail batek Udalen politiken koherentzia sar dezatela beren lan-helburuen artean.
 - Garapenerako Gobernu Kanpoko Erakundeen Koordinakundeak egindako Politiken Koherentzia aztertzeko proposamen metodologikoan jasotako bi adierazleri lehentasuna ematea. Zehatz esan, bi adierazleri dimentsio bakoitzetik (esparru ekonomiko/soziala, ekologikoa eta politikoa). Bulegoak sustatzea adierazle horiek neurtzea. Hala, gutxienez bi urtean behin, horien diagnostikoa egin eta partekatuko da.
 - Planak dirauen bitartean, koherentzia neurtzeko tresna metodologiko bat diseinatzea, Udalean gai horretaz arduratuko den pertsona edo taldearekin koordinatuta.
 - Hainbat gai berri kontuan hartzea: klausulak, zerga-paradisua...
- Aurrekontuei dagokienez:
 - Aurrekontu-proposamena zehaztea, ibilbide zehatz bat azalduta eta 0.7ra iristeko pausuak ezarrita.
 - Konpromisoak errealak eta neurtzeko modukoak izatea.
 - Lankidetzaz zuzena murriztea.
- Lankidetzaz Kontseiluari dagokionez, haren eragiteko ahalmena hobetzea eta, horretarako, adierazleak ezartzea, hala nola Lankidetzako Udal Kontseiluaren erabakiak Udalbatzarentzat lotesleak izatea kasuen % 75ean, gutxienez.
- Lan-lerroei dagokienez:
 - Elikadura burujabetzaren lerroa berreskuratzea.
 - Uraren giza eskubidea integratzea.
 - Berriaz kontuan hartzea Afrika, Asia eta gatazkan dauden herriak eta, horretarako, besteak beste, neurri zuzentzaileak sartzea deialdien oinarrietan.
 - Lehentasun geografikoei buruzko eztabaida zabaltzea.
 - Saharako Errepublika Arabiar Demokratikoarekiko lankidetzaz zuzena ebaluatzea.

- Larrialdietako ekintzako eta ekintza humanitarioko lerroaz gogoeta egitea.
 - Zaintzen ikuspegia integratzeko aukera aztertzea.
 - Erakundeak sendotzeko ekintzak hobetzea.
 - Desafio eta erronka berriak sartzeari, gizarte-mugimenduen erreibindikazioekin bat.
 - Kolektibo berriak sartzeari, haurrak kasu.
 - Estaturik gabeko herrialdeak eta lurraldea berreskuratu nahi duten herri indigenak babesten jarraitzea.
 - Giza Eskubideen defendatzaileak: lerro bat sartzeari.
 - Ekoizpen eta kontsumo arduratsuko eta politiken koherentziako lerroen barruan, teknologia arduratsua sartzeari.
- Eragileei buruz, honako hau proposatzen da:
- Beste gizarte eragile batzuen parte hartzea berreskuratzea: adituen lankidetzak, unibertsitateak...
 - Beste administrazio batzuekin artikulatzea sustatzea, batez ere Gipuzkoako Foru Aldundiarekin, politiken koherentzia sendotzeko.
 - Gizarte-mugimenduekin egindako lana berreskuratzea.
 - Eragileen arteko koordinazioa eta elkarlana hobetzea (Udalak, arloak, beste administrazio eta erakunde batzuk).

Udaleko talde teknikoaren ekarpenak

Talde teknikoak ere uste du egokia dela beste plan bat egitea eta plan berri horrek jarraitutasuna izatea aurrekoarekin. Garrantzitsutzat jotzen da, baita ere, ikustea nola pasatuko den plan batetik bestera: gauza berriak egin nahi badira, aztertu behar da zein egokitu behar diren eta zein bukatutzat eman, gogoeta eta balorazioa eginez.

Taldeak hurrengo planerako egin dituen proposamenetako bat Gizarte Eraldaketarako Hezkuntzako (GEH) ekintzak hobeto definitzea da. Hala, bada, plan berriari GEHko plan bat egitea sartzeko posibilitatea planteatzen da; arloko erakundeekin batera egingo litzateke, eta hurrengo urteetarako estrategia definitzeko balio ahal izango luke.

Politiken koherentziaz denaz bezainbatean, beharrezkotzat jotzen da ardatz hau hainbat mailatan indartzea. Eta koordinazio handiagoa behar da beste sail batzuekin. Batetik, berdintasunarekin eta/edo kultur aniztasunarekin koordinatzen saiatu beharra dago, eta ekintzaren bat elkarrekin egiteko aukera aztertu. Lehen pausua izan daiteke sail bereko zerbitzuen artean koordinatzea.

Alor honetan proposatzen da Donostia Kulturarekin ekimenak antolatzen jarraitzea. Eta aztertzea ea komeni den hori beste sail batzuetara zabaltzea. Hasteko, esparruak ezar daitezke, plana ezagutu eta bere egin ahal izan dezaten.

Politiken koherentziarekin jarraituz, beharrezkotzat jotzen da, baita ere, sailaren profila igotzeko estrategia bat izatea. Saila Udalean ikusgai egiteko estrategia bat planifikatzea, lankidetzak arloko gaitan erreferentea izan dadin. Eta sail guztiak ohar daitezkeen bultzatu nahi dituzten ekintzak nahitaez koordinatu behar dituztela onartutako planarekin, elkartasunean.

Bestalde, neurri zehatzago batzuk ezarri beharko lirateke koherentziaren ardatzean, oso ondo zehaztuz eman beharreko pausuak, erantzukizunak eta neurketa-adierazleak.

Planarekiko erantzunkidetasuna indartzen dituzten neurriak beharko lirateke, hasiera batean politikari guztiena sendotze aldera, baina, baita ere, teknikariena. Berena dela sentitu dezatela.

Azkenik, alor honetan, saiatu behar da itunak egitea beste administrazio batzuekin, hala nola Eusko Jaurlaritza, aldundiak, udalak, Euskal Fundazioa..., politiken koherentzia bultzatzeko estrategiak partekatzearen. Eta proposamen hauek Euskadiko Garapenerako Gobernu Kanpoko Erakundearen Koordinakundearekin lantzea.

Planaren **kudeaketa eta jarraipenari dagokienez**, beharrezkotzat jotzen da horretarako prozedurak eta tresnak sortzea.

Beharrezkotzat jotzen da, baita ere, proiektuen jarraipena egiteko gaur egun erabiltzen den ereduaz gogoeta egitea, txostenak aztertzea baino zerbait gehiago izan dadin.

Ebaluazioa gehiago integratzea praktika horretan. Plan honen ahultasunetako bat izan da, eta beharrezkotzat jotzen da ebaluazioaren kultura hobetzea eta, hortaz, bitartekoak eta denbora erabiltzea horretan.

Taldearen barruan ere koordinazio-guneak hobetzen jarraitzea. Eta taldea Planarekin eta lanarekin lotuago egon dadin eta motibazio handiagoa izan dezan balio duten ekintza eta tresna jakin batzuk pentsatzen jarraitzea.

Ebaluazioaz arduratu den taldearen azken aholkuak

Dokumentu honi amaiera emateko, ebaluazio-prozesu honen gako nagusien laburpen txiki bat egiten dugu hemen, bai eta hurrengo planerako aholku batzuk eman ere.

Hasteko esan dezakegu, oro har, amaitutako plan honen ezaugarri nagusietako bat izan dela adostasun maila handia lortu izana, Donostiako Garapenerako Gobernu Kanpoko Erakundearen parte-hartzearekin egin delako. Ebaluazio honetan parte hartu duten eragile guztiek oso ontzat jo dute alderdi hori. Horri esker, gainera, esparrua eta helburuak, apustu estrategikoak eta tresnak, partekatuak eta egokiak izan dira. Bestalde, ikusi da plan honek, neurri batean, jasotzen zuela lehendik egiten ari zen zerbait, eta apustu garbia egin du horren alde. Alde horretatik, Planak ez du oso gora "hegan egin", ez baita oso asmo handikoa izan proposamen berritzaileei dagokienez. Baliteke hori nabarmen gelditu izana emaitza eta ekintza batzuen idazkeran. Antzeko zerbait ondorioztatu dezakegu arloak egindako baloraziotik. Izan ere, horren arabera, lankidetzaren politikari eustea garrantzitsua bada ere, ardatz eta konpromiso batzuetan nolabaiteko geldialdia sumatu da.

Helburuak, emaitzak eta ekintzak formulatzeari eta haien arteko koordinazioari dagokienez ere, hurrengo planari begira berreskuratu beharko liratekeen gai batzuk identifikatu dira ebaluazioan zehar. Batez ere, maila horien guztien zehaztasunari eta haien arteko loturari dagokienez.

Betetze-mailari dagokienez, jarraitutasun-idea horrekin segituz, Planak aurreikusitako neurrien ehuneko handi bat gauzatu ahal izan du, baina beste batzuetan zailtasun handiak izan ditu, hala

nola, politiken koherentziaren ardatzari lotuta zeuden eta beste sail batzuen inplikazioa behar zuten neurrien kasuan; berriagoak izanda, plan honetan “zerotik” gauzatu behar zirenen kasuan, eta ebaluazio-prozesuei zegozkien kasuan.

Beraz, horiek berriz pentsatu eta hurrengo planerako indartu beharreko elementuak dira.

Konpromisoei dagokienez, arloak eskaera argia egiten du hiru gai hauetan, batez ere: Udalaren lana zehaztu eta planifikatzea 0,7raino iristeko. Konpromiso politikoa indartzea, batez ere, politiken koherentziaren ardatzari dagokionez. Eta aurrerapausoak ematea Kontseiluak eragin handiagoa izateko udal politikan, kontsulta-organoa izatetik organo erabakitzailea izatera pasa dadin.

Politiken koherentzia areagotzea eta Donostiako lankidetzaren aldeko ekimen historikoak ebaluatzea –Saharako Errepublika Arabiar Demokratikoaren aldekoak, adibidez–, edo Donostia Mundu Artean programaren modukoak hobetzea, edo Udalak bultzatutako GEHko estrategia bat definitzea, besteak beste, “egiteko” dauden gauzen artean daude eta, hortaz, kontuan har litezke plan berrian.

Planaren kudeaketa eta jarraipenari dagokienez, ahultasun hauek atzeman dira. Urteko Plan Operatiboak eta jarraipen-txostenek, gure ustez, ez dituzte guztiz bete beren helburuak. Aztertu beharko litzateke nola egiten ari diren. Eta planaren adierazle-sistema on bat ezarri beharko litzateke, jarraipena egin ahal izateko. Azkenik, ikusi beharko litzateke interesgarria izan litekeen tarteko ebaluazioa egiteko esparruak sortzea eta Planaren jarraipena beste tresna batzuekin egitea, hala nola memoriekin

Hala, hauek dira hurrengo planari begira kontuan hartu beharreko gako orokorretako batzuk:

- Prozesua. Erakundeek parte har dezatela planaren sorreran.
- Formatua. Koherentzia-maila eta adierazleen garapen-maila hobetu dadila.
- Esparrua. Helburuei eustea eta eztabaida batzuk zabaltzea, hala nola GIHeKiko lotura. Zeharkako lerro eta arloak berrikustea. Eta horiek koherenteak izatea dirulaguntzen oinarriekin.
- Lan-ardatzak. Apustu argia eta sendoa egitea politiken koherentzien alde, aurrekontu-konpromisoaren alde eta ebaluazioaren alde.
- Tresnak. Jarraipen eta ebaluaziorako tresnak hobetzea.
- Aktoreak. Kontseiluaren esparrua eta Donostiako erakundeek lankidetzan politiketan duten parte hartzea sendotzen jarraitzea. Konpromiso politikoa indartzea. Talde teknikoa zaindu eta indartzea. Eta beste administrazioekiko, Garapenerako Gobernu Kanpoko Erakundearen Koordinakundearekiko eta lankidetzan arloko beste aktoreekiko harremanak mantentzea.

8. Eranskinak

8.1 Ebaluazio-saioetan parte hartzen duten Kontseiluko erakundeak.

1. saioa, 2020ko urtarrilaren 16a.

- ACCP
- Alboan
- Calcuta Ondoan
- EHBildu
- Elkarrekin Donostia taldea
- Haurralde
- Medicus Mundi Gipuzkoa
- Mundubat
- Bakea eta Elkartasuna
- Prosalus
- TAU Fundazioa

2. saioa, 2020ko urtarrilaren 24a.

- Alboan
- Haurralde
- Medicus mundi
- Mundubat
- Bakea eta Elkartasuna
- Prosalus
- Sodepaz
- TAU
- Unicef

8.2. Aurrekontuen azterketa: 2017, 2018 eta 2019.

	2017	% guztiarekiko o <0}	2018	% guztiarekiko	2019	% guztiarekiko
DIRULAGUNTZA K	795.354,62	53,55	905.354,62	56,50	1.005.354,62	58,17
Lankidetzak	556.748,00		633.748,00		703.748,00	
Eraldaketarako Hezkuntza	238.606,62		271.606,62		301.606,62	
HITZARMENAK	322.008,00	21,68	322.185,25	20,11	323.831,44	18,74
SEADen Lagunen Elkartea	49.500,00		49.500,00		41.500,00	
GGKEen Koordinadora - Gipuzkoa	34.150,00		34.150,00		34.150,00	
Euskal Fondoa	148.858,00		151.235,25		151.235,25	
SEADeko	69.500,00		69.500,00		69.500,00	

Lankidetz Ministerioa						
Bidezko Merkataritza	10.000,00		10.000,00		10.000,00	
Mundubat	10.000,00		7.800,00		17.446,19	
EKINTZA HUMANITARIO A	52.338,68	3,52	74.461,19	4,65	79.890,45	4,62
HARRERA- PROGRAMAK	954,00	0,06	5.300,00	0,33	2.500,00	0,14
EKINTZA ZUZENAK	81.812,85	5,51	75.375,00	4,70	89.000,00	5,15
Ekintzak	11.312,85					
Donostia Mundu Artean	30.000,00		35.375,00		35.000,00	
Oporrak Bakean	40.500,00		40.000,00		54.000,00	
GASTU ARRUNTA	43.711,35	2,94	28.307,14	1,77	32.977,04	1,91
LANGILE- GASTUAK	189.190,36	12,74	191.385,06	11,94	194.788,46	11,27
GUZTIRA	1.485.369,8 6	100,00	1.602.368,2 6	100,00	1.728.342,0 1	100,00

8.3. Lineako galdetegiaren bidez jasotako erantzunak.

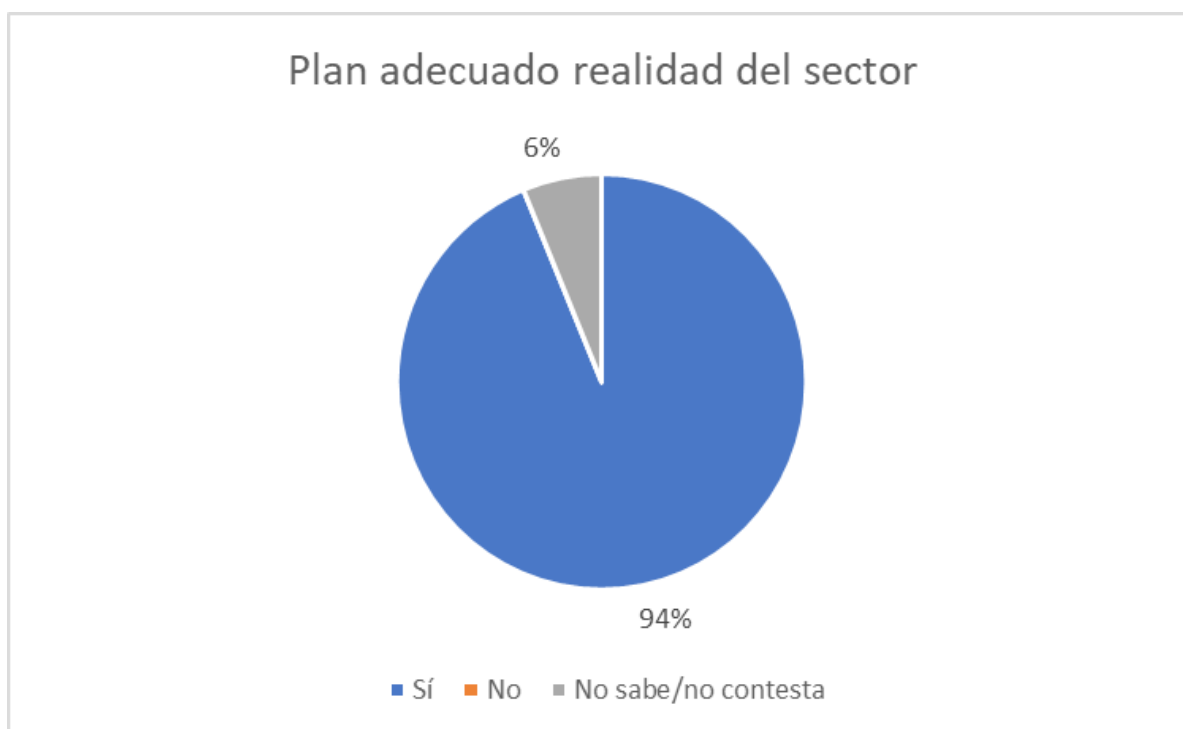
Erantzun kopurua: 16

Honako erakunde hauek erantzun diote galdetegiari:

- BLB-ACPP
- Bakerako Nazioarteko Brigadak (PBI)
- Calcuta Ondoan
- EH Bildu Udal taldea
- Adsis Fundazioa
- Mundubat Fundazioa
- Euskadiko Bakea eta Elkartasuna Fundazioa
- Proyde-Proega Fundazioa
- Haurralde Fundazioa
- ICLI Lankideratzarako Ingeniaritza
- Medicusmundi Gipuzkoa

- Mugen Gaietik
- Nazioarteko Elkartasuna
- Sodepaz
- TAU Fundazioa
- UNICEF Euskal Herriko Batzordea

1. Zure ustez, Plana egokia al da Donostiako lankidetzaren errealitaterako?



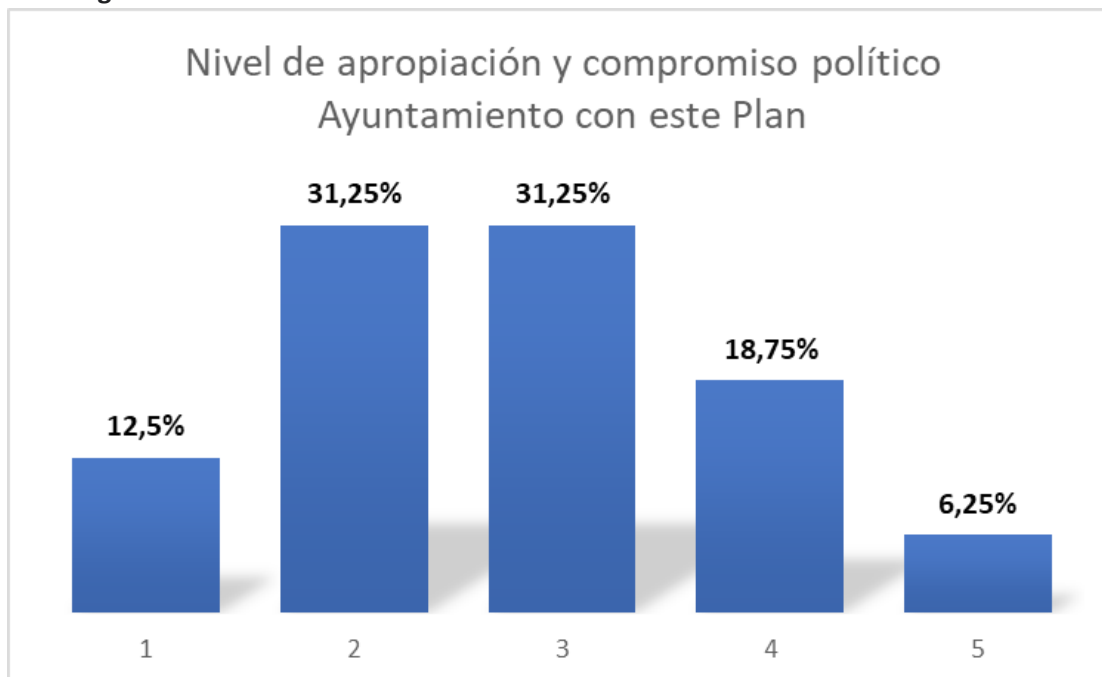
Grafikoa: Planaren egokitasuna arloaren errealitaterako

Bai Ez Ez daki/Ez du erantzuten

Zergatik? Arrazoitu zure erantzuna:

- Modu parte-hartzailean egin zen, errealitate hau oso ondo ezagutzen duten eragileekin. Hala ere, orain, denbora iraganda, ikusten dugu planean ezarritako helburuetako batzuk ez zirela arrazoizkoak.
- Hiriko lankidetzaren arloaren **iritzia oso ondo jasotzen du** eta, gure ustez, hori oso ona da.
- Erakundeak **inplikaturik** egon dira plana egitean, eta horri esker lortu da plana koherentea izatea Donostiako errealitatearekin.
- **Arloarekin batera** egin zen, oso modu **parte-hartzailean**.
- Erantzuna ematen die Donostiako lankidetzaren arloko taldeen **kezka sozialei**.
- Oro har, nahiko **egokia** da.
- **Gobernuz Kanpoko Erakundeekin landu da, parte-hartzearen** bitartez, eta Udalak arloaren eskaera asko onartu ditu. Hortaz, **lan-arloak eta filosofia** egokiak dira eskubideen arloan lan egiten duten eraldaketa-prozesuetarako; hori Euskal Herriko eta Gipuzkoako lankidetzaren ezaugarria da
- Gure iritziz, **lankidetzaren deszentralizatuaren ezaugarriak** betetzen ditu eta, gainera, bat dator **giza garapen bidezko, barne-hartzaile eta jasangarriaren gaineko gure ikuspegiarekin**.
- GGKEek eta haien oinarri sozialek **atzemandako interesei** erantzun die.
- Bai, egokia da, **definitu eta azaltzen duelako** nola ulertzen den lankidetzaren eta GEH Donostian, politikaren ikuspuntutik.
- **Hiria eta lankidetzaren** arloa oso ondo **ezagutzen duten eragileekin** batera egin da (maila teorikoan behintzat).

2. Nola baloratzen duzu Donostiako Udalak Planarekin izan duen konpromiso politikoa eta bere egite maila?



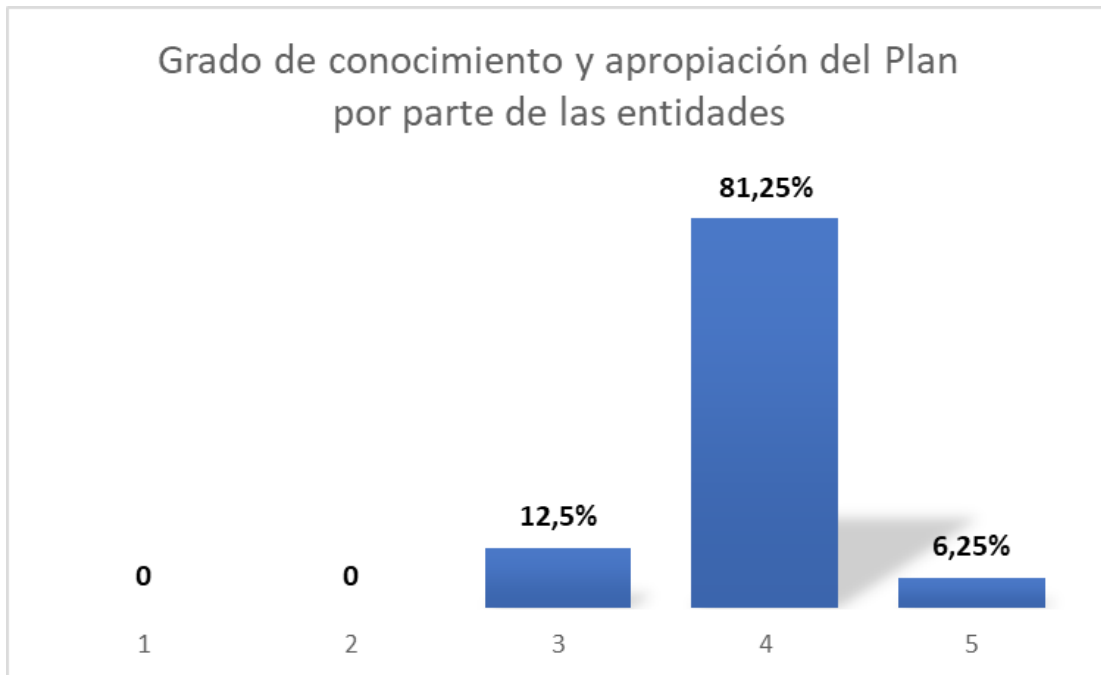
Grafikoa: Udalak Planarekin izandako konpromiso politikoa eta zenbateraino bere egin duen

Batez besteko balioa 2,75 da.

Zergatik? Arrazoitu zure erantzuna:

- Plana **ez da Udaltzara eraman**, onartzeko.
- Gure ustez, ez zen “borrokatu” Planaren **helburuak lortzeko**.
- Beharrezkoa da beste arlo eta erakunde batzuek ere bere egitea, **politiken koherentziaren** alde.
- Nire ustez, **alderdi guztiek** ez dute inplikazio-maila bera.
- **Politiken koherentziari** dagokionez, Plana asmo handikoa ez bazen ere, ez dirudi benetan aurrera egin denik.
- Dirudenez, ez zen ezta eraman ere **Udaltzara**, eta guk oraintxe jakin dugu horren berri. Harrigarria da ze, zinegotziarekin eta arloko teknikariek batera egin zen.
- Nire ustez, Plana ez eramatea **Udaltzara**, onar zedin, gauza asko adierazten ditu konpromiso-mailari buruz.
- **Elkarteen eskaerei** erantzuten die. Jarrera berririk gidatu gabe.
- Erantzuna ez da “Udalak bere egitea”, ez baitzen hala izan, egindako azterketaren arabera. Baina esan daiteke Lankidetzeta eta Hezkuntza **Sailak konpromiso handia** agertu duela.
- Plana ez da eraman ere izan **Udaltzara, onartzeko**, eta horrek kezkatu egiten gaitu. Bestalde, **aurrekontu-konpromisoa** ez da betetzen eta, gure ustez, horrek argi uzten du ez dagoela konpromiso politikorik.
- Ontzat jotzen dut Udalaren inplikazioa, bai jarri dituen **giza baliabideei** dagokienez bai **lankidetzeta ekintzetan** izan duen parte-hartzeari dagokionez.
- Plana ez zen onartu lankidetzari buruzko **Udaltzaren**. Talde politikoak ez zuen Udaltzara eraman. **Aurrekontuaren eboluzioa** negatiboa da: kopuruak pixka bat gora egin du, baina ehunekoak inoiz ez, azken urtea albo batera utzita (Udal aurrekontua murriztu zelako).
- Helburuak ez dira bete, ez da pasa teoriatik praktikara, eta adibide hoberena aurrekontua da, 0,7ko helburua lortzeko aurrerapausorik eman ez delako.
- Planean oso asmo onak ageri badira ere, oraindik bidea dago egiteko Donostiako Udaleko sailen artean **politiken koherentzia** lortze aldera. **Aurrekontuari** dagokionez, Udalaren apustua ez da guztiz argia.
- Gure esperientzian oinarrituta, uste dugu Udalak **konpromiso sendoa** duela txirotutako herrialdeetako pertsona eta herririk zaugarrienekiko.
- Aurreko plana ez zen Udaltzaren onartu; are larriago, ez zen ezta onartzera eraman ere.

3. Nola baloratzen duzu Planari buruz duzun ezagutza, eta noraino zeure egin duzun?



Grafikoa: Entitateek duten Planaren ezagutza eta haiena egiteko maila

Batez besteko balioa 3.93 da eta moda (hau da, balio errepikatuena), 4.

Koherentzia

4. Zure ustez, koherentzia al dago Planean definitutako helburuen, emaitzen, ekintzen eta bitartekoen artean?



Grafikoa: Helburuen, emaitzen, ekintzen eta bitartekoen arteko koherentzia

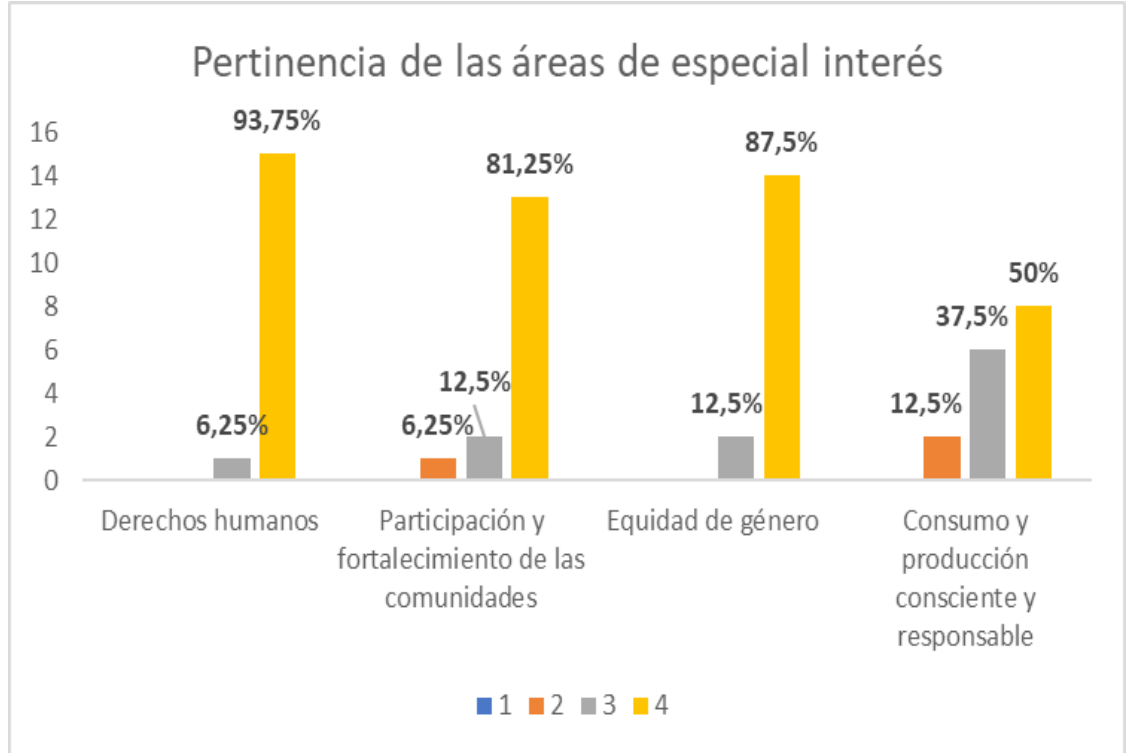
Bai Ez Ez daki/Ez du erantzuten

Zergatik?

- **Erakundeen parte-hartzeak** koherentzia eman dio Planari. Egia da komeni litekeela **ekintza** batzuk berriz **aztertzea**.
- **Aurrekontua** ez dago behar bezala zehaztua; izan ere, 0,7rantz joko duela, baina ez da zehazten ez nola egingo den ez asmoak zein diren.
- Beharrezkoa litzateke **adierazleak hobeto definitzea**, eta gehiago egokitzea ezarritako helburuetara.
- Nire ustez, **bitartekoak** beti hobetu badaitezke ere, badago koherentzia.
- Helburu, emaitza eta ekintzei dagokienez, badago koherentzia. Baina bitartekoei dagokienez, argi dago **0,7aren konpromisoa** bete ezean, ezin dela koherentziarik izan.
- Helburu **apalak** dira, eta bitartekoak ere apalak dira.
- Helburuek balorazio ona dute, baina **emaitza** batzuk berrikusi beharko lirateke, argitzeko eta, agian, berriz dimentsionatzeko. **Adierazleak** hobetu daitezke; batzuk ez dira oso zehatzak, eta beste batzuek nabariegia dira eta, hortaz, ez dute balio Planaren jarraipena egiteko. **Politiken koherentzia** eguneratu behar da, eta indar eta eduki gehiago eman behar zaizkio (badago lantalde bat ildo horretan lanean; esparru horretan lantzen dena sartu behar da).
- Erakundeak kontu-sail handiagoa izan beharko balu ere garapenerako eta ekintza humanitariorako nazioarteko lankidetzarako, gure eustez, egiten den ahaleginak **helburu** du berdintasun handiagoa lortzea, giza garapen bidezko eta jasangarri batean oinarrituta.
- Kasu batzuetan, bai (Sahara, Palestina, genero ikuspegia...), baina beste batzuetan, ez (0,7aren helburua).
- Oro har, baietz uste dugu, inkoherentzia batzuk egon badaitezke ere; horregatik, **emaitzen, adierazleren** eta abarren bat **berriz aztertu** beharko litzateke. **Aurrekontuari** dagokionez, berriz, ez dago koherentziarik, lankidetzarako ehuneko txikia baita Udalaren aurrekontuarekin alderatuta, eta legealdi osoan ez baita batere igo...
- Parte hartzen dugun GGKEen taldean puntu hori aztertu dugu, **adierazleak** ez baziren ere oso egokiak helburu eta emaitzetarako.
- Koherentzia badago, baina **ekintzak** eta haien **eraginaren** jarraipena hobetu daitezke.

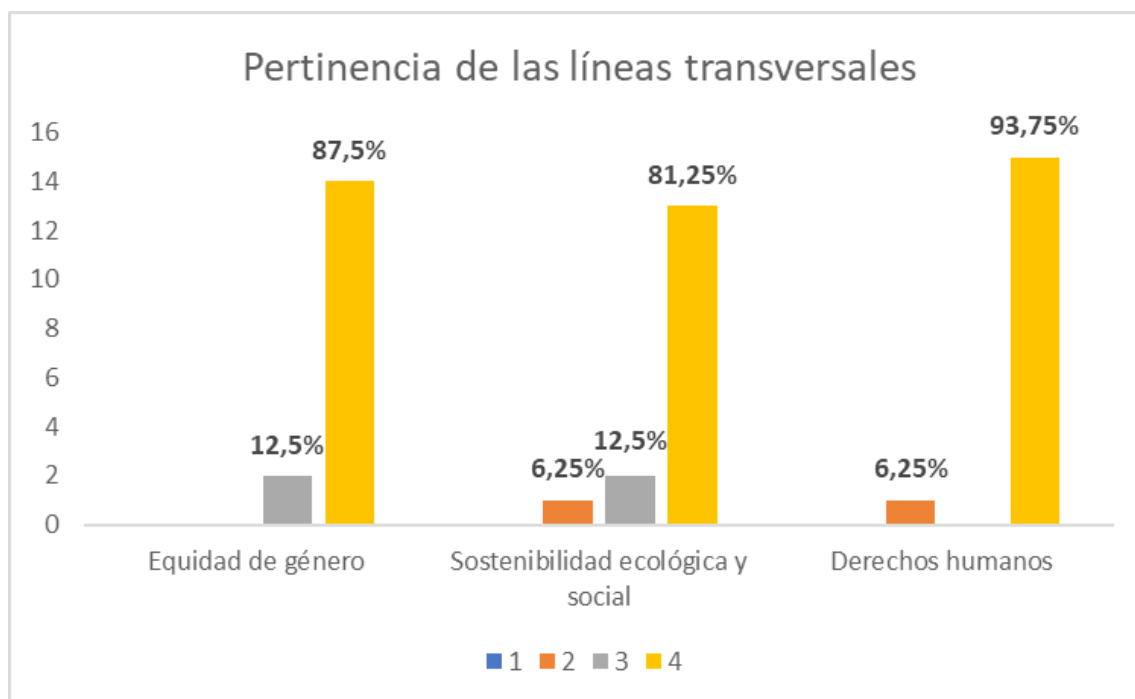
Zeharkako lerroak eta arloak

5. Planaren interes bereziko arloak direla eta, adieraz ezazu haietako bakoitzaren egokitasun maila: 1-oso txikia eta 4-handia



Grafikoa: Interes bereziko arloen egokitasuna
Giza Eskubideak / Komunitateen parte hartzea eta haiek sendotzea
Genero berdintasuna
Kontsumo eta ekoizpen kontziente eta arduratsua

6. Planaren zeharkako lerroak direla eta, adieraz ezazu haietako bakoitzaren egokitasun maila: 1-oso txikia eta 4-handia



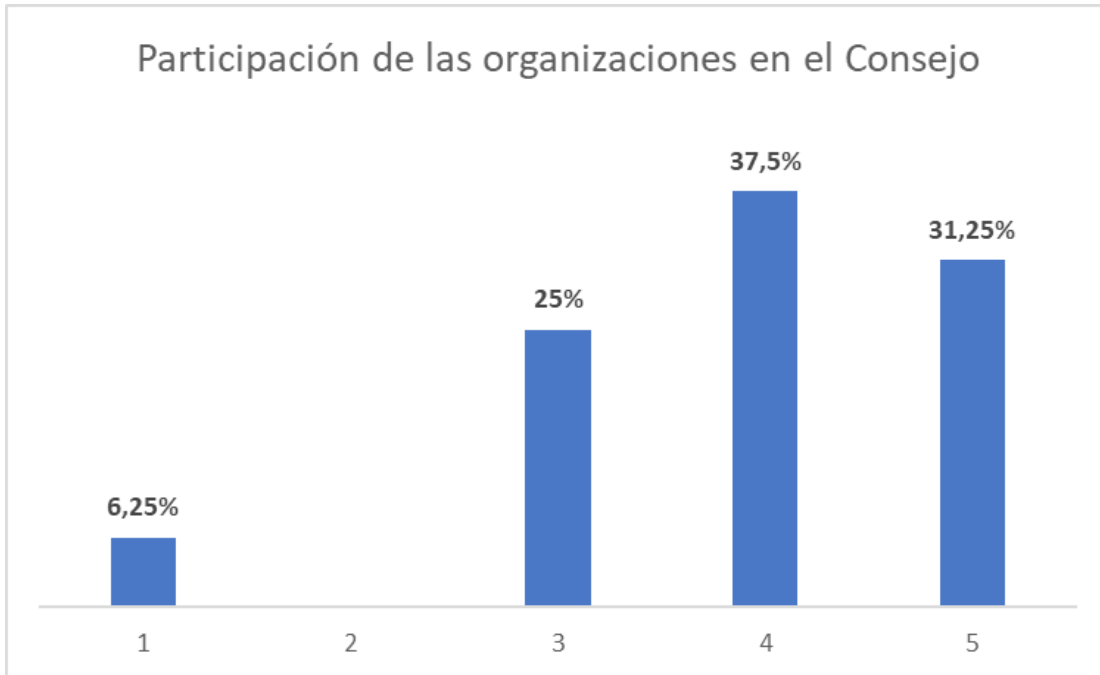
Grafikoa: Zeharkako lerroen egokitasuna
Genero berdintasuna, Jasangarritasun ekologiko eta soziala, Giza eskubideak

Egin hemen nahi dituzun iruzkinak interes bereziko arloen eta zeharkako lerroen inguruan

- Denak egokiak iruditzen zaizkit, baina zaila da denak Lankidetzaz **Proiektu batean** lantzea.
- Nire ustez, zeharkako lerroak funtsezkoak dira. Baina, agian, **jasangarritasun ekologikoarena** gehiago bultzatu beharko litzateke. Ez garrantzitsuagoa delako, baizik eta, seguruenez, GGKEek eta administrazioek hobetu beharreko zerbait delako.
- **Kontsumo eta ekoizpen kontziente eta arduratsua** oso egokitzat jotzen dugu Hezkuntza arloko proiektuetan, baina ez hainbeste Lankidetzakoetan.
- Gure ustez, Udalak apustu sendoagoa egin beharko luke **haurren** alde.
- Gainbegiratu beharko litzateke nola helarazten zaizkion jarraibide hauek Udalari, eta nola iristen diren deialdien **baremoen gaineko irizpideetara**.
- Interesgarria litzateke **uraren giza eskubidea** ikusgarriago egitea, oso garrantzitsua delako eta eraldatzeko eta giza bizitzaren kalitatea hobetzeko ahalmena handia duelako

Lankidetzako Udak Kontseilua.

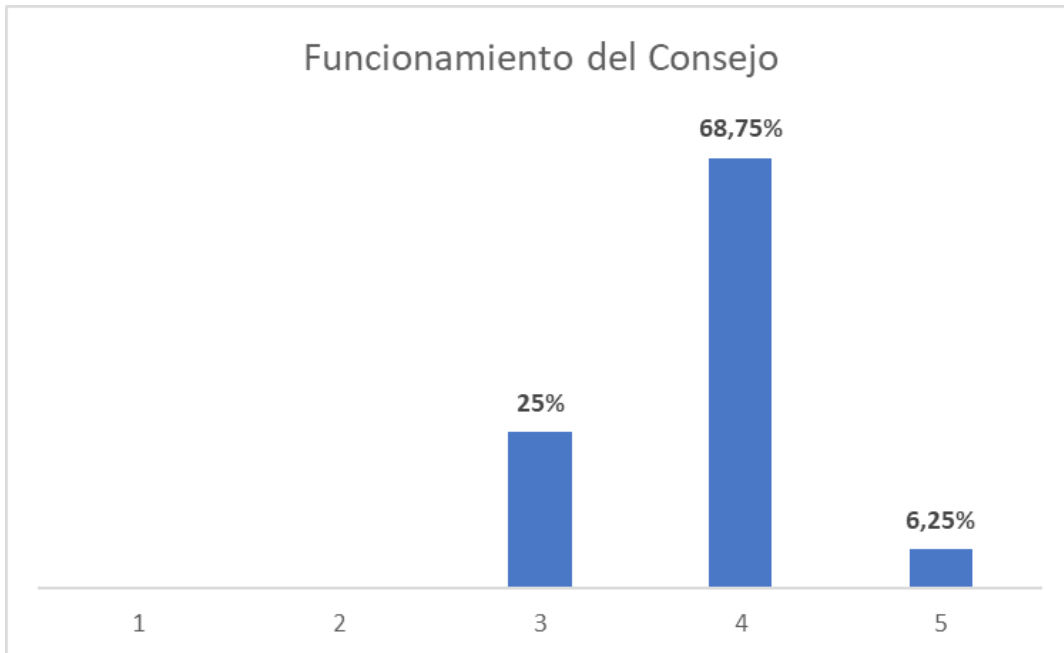
7. Balora ezazu zure erakundeak azken lau urte hauetan izan duen parte hartzea (1- Bat ere ez - 5-Oso altua).



Grafikoa: Erakundeak Kontseiluan parte hartzea

Batez besteko balioa 3.87 da eta moda (hau da, balio errepikatuena), 4.

8. Balora ezazu Kontseiluaren funtzionamendua, oro har (1-Oso eskasa eta 5-Oso ona).



Grafikoa: Kontseiluaren funtzionamendua

Batez besteko balioa 3.81 da eta moda (hau da, balio errepikatuena), 4.

9. Zure ustez, Kontseilua beharrezkoa da? Esparru interesgarria da zure erakunderako? Hobetzeko proposamenik al duzu?

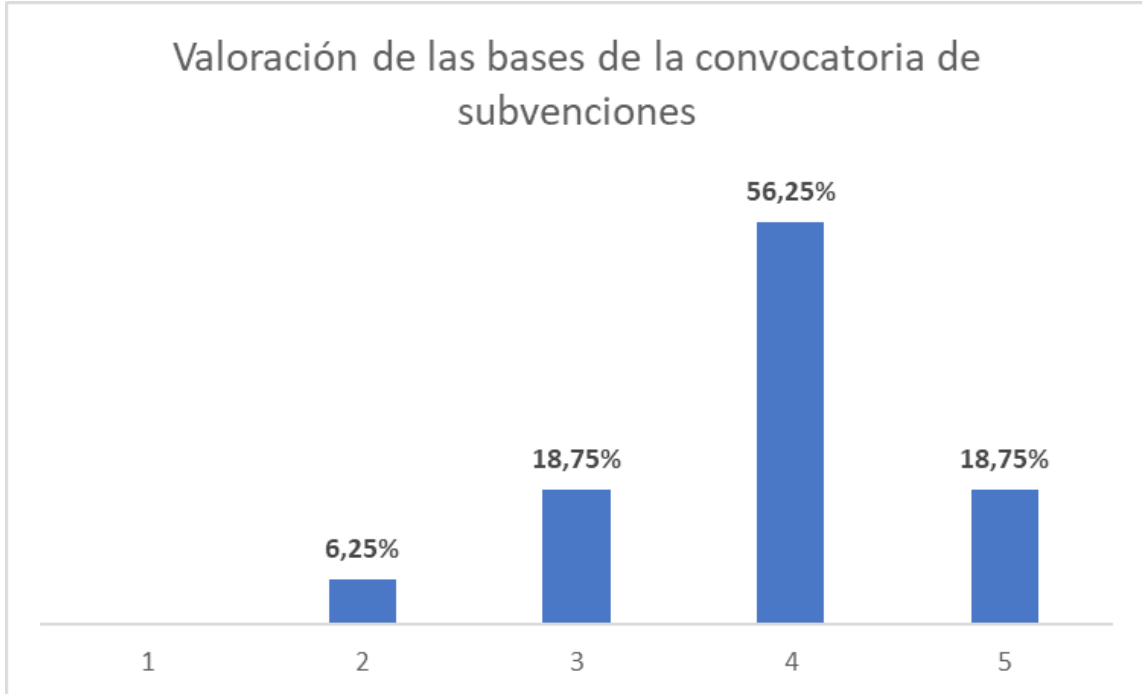
- Nire ustez, guztiz beharrezkoa da, baina ahalegina egin beharko genuke erabakiak **lotesleak** izateko.
- Kontseilua oso esparru beharrezkoa da, lankidetzako eragileek elkarrekin koordinatzeko eta dagozkigun gaien buruz eztabaidatzeko dugun topaleku bat. Hala ere, gure ustez, haren eginkizunak ez luke hainbeste aholku ematekoa izan behar, **lotesleagoa** izan beharko luke.
- Bai, gure iritziz, beharrezkoa da, **bateratzeko eta parte hartzeko** esparru garrantzitsu bat eskaintzen duelako.
- Beharrezkoa da, baina nik uste dut bertan esaten dena **aintzazkoagotzat hartu** beharko litzatekeela.
- Nire ustez, Kontseilua beharrezko eta onuragarria da, bai alorrerako bai Udalerako. Hobetu behar litzateke, nire iritziz, **Kontseiluak benetan duen eragin-maila**. Kontseiluak gauza gehiago erabaki ahal izatea. Logikoak diren mugak ulertzen ditut. Baina, hala ere, Kontseiluak erabakiak hartzeko ahalmena nolabait handitu beharko litzateke.
- Bai, interesgarria da, eta oso interesgarria litzateke, eta ahaleginak egin beharko genituzke, pixkana-pixkana, edo gai batzuetan, bederen, **kontsulta-organotik organo erabakitzailea** izatera pasatzeko.
- Bai, beharrezkoa eta interesgarria da. Hobetu beharreko kontu bat litzateke bertan hartzen diren erabakiak **lotesleak** izatea, ehuneko handi batean besterik ez bada ere, aurreko planarekin gertatu zen bezala.
- Gure ikuspuntutik, Kontseilua beharrezkoa eta interesgarria da gure erakunderako, baina **orientazio praktikoagoa izan beharko luke, eta ez hain politikoa**.

Nire ustez, parte hartzeko esparru garrantzitsua da, eta bertan sentitzen dugu **entzunak** izaten garela.

- Bai, **beharrezkoa eta interesgarria da**. Oso positibotzat jotzen dugu erakunde eta taldeen parte-hartzea (kontseiluak ebaluatzeko prozesuan aztertu diren arazoak arazo). Kontseiluaren **erabakitzeko ahalmena** aztertuko nuke, lege-esparruarekin bat, organo erabakitzaileagoa izatea nahi genuke, ez bakarrik kontsulta-organoa. Plan berria organo honetan onar dadila.
- Gure iritziz, parte hartzeko eta **harreman** zuzenak izateko esparru bat da, haren proposamenak entzunak izaten dira eta, haren bitartez, arloa **hurbil dago klase politikotik**, eta bestela ezinezkoa litzateke hori. Ona litzateke **emakume** gehiago egotea Kontseiluan eta **erakunde gehiago** ere bai, ez begiratzeko bakarrik erakunde ertain eta handiei. **Belaunaldien ordezkapena** ere beharrezkoa da; GGKEek gazteak sartu behar dituzte eta horrelako esparruetan egoteko babes eman Emakumeak izatea ez litzateke nahikoa izango, **emakume feministak** ere beharko lirateke, Kontseiluaren helburuen ondorio diren "borroak" orekatzeko.
- Guztiz beharrezkoa.
- Erakunde gisa, ontzat jotzen dugu gure parte-hartzea aintzakotzat hartzen dela, bai eta **instituzioek** Kontseiluan parte hartzeko eman dizkiguten **erraztasunak** ere.
- Gure ustez, pausoak eman behar dira Kontseiluan hartutako erabakiak lotesleak izateko.
- Esparru beharrezkoa da, eta elkarrekin egoteko eta elkar ezagutzeko aukera ematen du. Hala ere, **askotan informazioa trukatzeko** esparru bat besterik ez da.

Tresnak:

10. Dirulaguntzen deialdi publikoa: baloratu oinarriak (1-Batere egokiak ez / 5- Oso egokiak).



Grafikoa: Dirulaguntzen deialdiaren oinarrien balorazioa

Batez besteko balioa 3.87 da eta errepikatuena, 4.

Oinarriei buruzko ekarpenik egin nahi baduzu, idatzi hemen: elementu positibo aipagarriak, hobetu beharreko alderdiak...

- **“Indarkeria eza aktiboa”**ri buruzko bi atal daude oraindik. Gure ustez, ez dute zentzurik jada (izan ere, Planean ere ez dago gai hori jasota).
- Talde teknikoaren **prestatunaren** eta Udalak gai honetan **benetan parte hartzeko** ematen digun aukeraren balioa azpimarratu nahi dugu.
- Oinarriak, oro har, nahiko **ondo** daudela uste dugu.
- Oinarriak oso zentratuta daude **Eskubideen** arloko lankidetzan, eta hori Donostiako lankidetzaren **ezaugarria** da.
- **Parametro politiko** gehiegi, gure ingururako egokiak direnak, baina gure lanaren helburu diren pertsonen **behar fisiko eta luzaezinei erantzuten ez** dietenak.
- **Oinarri koherenteak**. Oso positibotzat jotzen dugu **geografiaren arabera lehentasunik ez ezartzea**. Planarekin bat ez datozen baremazio-irizpide batzuk **berrikusi beharko lirateke** (adibidez, **indarkeria eza**).
- **“Ekintza humanitarioa eta larrialdietakoa” berrikustea, kontzeptuak argitzea** eta ikustea zein den egokia Udalak egiteko, dituen **posibilitateak kontuan hartuta**.
- Gure erakundearen iritziz, interesgarria da **uraren giza eskubideak** berariazko protagonismoa izatea.

- Oinarriak eguneratu behar dira eta, batez ere, **generoa dela eta** lehen ematen zen **puntuazioa berreskuratu**.
- Nire ustez, **formularioa erraztu** beharko litzateke eta, bestalde, **formularioaren eta baremazio-irizpideen arteko koherentzia** handitu. Horretaz aparte, uste dut deialdietan **Afrikako kontinentea** kontuan hartu beharko litzatekeela.

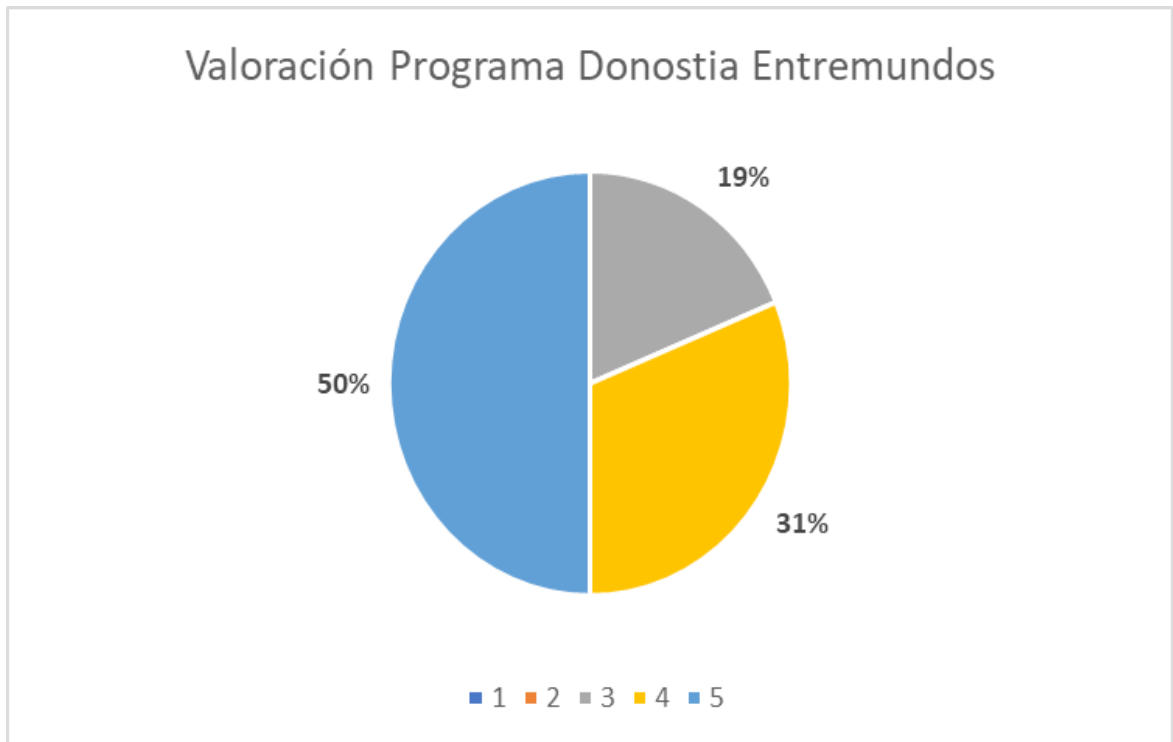
11. Ezagutzen al dituzu Udalak zuzenean bultzatutako lankidetzak eta eraldaketarako hezkuntzako ekimenak?

Galdetegiari erantzun dioten % 75ek baietz erantzun dute. Gainontzeko % 25ek, Ez daki/Ez du erantzuten.

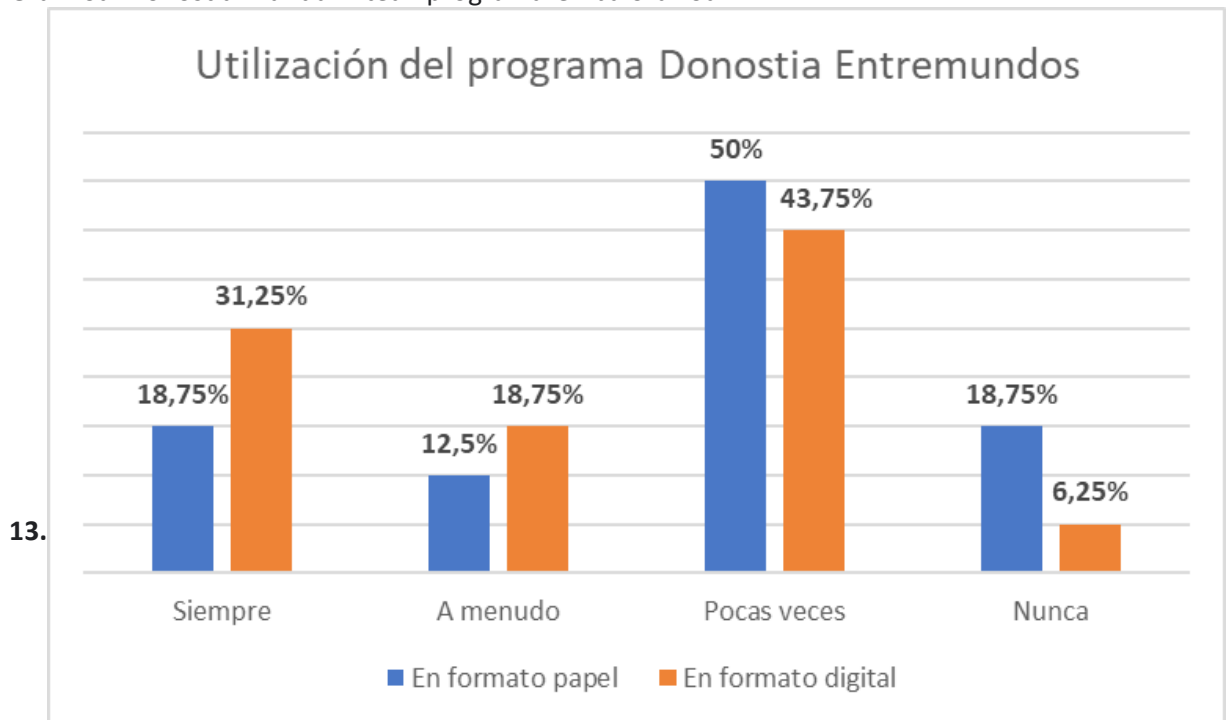
Ekimenetatik zein nabarmenduko zenuke?

- **Palestina** eta **Saharari** buruzkoak.
- **Donostia Munduen Artean**
- Nire iritziz, Udalak orain arte antolatu dituen ekintzak egokiak izan dira, askotan baita berritzaileak ere. Proposamen bat egin nahi nuke: niri ustez, ona litzateke Udaleko GEH sailak lehentasuntzat hartzea Udalaren barruko **Politiken Koherentziako** ekintzak, ailei barrutik emanez politiken koherentziaren gaineko **prestakuntza** eta koherentzia horren jarraipena egiteko eta koherentzia ondo ibil dadin **tresnak** sortuz.
- **Hezkuntzan** egiten den lan guztia egokia eta interesgarria iruditzen zaigu. Lankidetzan egiten dena, berriz, ez hainbeste, gure ustez ez baitio ezer gaineratzen GGKEek egiten dutenari. Gainera, azpimarratu nahi dugu **Udalaren lankidetzak zuzena gehiegizkoa dela**.
- **SEADi ematen zaion babes politikoa**, itunen bidezkoa.
- **Zine-zikloa**.
- Giza Eskubideen Zinemaldia.
- Hauek nabarmenduko nituzke: **erosketa etiko** eta arduratsuak, **defendatzaileen kolektiboen eta herri indigenen** aldeko ekintzak, **sexu eta ugalketa eskubideak** baztertuta ez uztearen aldeko apustu garbia eta **Agenda 2030**.
- Euskal Fondoaren ekimenak ez ditut hain ondo ezagutzen; bai, berriz, sentsibilizazio-ekintzak eta Donostia Mundu Artean ekimenaren bitartez zabaltzen direnak.
- GEHren barruko ekimen batzuk ezagutzen ditugu. Babesa **Saharako herriari**: programa honen **ebaluazioa** izan beharko genuke, duela denbora luze martxan dago eta. **Donostia Mundu Artean**: erabilgarria eta kudeatzen erraza, erraztasun handiak ematen dituzte. GEHko ekintzak hirian (**hitzaldiak, mahaiak...**): susmoa dugu azken urteotan **horrelako ekintzen intentsitatea eta kopurua jaitsi** egin dela. Lankidetzan, Euskal Fondoak: ez da erraza **informazioa eskuratzea**.

12. Baloratu, mesedez, Donostia Mundu Artean programa (1- balorazio negatiboa – 5-oso positiboa).

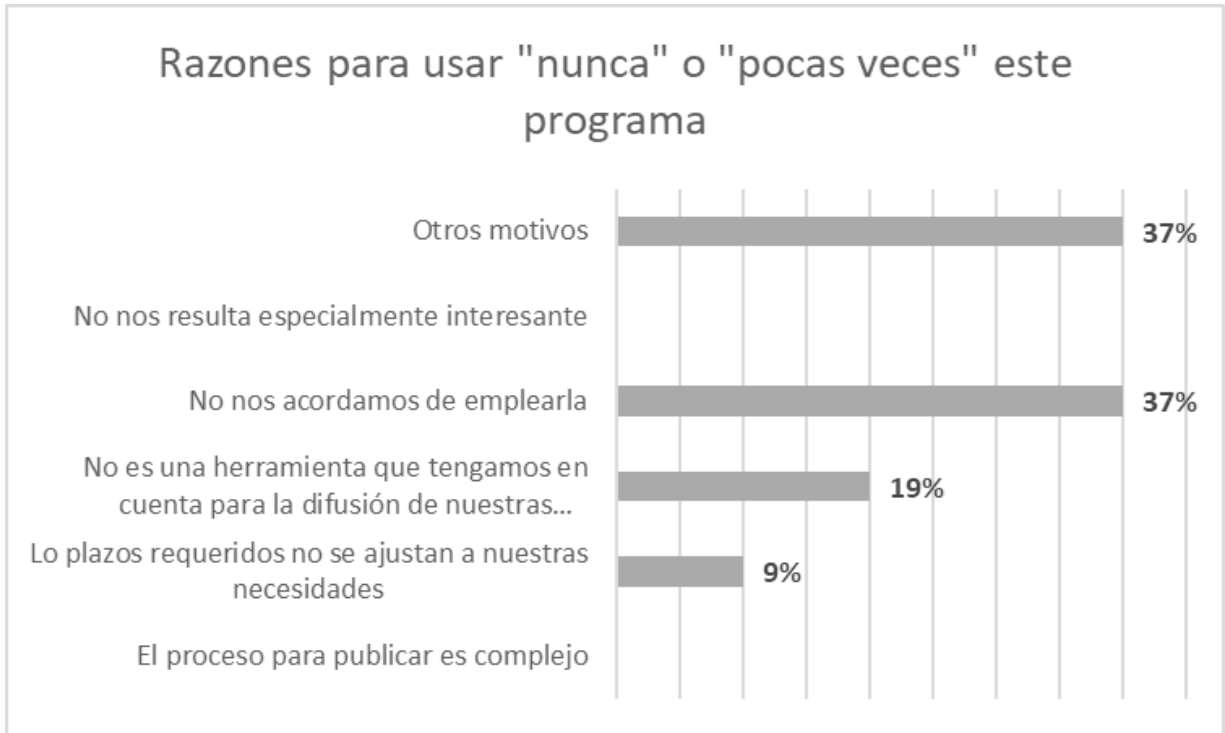


Grafikoa: Donostia Mundu Artean programaren balorazioa



Grafikoa: Donostia Mundu Artean programa erabiltzea
 Beti Maiz Gutxitan Inoiz ez
 Paperean Formatu digitalean

14. "Gutxitan" edo "inoiz ez" erantzun baduzu, zergatik?



Grafikoa:

Ez zaigu oso interesgarria iruditzen

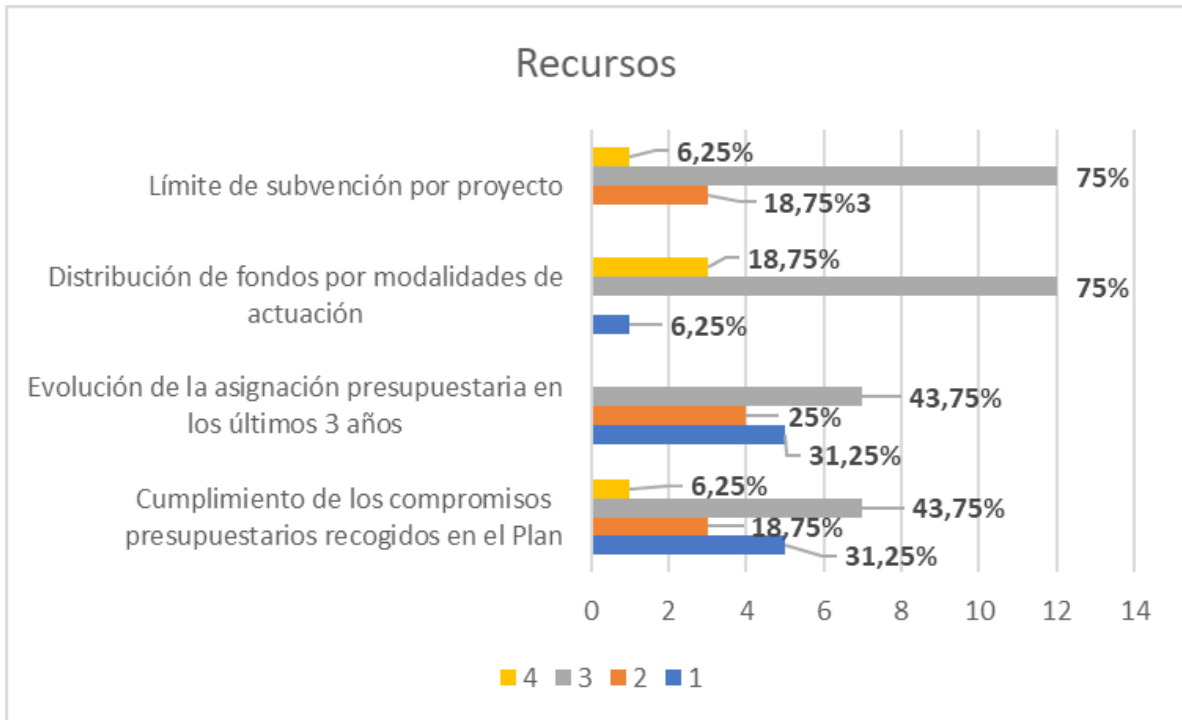
Ez gara gogoratzeko erabiltzen

Ez da gure ekimenak zabaltzeko kontuan hartzen dugun tresna bat

Behar diren epeak ez datoz bat gure beharrekin

Argitaratzeko prozesua konplexua da

15. Bitartekoei dagokienez, baloratu alderdi hauek 1etik 4ra (1-balorazio txarra eta 4-oso balorazio ona).



Grafikoa:

- Proiektu bakoitzeko dirulaguntzaren muga
- Funtsen banaketa, ekintza motaren arabera
- Aurrekontu izendapenaren azken 3 urteetako bilakaera
- Planean jasotako aurrekontu-konpromisoen betetze maila

16. Zure ustez, informazio nahikoa izan duzu Planaren garapen mailaz?

Galdetegiari erantzun dioten % 75ek baietz esan dute. Gainontzeko % 25ek, ezetz dio.

17. Zure ustez, plan berri bat behar da?

Galdetegiari erantzun dioten % 81,25ek baietz uste dute. Gainontzeko % 18,75ek Ez daki/Ez du erantzuten.

18. Ba al duzu proposamenik plan berri bat egiteko?

- **Irekia** eta **parte-hartzailea**, eta **babes politikoa duena**.
- **Adierazle** espezifikoagoak eta ebaluatzen errazagoak direnak; **aurrekontu-igoerarako** konpromisoa agertzeko datu espezifikoak ematea.
- GGKEen **parte hartze aktiboari** eustea eta **eragile politikoek eta beste udal arlo batzuen** planarekiko **inplikazio eta bere egite** handiagoak lotzea.
- Nire ustez, plan kontinuista bat egokia litzateke. Baina aurrekontu-plana dela eta, benetako konpromisoak izan beharko litzateke, % 0,7a lortze aldera. Lortzeko, konpromiso politikoa baino ez da behar. Bestalde, uste dut ahalik eta gehien azpimarratu behar dela **politiken koherentzia** eta, horretarako, ondo legoke GEH sailak prozesuak gidatzea, GGKEen Koordinakundeak eta horretan parte hartzea garrantzitsutzat jotzen duten beste erakunde batzuek lagunduta.
- Elikadura-burujabetzari lotutako beste lerro bat sortzea; **Eskubideen** arloko lankidetzarekin jarraitzea; Lankidetzako Udal kontseiluaren erabakiak **lotesleak** izatea Udalbatzarentzat, kasuen % 75ean gutxienez (aurreko planak bazekarren hau); planak Udalbatzaren onarpena behar izatea). Eta, azkenik, % 0,7a betetzea, behingoz.
- **Ekimen zehatzak**, eta ez idealak, sustatzea. Hau da, benetako balioa ez duten gauzak ez proposatzea.
- **Afrikara** ere begiratzea. **Politiken koherentziaren** aldeko apustua egitea. Eta, gainera, **koherentzia izatea Planaren eta dirulaguntzen deialdiaren** artean. Deialdian **GIHen** aldeko apustua jaso dadila, bai eta Afrikarako zuzenketa-faktore bat ere.
- Ebaluazio eta eztabaida esparruan parte hartu dugu; bertan esan dugu planak kontinuista behar lukeela, baina garrantzi handiko kontu berri batzuk aintzakotzat hartuta, bizi garen errealitate sozialaren arabera.
- Orokorrean, esango nuke aurreko planaren helburu estrategikoek balio dutela, baina edukiak hobeto zehaztu behar direla (batez ere, emaitzak eta adierazleak). Eta Politiken Koherentziaren helburuaren edukiak dira, agian, gehien aldatu edo gaurkotu behar direnak.
- Planean jasotzen diren helburuak betetzeko kronograma zehatz bat, data espezifikoak eta etengabeko ebaluazioa (adibidez, 6 hilabeteko ebaluazio partzialak).
- Epeak ezartzea, legearen **aurrekontu-konpromisoak betetzeko**. **Kontseiluaren** osoko bilkuran onartzen diren **zuzeneko lankidetzarako** aurrekontu-ehunekoak betetzea.
- Gure ustez, **uraren giza eskubideak** lehentasuna izan behar du.

19. Hemen egin ditzakezu galdetegiari eta/edo ebaluazio-prozesuari buruzko iruzkinak. Eskerrik asko!

- Nahiko dinamikoa izan da, baina politikarien parte hartzea falta izan du.
- Positibotzat jotzen dut ebaluaziorako ere Udalak GGKEak kontuan hartu izana, eta prozesua egokia izaten ari da. Parte-hartze maila baloratzen dugu.
- Astinaldi bat eman behar zaio Politiken Koherentziaren gaiari, oso geldirik baitago Udalean. Plan bat indartu beharko litzateke zentzu horretan, alor horretan sakontzen saiatu eta helburu batzuk eta lan-arlo batzuk markatuz joan.
- Asko eskertzen dugu Udalak parte-hartzeari buruz duen ikuspuntua.
- Baloratzen dugu arloko eragileen parte-hartzea kontuan izatea; kasu honetan, gizarte zibilaz ari gara. Aktore eta maila anitzen arteko elkarriketak aberastu egiten du politika publikoa.

9. Aztertutako dokumentuen zerrenda

Aزتutako dokumentuen zerrenda

- Plana
- Urteko Plan Operatiboa 2018
- Urteko Plan Operatiboa 2019
- Memoria 2018
- Memoria 2017
- Memoria 2019
- 2018ko Urteko Plan Operatiboaren betetze-mailari buruzko txostena.
- 2017-2018-2019ko deialdien oinarriak eta emaitzak.
- Kontseiluaren aktak eta gai-zerrendak.
- Plana indarrean egondako urteetako aurrekontuei buruzko informazioa